



**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA  
DE MÉXICO**

**FACULTAD DE CIENCIAS POLÍTICAS Y SOCIALES**

**MOVIMIENTO OBRERO MINERO BOLIVIANO  
DEL SIGLO XXI.  
ENTRE REDEFINICIÓN Y PERMANENCIA**

**T E S I S**

**QUE PARA OBTENER EL TÍTULO DE  
LICENCIADA EN RELACIONES INTERNACIONALES**

**PRESENTA:**

**EMMA ROSA TENORIO BUENO**



**ASESOR**

**DR. MASSIMO MODONESI**

**MEXICO, D. F.**

**2011**

# *Agradezco a...*

La mía *MADRE*, Emma Bueno, por ser la energía que mueve mi mundo, por tu amor, entrega y apoyo absoluto.

*Mi MAESTRA*, Laura Palomares, mujer de vida, sabia que me enseñó que no hay mejor manera de aprender que enseñar y el significado del compromiso social universitario.

Al coach profesional, Leonard Mertens, hombre ejemplar a quién debo todo mi respeto y admiración, por las oportunidades.

A mi asesor, Massimo Modonesi, la luz en el camino, por la confianza y paciencia.

A los amigos, Minerva, Diana, Gabriel (Diseño) y Ernesto; Dara, Flavio, Concepción, Yareni y Agustín por la incondicionalidad y complicidad.

A los profesores en potencia, Magnolia, Rafael, Guillermo y Benjamín por su esfuerzo y lealtad.

A los camaradas, Marath, Fernando, Pável, sobretodo a Carlos Bauer por sus invaluable comentarios, opiniones, revisión y corrección de este trabajo.

*"Por mi raza hablará el espíritu"*  
*Jueves 18 de mayo de 2011*

Índice

Introducción	1
1. Movimiento Obrero Minero en Bolivia	21

26	1.1 Movimiento Social como categoría de análisis
31	1.2 La centralidad del Movimiento Obrero minero: de clase "en sí" a clase "para sí"
33	1.2.1 La forma sindicato como subjetivación política
40	1.2.2 La Revolución de 1952
44	1.2.3 La base ideológica del sindicato: del Trotskismo a lo Nacional-popular
50	1.2.4 La Central Obrera Boliviana
56	1.3 1985: Neoliberalismo, Decreto 21060 y "relocalización"
66	1.3.1 El Movimiento Obrero Minero durante la época neoliberal.
68	1.3.2 La Nueva División Internacional del Trabajo. Del orden estatal al empresarial.
71	1.3.3 Del colectivo a la individualización

78	1.3.4 Crisis del sindicalismo, crisis de identidad	
84	1.4 Conclusiones preliminares	
	2. Poder de irradiación, el sindicalismo como forma permanente de organización social: el surgimiento de nuevos movimientos sociales, ciclo rebelde 2000-2006.	87
94	2.1. El Movimiento en Defensa de la Hoja, de la FSTMB a la CSUTCB.	
100	2.2 La guerra del Agua 2000	
103	2.2.1 El papel del sindicalismo en la Guerra de Agua	
107	2.3 La Guerra del Gas 2003	
109	2.3.1 El papel del sindicalismo en la Guerra del Gas	
112	2.4 Conclusiones preliminares	

### 3. Movimiento Obrero Minero durante la primera 119 década del Siglo XXI.

<u>123</u>	3.1 Resistencia a la Flexibilización Laboral
<u>129</u>	3.2 El control de las minas: factor detonante de movilización y enfrentamiento.
<u>132</u>	3.3 <u>Mineros versus mineros</u> , el conflicto al interior.
<u>133</u>	3.3.1 La Corporación Minera Boliviana (COMIBOL)
<u>134</u>	3.3.2 La Federación Sindical de Trabajadores Mineros de Bolivia. Los asalariados
<u>136</u>	3.3.3 La Federación de Cooperativas Mineras. Los Cooperativistas
<u>141</u>	3.3.4 <u>Asalariados contra cooperativistas</u> .
<u>142</u>	3.3.5 La Guerra del Estaño. Del enfrentamiento al reposicionamiento político del sector minero.



162	3.4 Mineros, Minerales y el Estado
166	3.4.1 La Nacionalización
176	3.5 Mineros contra Comunarios

Conclusiones	181
--------------	-----

Anexos	196
--------	-----

Bibliografía	243
--------------	-----

Introducción



# El Movimiento Obrero minero boliviano del siglo XXI. Entre redefinición y permanencia.

## Introducción

Mediante la división internacional del trabajo, el sistema de producción capitalista delega funciones específicas a regiones o países para producir bienes que satisfagan la demanda internacional. El resultado de dicha distribución es la especialización de las economías nacionales con base en el sector estratégico con el que se cuenta. América Latina lo hizo en la extracción/producción de materias primas, base del capitalismo en su fase industrial, de ahí que en la región, los sectores con mayor componente obrero estén ubicados en las actividades económicas primarias. De este modo, las relaciones sociales de producción que se gestan a partir de la relación capital-trabajo en el campo, la fábrica o la mina constituyeron la clase antagónica por excelencia, el Movimiento Obrero<sup>1</sup>.

*1- Durante todo el trabajo se respetarán las mayúsculas por considerar que el 'Movimiento Obrero' es la categoría de análisis que enmarca nuestro objeto de estudio; respetando la fórmula de García Linera -Actual Vicepresidente de Bolivia; Matemático de carrera, Docente e Investigador de la Universidad Mayor de San Andrés; entre sus obras se encuentran: Forma valor y Forma comunidad 2009, La Potencia Plebeya 2008, Imperio, Multitud, Sociedad Abigarrada 2008- sus aportaciones son la base del desarrollo teórico de esta investigación.*

El Movimiento Obrero como antagonista del capital en la lucha de clases, es un movimiento social porque se formó como la fuerza motriz de las demandas sociales en función de su relación con la empresa y el Estado, su carácter antagónico lo dotó de importancia a nivel internacional. En términos sociológicos, su comportamiento reivindicativo ayudó a definir el concepto 'clásico' de movimiento social durante el siglo XX. En Latinoamérica dicho proceso estuvo auxiliado por la importancia que tomó el sector estratégico nacional durante el periodo de industrialización.

La figura concreta para entender al Movimiento Obrero como movimiento social es el sindicato. Éste se concibió como un referente aglutinador, movilizador del valor social de la fuerza de trabajo, de la lucha política y la gestión pública<sup>2</sup> porque la vida sindical fue una trinchera donde experimentar los avatares de la existencia colectiva.

*2- García Linera Álvaro, "Movimiento Obrero", La Potencia Plebeya: acción colectiva e identidades indígenas. Bogotá, Siglo del Hombre Editores/Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales, 2009, pp.151-192.*

Además, el movimiento logró posicionarse como sujeto político mediante el sindicalismo al gestar “importantes sistemas de intercambios simbólicos y materiales entre bases obreras y Estados”<sup>3</sup> es decir, su interés de clase se extendió más allá del escenario de conflicto natural, la fábrica. De este modo, llevó la lucha subalterna a terrenos superestructurales, definiendo un paradigma de identidad alrededor de lo laboral y tejiendo una cultura propia de movilización y de protesta social que lo llevaron a conformarse a sí mismo como actor antagónico. En su proceso de conformación confeccionó una capacidad propia para concentrar demandas y conquistar soluciones en términos político-nacionales.

Una característica específica del Movimiento Obrero latinoamericano es su correspondencia y definición concreta según el modelo económico de la región, el llamado ‘modelo de sustitución de importaciones’, que determinó la especificidad del Movimiento Obrero en dos tipos: el corporativo y el clasista. Ambos fueron definidos en momentos de crisis

3- Enrique De la Garza Toledo; “Las transiciones políticas en América Latina entre el corporativismo sindical y la pérdida de imaginarios colectivos” en De la Garza Toledo, E. (comp.) *Sindicatos y nuevos movimientos sociales en América Latina*. Buenos Aires, Argentina, Colección Grupos de Trabajo de CLACSO, 2005, 224 p.

económicas que, vistos desde la reestructuración del capitalismo en la región, encontraron en las organizaciones laborales potenciales pilares del sistema, consolidando una relación indispensable con el Estado, especialmente durante el periodo 'populista'.

El primer tipo se distingue por su adhesión subordinada a la estructura estatal. Su participación desde la institucionalización –el partido– le permitió diseñar políticas económicas, laborales y sociales, además de constituirlo como base social del gobierno. Los ejemplos más representativos se dieron en México, Venezuela, Brasil, Argentina, Paraguay y Perú. El segundo tipo se caracteriza por actuar como fuerza política desde la oposición y tiene una fuerte influencia marxista-leninista-trotskista. Las muestras en América Latina son Uruguay, Chile, Colombia, Ecuador y Bolivia<sup>4</sup>.

Un caso particular del tipo clasista es el boliviano. Su poder interpelatorio y su repertorio de acción radical lo ubican como uno de los más combativos en América Latina. En Bolivia, el Movimiento Obrero organizado

4- *Ibíd*em

se concentra en la Central Obrera Boliviana (COB), podría considerarse que en ésta se condensa de manera “uniforme” su composición heterogénea, la cual oscila entre lo minero y lo campesino. Ambas matrices organizativas hacen del sindicalismo boliviano algo complejo, porque provocan conflicto al interior pero también evocan una singular capacidad aglutinadora de sectores sociales desde su poder de irradiación de unos a otros; generando una forma de organización efectiva para participar en la política.

La base de la economía boliviana es la actividad minera –entre sus recursos más importantes están gas, petróleo<sup>5</sup>, estaño<sup>6</sup> y, en los últimos años, el descubrimiento de una de las reservas más importantes de litio<sup>7</sup> a nivel mundial–, por esa razón, el sector obrero minero destacó durante el siglo XX como el protagonista de la lucha social, a tal grado que el Movimiento Obrero boliviano se entendía sólo a través de lo minero.

Se ha establecido con anterioridad la correlación existente entre un estadio específico del Movimiento Obrero y el modelo económico en que se

5-“Los más grandes yacimientos mineralógicos y las mayores reservas de gas y petróleo del mundo se encuentran en Bolivia”; Artículo publicado en la RED ERBOL de Bolivia (Viernes 19 de Enero de 2007) La Paz / Bolivia -Red Erbol-Radiodifusora)

6- Cuarto productor a nivel mundial.

7-“La fiebre del Litio”; ElPaís.com, 7 de Febrero 2009,

url:

[http://www.elpais.com/articulo/economia/fiebre/litio/boliviano/elpepueco/20090207elpepueco\\_2/Tes](http://www.elpais.com/articulo/economia/fiebre/litio/boliviano/elpepueco/20090207elpepueco_2/Tes),

[Consultado: 14 de Febrero 2009, 14:30 hrs]

---

inscribe, relación siempre mediada por el Estado. Si bien el modelo de sustitución de importaciones y el populismo consolidaron en Bolivia al Movimiento Obrero minero como máxima expresión de los movimientos sociales, el neoliberalismo y la apertura democrática significaron el declive de una forma específica de éste, misma que actualmente se piensa obsoleta e ineficaz. Sin embargo, el dinamismo del movimiento minero durante la primera década del siglo XXI cuestiona dicha premisa, pues la reconfiguración política, económica y social en la que entró el país, evidencia su permanente manifestación.

Hacia la década de los 80, el modelo económico neoliberal comenzó a implementarse en Bolivia con prácticas específicas que afianzaron lazos de dependencia con el centro económico capitalista -Estados Unidos-; por ejemplo, crecientes privatizaciones de sectores clave de la economía, profundización de la deuda externa y una disminución del poder del Estado en la administración de los recursos que relegó su papel al de mero legitimador del modelo económico mundial. La nueva lógica de la relación

capital-trabajo disminuyó el poder de organización del sindicato al interior de la fábrica/mina. Los procesos productivos se modificaron en sincronía con la dirección tomada por la especialización de sectores estratégicos de la economía . En conclusión, la política neoliberal significó la destrucción social y política del mundo obrero, principal articulador de la sociedad civil, y profundizó la crisis en términos estructurales materializados en la ausencia de una democracia representativa, extrema pobreza e informalización de la economía.<sup>8</sup>

En consecuencia, la organización social se desplazó a nuevos escenarios, creando a su vez nuevas subjetividades políticas.<sup>9</sup> De este modo la historia del Movimiento Obrero Minero Boliviano (MOMB en adelante) se entrelazó con el surgimiento de una pluralidad de formas de movilización social durante el periodo 2000-2006, conocido como el Ciclo Rebelde.<sup>10</sup> El MOMB sostuvo una doble dinámica. Por un lado, tuvo una crisis interna que lo llevó a un estado de decadencia cuando el sindicalismo campesino tomó la batuta política que el minero ya no pudo sostener, pasando el

8- Op. Cit. García Linera.

9- Massimo Modonesi; *Subalternidad, Antagonismo, Autonomía. Marxismos y Subjetivación política*. Buenos Aires, Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales/Prometeo libros, 1ª edición, 2010, p. 68

10- El ciclo rebelde es el lapso histórico en el que 3 acontecimientos motivaron la movilización social: La Guerra del Agua, la Guerra del Gas -2000 y 2003 respectivamente-, trezados con el Movimiento en Defensa de la Hoja de Coca, lograron articular un discurso nacional en torno a 3 ejes temáticos, a saber, el indianismo, los recursos naturales y el antiimperialismo. Los nuevos bloques de poder tienen como corolario una deconstrucción y reconfiguración de las relaciones-estructuras, políticas, económicas y sociales con el objetivo de impulsar un desarrollo integral social con base en la recuperación del control de los recursos.




poder real de la Federación Sindical de Trabajadores Mineros de Bolivia a la

Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia (FSTMB y CSUTCB, respectivamente).

Por otro lado, comprobó la eficacia y permanencia del Movimiento Obrero, ya que alrededor de éste se crearon nuevos mecanismos de participación que culminaron en el ascenso al poder del presidente Evo Morales. De ahí que su papel de un lado u otro catalizó su fuerza política a nivel nacional. El desplazamiento de las vanguardias mineras dio lugar a la transmisión de tradiciones políticas sindicales y nuevas organizaciones populares bajo la 'forma de multitud'. La afiliación a un sindicato y la práctica política crearon un sentido de responsabilidad arraigado a la vida cotidiana y la actividad laboral. Dichos elementos posibilitaron un efecto de irradiación del sindicato como forma de organización social, la unificación colectiva que se gesta en la forma 'multitud'.





La crisis al interior cuestionó la capacidad de acción del Movimiento Obrero minero, misma que durante el siglo XX estuvo determinada por la relevancia de la actividad que los obreros desempeñaron dentro del proceso productivo y por el precio de los minerales en el mercado internacional. Dicha capacidad no se puede entender sin el legado histórico de la propia conformación de la clase “en sí” en clase “para sí”.

Se piensa que la fortaleza del Movimiento Obrero Minero en Bolivia se ha visto debilitada por 3 elementos que sientan las bases del debate contemporáneo acerca de su decadencia, elementos que se pueden sintetizar de la siguiente manera:

- El impacto de las políticas neoliberales implementadas a partir de 1985 directamente en el sector minero, por ejemplo la “relocalización” y las secuelas sociales que derivaron de él.

- La transformación de prácticas laborales (cambio en la concepción y significación del obrero con tendencia a la individualización<sup>11</sup>) como resultado de la transformación del proceso productivo<sup>12</sup> a nivel mundial, con tendencia a la tecnologización.

- Una crisis de identidad y del “deber ser” del movimiento, en el sentido interno y externo:

- 1) El cuestionamiento de la base ideológica de carácter socialista sobre la que se conformó la clase obrera.


- 2) El papel que debe tener el Movimiento Obrero minero en la vida política y social de Bolivia.

No obstante, el MOMB encontró en su transformación formas de irradiación hacia otros movimientos, lo que permite hablar de su permanencia. Partimos de la premisa de García Linera<sup>13</sup> acerca de la muerte

11- Álvaro García Linera, “Los ciclos históricos de la condición obrera minera en Bolivia 1825-2000”, *Revista Umbrales*, #7, Bolivia, CIDES-UMSA, 2000, p.79

12- Octavio Ianni, “La globalización del movimiento obrero”, *Acta Sociológica*, No. 14, México, FCPyS-UNAM, mayo-agosto de 1995, p. 23

13- Op. Cit. Álvaro García Linera



de una condición específica del Movimiento Obrero, a saber, el obrero de especialización industrial flexible. Bajo esta lógica nos permitimos cuestionar si el proceso de reconfiguración sociopolítica inaugurado en 2000 abrió la posibilidad de redefinición del Movimiento Obrero minero. De ser así, ¿qué características permiten definirlo?, ante la inminente formación de `nuevos movimientos sociales`, ¿qué mecanismos específicos permitieron que el sindicalismo pudiera permanecer y heredar en ellos su forma organizativa? Y, al interior, ¿qué elementos permitieron la superposición del paradigma indígena sobre el minero?, es decir, de manera general, ¿por qué, a pesar de las contradicciones y desviaciones en que ha incurrido, sigue siendo una de las fuerzas motrices de vida política y social a nivel nacional?

De esta manera, se formula la siguiente hipótesis:

La nueva condición del Movimiento Obrero minero boliviano del siglo XXI es un proceso dialéctico de figura híbrida y dinámica que está determinada por 3 elementos:


1. La reconfiguración de su matriz organizativa-identitaria que pasó de la minera a la campesina.

2. Su poder de irradiación, que deja su huella en los llamados 'nuevos movimientos sociales', quienes recuperaron el repertorio de acción clásico para reclamar demandas nuevas.

3. Su constante manifestación en la vida política nacional definida a partir de su interés por el control de los recursos minerales que provoca 3 tipos de conflicto: 1° al interior -entre las facciones del MOMB-, 2° con el Estado y 3° con las comunidades aledañas a las minas.



Para demostrar la hipótesis se han establecido los siguientes objetivos generales:

- Esbozar la figura y trayectoria de la condición del Movimiento Obrero minero boliviano del siglo XXI.
  - Revisar el proceso de conformación (1932-1952) del Movimiento Obrero boliviano como clase y movimiento social.
  - Reconocer los mecanismos de permanencia del sindicalismo en los 'nuevos movimientos sociales' analizando el proceso de superposición de la matriz organizativa indígena sobre la minera 2000-2006.
- 

De manera específica esta investigación pretende:

1. Explicar a través de la historia los elementos de conformación del movimiento obrero minero como clase, movimiento social y sujeto político para establecer parámetros de su nueva condición.

2. Distinguir el impacto que las políticas neoliberales (1985) tuvieron en la crisis del MOMB.

3. Reconocer en qué consistió la crisis del MOMB al interior y cómo se manifestó al exterior.

4. Exponer el proceso de superposición de la matriz de identidad campesina sobre la minera en paralelo al poder de irradiación de ésta a los 'nuevos movimientos sociales' mediante la descripción de los sucesos conocidos como el 'Ciclo rebelde' –2000-2006.

5. Detectar el papel que jugó el MOMB durante el 'Ciclo rebelde'.

6. Clasificar los tipos de conflicto que se identificarán en la trayectoria antes mencionada durante el periodo 2000-2010.

Aunque la sociología de los movimientos sociales, rama de las Ciencias Sociales, ofrece una amplia gama de vertientes teóricas acerca de la categoría de análisis que se utilizará como marco de referencia de esta investigación –‘Movimiento Social’–; para efectos de la misma se decidió utilizar la propuesta del boliviano Álvaro García Linera, por considerarse la más pertinente para explicar nuestro objeto de estudio. En este sentido, a continuación se describe el marco teórico conceptual de este trabajo.

Para García Linera los movimientos sociales son “estructuras de acción colectiva capaces de producir metas autónomas de movilización, asociación y representación simbólicas de tipo económico, cultural y político”<sup>14</sup>. Para él, esta definición destaca aspectos a considerarse en el análisis de la estructura de un movimiento, de los cuales se consideraron:

1. Las condiciones de posibilidad material, que auxiliaron el análisis histórico de la conformación de clase del MOMB.

2. Las técnicas y recursos de movilización, que fueron ubicados en el seguimiento hemerográfico que se elaboró para trazar la trayectoria durante el periodo 2000-2010.

14- Álvaro García Linera, “Estructura de los movimientos sociales”, p. 274.

3. Los objetos de acción social del discurso, que auxiliaron para distinguir diferentes niveles de su carácter reivindicativo además de su interés de clase, ubicados a partir de las demandas.

4. La narrativa del yo colectivo y la dimensión política que ayudaron a abordar las aparentes contradicciones de su comportamiento.

A lo largo de la investigación se dará cuenta de que se comparten y apoyan las tesis de Linera respecto al Movimiento Obrero en tanto movimiento social, dado que son el insumo base para el desarrollo del primer capítulo y que su veredicto final fue lo que motivó la investigación en general.

En el capítulo "Movimiento Obrero" de su libro *La Potencia Plebeya*, su conclusión respecto a éste es contundente "murió una forma [específica] de la condición obrera y del movimiento obrero y no así el Movimiento Obrero."<sup>15</sup> Bajo dicha premisa se decidió contribuir a su tesis buscando los

15.- *Op. cit.* Álvaro García Linera "Movimiento Obrero"  
p. 293



---

elementos facilitados por su propuesta de análisis de los movimientos sociales para definir esa nueva condición.

Hay sólo un punto de disenso. A diferencia de Linera, pensamos que la nueva condición no es un punto y aparte de la historia del Movimiento Obrero boliviano, por el contrario, la nueva condición mantiene varios elementos de la pasada que en sí mismos rescatan la vigencia y permiten hablar de su permanencia; por ello, aunque debe entenderse como una nueva fase por los nuevos comportamientos que presenta, también es cierto que no puede entenderse sin abordar la inmediata anterior.

El intento de contribución de esta investigación radica no sólo en la construcción del andamiaje teórico-explicativo del objeto de estudio sino en la metodología de investigación -a aplicar en el tercer capítulo- y el seguimiento hemerográfico (ver anexos). La sistematización de la información obtenida de las cronologías del Observatorio Social de América Latina (OSAL), proyecto parte del Consejo Latinoamericano de

---

Ciencias Sociales (CLACSO) ayudará a identificar su repertorio de acción, los objetos de acción social de su discurso, la narrativa y su dimensión política. En las tablas 1-11 de los anexos se podrá identificar la forma de la nueva condición del MOMB. Se ubicaron las fechas, los lugares, los actores, las demandas/posicionamientos y el repertorio de acción que los mineros mantuvieron durante el periodo 2000-2010; estos elementos sustentan nuestra hipótesis al evidenciar que la manifestación del MOMB es dinámica y constante.

En resumen esta investigación –compuesta por tres capítulos–, estudia uno de elementos de la paradigmática realidad boliviana contemporánea, el Movimiento Minero. Como sujeto político no sólo destaca en la historia del movimiento obrero de la región, sino que además ayudó a delinear la forma específica en la que los intelectuales latinoamericanos definieron al ‘Movimiento Social’ como categoría de análisis, actor fundamental de la historia Latinoamericana.

---

La importancia de su estudio en las relaciones internacionales radica en que el proceso de transformación económica, política y social en la que Bolivia entró a principios del siglo XXI constituye un paradigma. Es decir, la reestructuración ofrece nuevas claves de lectura para la conformación de la agenda de investigación Latinoamericana, temas como el Estado o la movilización social, a partir del análisis de situaciones históricas concretas, que ayuden a explicar la realidad nacional, regional e internacional.

En el capítulo 1 se ubica al objeto de estudio en el plano temporal. El pasaje histórico define teóricamente la forma del Movimiento Obrero Minero en su proceso de conformación como clase social y como sujeto político. Además, se postulan las causas principales que plantean el debate acerca de su transformación o decadencia como movimiento social, discusión propuesta por Álvaro García Linera.

El segundo capítulo identifica el nivel de influencia del Movimiento Obrero Boliviano en el mundo político nacional a través de la lectura de tres

---

sucesos que reconfiguraron la agenda política: el Movimiento en Defensa del Cultivo de la Hoja de Coca, la Guerra del Agua y la Guerra del Gas. Dichos sucesos significan la transformación del proceso de organización de los Movimientos Sociales, de ahí la denominación de 'nuevos'; y comprueban dos premisas de nuestra hipótesis, en la que sostenemos la existencia de una superposición de la matriz organizativa-identitaria campesina sobre la minera, a partir del poder de irradiación del Movimiento minero sobre los nuevos movimientos sociales.

Se insiste que en la contribución de este trabajo al debate sobre el MOMB se encuentra en el tercer capítulo, donde se trata su dinámica participación en la agenda política, ya fuere para reclamar demandas de carácter interno o por situaciones de competencia nacional –como la recuperación de la soberanía a partir del control de recursos estratégicos-. Estos ejemplos confirman la formulación hipotética general: el Movimiento Obrero Minero existe, es dinámico y tiene un carácter híbrido determinado por el conflicto en sus tres dimensiones: con el Estado, con los comunarios y el conflicto interno entre sus propios sectores.

# 1. Movimiento Obrero Minero en Bolivia.

---

La llegada del siglo XXI marcó el inicio de una reconfiguración en la correlación de fuerzas del sistema capitalista. En la región latinoamericana, una oleada de movimientos políticos de carácter progresista ascendió al poder, manifestando una clara oposición a la reestructuración económica mundial de corte neoliberal. En el plano institucional, pusieron en jaque el sistema de partidos. Con Hugo Chávez en Venezuela (1999), Evo Morales en Bolivia (2006) y Rafael Correa en Ecuador (2007) como casos más representativos; se conformó un bloque antineoliberal latinoamericano con otros gobiernos –Argentina, Brasil, Chile, y Uruguay– catalogados bajo la misma línea.

Los movimientos sociales en Bolivia tuvieron la particularidad de estar durante cinco años (2000-2005) en el centro de un proceso político que no sólo derrumbó al Gobierno, sino que además se tradujo en una nueva propuesta de gobernabilidad estatal. Índices de pobreza exacerbados y problemas sociales como analfabetismo, inseguridad, narcotráfico, tan sólo por mencionar algunos; fueron signos del problema estructural de

---

marginación que motivó la organización social. En general, la reivindicación social boliviana obedeció a matrices organizativas comunes como la territorialidad, la defensa de los recursos estratégicos y un discurso antiimperialista; ejes que han puesto en jaque a gobiernos conservadores, oligarquías nacionales, empresas transnacionales y todas aquellas formas que reproducen el sistema.

La eficacia política de esos movimientos ha despertado el interés por estudiar los acontecimientos de dicho periodo. El caso boliviano quizá representa "el" nuevo paradigma que ofrece claves de lectura de la región. Tal motivación ha incrementado la producción académica, centrada principalmente en el tema indígena, su proceso de politización, sus protestas, su ascenso al poder.

No se puede negar la importancia de dilucidar las especificidades de estas temáticas, dado que el carácter del componente social boliviano es primordialmente indígena. Sin embargo, es necesario reflexionar también

---

sobre aquéllos grandes temas que en su momento fueron centrales para explicar la realidad del país andino. Se considera que el tema del Movimiento Obrero minero es actual y requiere ser estudiado como tal, no como una forma de nostalgia o para forzar explicaciones de lo contemporáneo con marcos teóricos de vieja data. El Movimiento Obrero minero, como movimiento social –con toda su carga histórica, su peso político, la importancia del sector en la economía nacional–; además de ser un referente social de identidad, es una cuestión presente.

La presencia desdibujada del Movimiento Obrero en la realidad boliviana ha provocado olvido y desconsideración de éste como un elemento importante. Aunque es un claro recurso de la memoria colectiva mediana, tiende a ser evocado sólo como eso, como un recuerdo. De ahí el ánimo de realizar ésta investigación.



La enunciación Movimiento Obrero Minero busca entender al sector como un movimiento social. Existen tanto una tendencia por diferenciar al Movimiento Obrero de los demás movimientos sociales como, por el contrario, la aparente obviedad de entender al movimiento obrero como movimiento social. Hay en esto una resbalosa confusión. Si bien ambas categorías de análisis hacen referencia a la organización social; la diferencia estriba en que éstas son concebidas desde aristas diferentes. Es decir, se identifica al Movimiento Obrero en términos estructurales, dado que emana de la relación/conflicto Capital-Trabajo<sup>16</sup>, que está regida por una lógica de subordinación en medio de la cual el sindicato se condensó como mecanismo de organización dentro y fuera de la fábrica. Por su lado, se considera al movimiento social como determinado desde la superestructura, como la forma que toma la organización social en respuesta de los efectos que el sistema capitalista tiene en el ámbito político-cultural.

*16- Se mantendrán las mayúsculas dada la importancia que tienen estos conceptos específicos como marco de origen de las relaciones sociales de producción. Cabe destacar que desde la concepción marxista son considerados categorías de análisis explicativas fundamentales.*

El impacto del neoliberalismo sometió a una nueva lógica la relación Capital-Trabajo, disminuyendo el poder de organización del sindicato dentro de la fábrica. Aunado a esto, los procesos productivos se han modificado simultáneamente en dirección a la especialización de sectores estratégicos de la economía. El proceso en general provocó el desplazamiento de la organización a nuevos escenarios, creando a su vez nuevas subjetividades políticas.<sup>17</sup> En este sentido, en el marco del desarrollo capitalista, la historia del Movimiento Obrero se entrelaza al surgimiento de una pluralidad de formas de movilización social.

Por otra parte, la categoría Movimiento Obrero, en sentido estricto, es insuficiente para entender la reestructuración social boliviana del nuevo siglo, dado que su carácter no es primordialmente obrero. No obstante, lo obrero –que en Bolivia se entiende a través de lo minero– se diluye en lo social sin desaparecer, esto permite reconocer la forma de permanencia de un sujeto político como parte de los movimientos sociales bolivianos contemporáneos.

17- Cfr. Massimo Modonesi, "El Movimiento Obrero en Italia: teoría y praxis antagonista" y "La subjetivación antagonista en la obra de Antonio Negri de los años setenta", *Subalternidad, Antagonismo, Autonomía. Marxismos y Subjetivación política*, Buenos Aires, Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales-Prometeo libros, 1ª edición, pp. 61-82.

Uno de los elementos que permiten hilvanar ambas categorías son los recursos estratégicos como objetos de reivindicación y como núcleos identitarios: el estaño, la tierra, la coca, el gas<sup>18</sup>. Estos recursos son el estandarte de los “nuevos” movimientos de reivindicación, que a su vez son el factor real de poder de la minería –y, por tanto, de los mineros. Los recursos naturales atravesados por lógicas culturales están asociados a la principal demanda del ciclo societal: la gestación de un estado social comunitario<sup>19</sup>. En esta dirección se entienden la articulación y superposición de ambas categorías de análisis.

### *1.1 Movimiento Social como categoría de análisis*

Puesto que se considerará al Movimiento Obrero minero como un movimiento social, es necesario establecer la definición y perspectiva en que se entenderá. A continuación se hará una breve revisión de las variables a considerar en el marco de los movimientos sociales para determinar la forma específica bajo la que se utilizará el concepto a lo largo de la investigación.

*18- Los recursos estratégicos son recursos naturales considerados base del sistema productivo industrial.*

*19- Bruno Fornillo, "Encrucijada actual del cogobierno", OSAL, Núm. 22, Buenos Aires, Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales, septiembre, 2007, p. 134.*

Según Álvaro García Linera, los movimientos sociales son “estrategias conscientes de acción colectiva en la estructura política (u otras esferas), están en función de medios como: metas autónomas de movilización, representación y asociación que buscan alcanzar determinados objetivos.”<sup>20</sup>

Los aspectos internos de los movimientos sociales son:

1. Las condiciones materiales que los posibilitan.
2. El tipo y dinámica de las estructuras de agregación, trama material.
3. La narrativa del yo colectivo, fundamento cultural de autolegitimación.<sup>21</sup>

Entonces, los movimientos sociales son instantes constitutivos, momentos de coyuntura de autoconocimiento para reconstruir lo político, lo económico y lo social. Por consiguiente, habría que entenderlos como procesos, no como sujetos. En este sentido, un movimiento social es la “dinámica relacional, en un contexto histórico preciso, de conformación o conflictividad en relación a condiciones que posibilitan su construcción [...]

*20- Álvaro García Linera, “Estructuras de los movimientos sociales”, La Potencia Plebeya: acción colectiva e identidades indígenas, Bogotá, Siglo del Hombre Editores/Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales, 2009, p. 274.*

*21- Ibídem.*

la naturaleza de la acción social es diversa, puede transformar su contenido y alcance dependiendo del campo de conflicto y las relaciones intersubjetivas en las que se encuentre<sup>22</sup>”.

Si bien es cierto que García Linera es la principal fuente al respecto de este tema, fue necesario ampliar el estudio con otras fuentes para tener una definición integral de la categoría ‘Movimiento Social’. Desde la perspectiva de Alain Touraine, existen tres principios básicos de los movimientos sociales: identidad, oposición y totalidad. Las condiciones de posibilidad del surgimiento y desarrollo de éstos dependen de su relación con el sistema político.<sup>23</sup> Bajo la línea de una tipología de los movimientos sociales, Alberto Melucci, desde su propuesta teórica de la acción colectiva, distingue 3 tipos:

a) Reivindicativos. Luchan contra el poder.

b) Políticos. Buscan transformar los canales de participación.

c) Antagónicos. Reclaman el control y orientación de los medios de producción.<sup>24</sup>

La sociología de los movimientos sociales diferencia el “campo de

22- Yuri Torrez, Teresa Zegada, *Movimientos sociales en tiempos de poder: Articulaciones de conflicto en el gobierno del MAS 2006-2007*, Plural Editores, Bolivia, 2008, p. 130.

23- *Ibíd.*

24- *Ídem.*

conflicto” del “escenario del conflicto”. El primero es de carácter cualitativo, se refiere al tipo de alcance que pretende el proyecto del movimiento, dicho alcance se puede vislumbrar en dos direcciones. Por un lado, el hegemónico (antagónico) tiene una presencia general, por el otro, los sociales/corporativos (de baja intensidad) de manifestación local. El segundo término es de carácter descriptivo y hace referencia al espacio de movilidad del movimiento social en cuestión.

Cabe destacar que los elementos constitutivos de la identidad de un movimiento social sufren modificaciones permanentes. Algunos elementos son: 1. Características y fines organizativos (construcción de significados, bajo una percepción específica de la acción colectiva); 2. Los repertorios de movilización (medidas de presión, dispositivos formales e informales para dar a conocer las demandas y posiciones); 3. Capacidad de articulación; 4. Formas de interacción con los otros; y 5. Autoidentificación del actor para diferenciarse e identificar al otro.<sup>25</sup>

Los movimientos sociales como organización social, surgen en respuesta

25- Álvaro García Linera, *op. cit*

a una insatisfacción, necesidades no cubiertas por el Estado o alguna problemática que amenaza su integridad. También suelen ser réplica de crisis económico-político-sociales que pauperizan sus condiciones de vida. Una crisis modifica estructuras de reproducción, el movimiento social cuestiona su sistema de creencias, la organización intenta dar respuesta de dónde está y hacia dónde quiere ir. Así, pretende reducir la incertidumbre que genera la crisis, busca abrir la posibilidad de transformación, rearticulación política, social y económica.<sup>26</sup> Es el despliegue de nuevas fuerzas sociales que modifican la autocomprensión y pueden culminar en nuevas formas organizativas.

En síntesis, los movimientos sociales pueden ser pensados como estrategias coyunturales de reconstrucción política, procesos de organización dinámicos, que se autodeterminan con base en una serie de referentes identitarios, que en sí mismos los constituyen y diferencian de otros. El tipo de movimiento social dependerá según sea la naturaleza de su posición política o el carácter de sus demandas. Las condiciones materiales

*26- Cfr. Luis Tapia, "Pensar Bolivia desde Zavaleta", Umbrales, Bolivia, CIDES-UMSA, Diciembre, 2005, pp. 25-39.*

de organización están en función de un determinado tiempo histórico, tiempo que ayuda a identificarlos diacrónica y sincrónicamente.

### *1.2 La centralidad del Movimiento Obrero minero: de clase "en sí" a clase "para sí"*

Una de las condiciones necesarias para entender la trayectoria actual del MOMB es su formación histórico-concreta como clase social. El estudio de las clases sociales en América Latina tiene una fuerte influencia marxista, su estudio se considera una clave de lectura sobre el desarrollo de la región. Bajo esta línea, José Calixto Rangel Contla<sup>27</sup> recuerda el principio marxista sobre la conformación de una clase social y es que se define con base en la propiedad –o ausencia de ella– de los medios de producción. El lugar que se ocupa en el proceso productivo, ha determinado históricamente dos formas generales antagónicas, dando origen a la lucha de clases. Este proceso es atravesado por la toma de conciencia con capacidad de transformación, entiéndase, el conocido pasaje de la clase "en sí" a la clase

*27.-Cfr. José Calixto Rangel Contla, "Estructuración de la sociedad con base en la propiedad", La teoría de la dependencia vista desde los intelectuales latinoamericanos", Palomares Esquivel, Laura A. (Compiladora), México, Proyecto "Lázaro Cárdenas"-CRI-FCPyS-UNAM, 2008, pp. 28-39, versión digital:  
<http://ciid.politicas.unam.mx/teoriadependencia>*



“para sí”; que se mueve tanto en el terreno estructural –de donde surge– como en el escenario socio-político.

El campo de conflicto del MOMB no sólo se ha dado en la mina, sin embargo, ha sido en torno a ella que su identidad, su trama material y su narrativa moldearon a los mineros como clase social. En cada carácter se esconden formas organizativas específicas, influidas por el contexto; sus elementos se superponen o dan origen a nuevas características que hacen la diferencia entre cada categoría. En este sentido, el traslado de una condición a otra determina su capacidad de injerencia, en lo social, lo político y lo económico.

La conformación de clase social de los mineros bolivianos fue un proceso paulatino. La revisión de éste ayudará a identificar los elementos esenciales que definen las condiciones y la trayectoria actual del MOMB.

### 1.2.1 La forma sindicato como subjetivación política

La especificidad de las economías de América Latina está en su carácter de enclave.<sup>28</sup> En Bolivia la minería es la actividad estratégica que carga con el crecimiento económico del país, de ahí la centralidad de los mineros en las relaciones sociales.

El movimiento obrero históricamente ha sido protagonista en la vida político-social de Bolivia, ha determinado la construcción de un imaginario colectivo rector del modo de relaciones productivas, de dominación y culturales. La forma más acabada para entender al Movimiento Obrero minero como movimiento social es el sindicato, éste es el referente aglutinador, movilizador del valor social de la fuerza de trabajo, de la lucha política y la gestión pública.<sup>29</sup> Fue la forma en que el trabajador se resistió a convertirse en una mercancía, de modo que el sindicato “implica la existencia del trabajador como sujeto”.<sup>30</sup>

28- Entendemos por economías de enclave aquellas que se localizan en determinadas regiones, explotando intensamente un solo producto mientras dura la demanda del mercado. Cfr., Carlos Lessa; “Hacia una crítica de las interpretaciones del desarrollo latinoamericano, 1. La evolución histórica de la situación de dependencia, 2. De la constitución actual del capitalismo dependiente (Industrialización, marginalización, sociedad opulenta)”, *La teoría de la dependencia vista desde los intelectuales latinoamericanos*, Laura Palomares (Compiladora), México, Proyecto “Lázaro Cárdenas”-CRI-FCPyS-UNAM, 2008, pp. 40-91, versión digital: <http://ciid.politicas.unam.mx/teoriadependencia>

29- Álvaro García Linera, *op. cit.*

30- Julio Godio, “Los sindicatos en Argentina y el mundo, una mirada desde sus orígenes y mutaciones hasta la globalización”, *20 años de trabajo en Argentina*, UOCRA, Argentina, Marzo, 2010, p. 5.

La vida sindical es la forma de vivir de la clase. El sindicato ha sido el único lugar donde experimentar los avatares de la existencia colectiva. En el caso boliviano, la clase obrera minera, gracias al sindicalismo, fundó modos de producción y resistencia, bajo lenguajes de tolerancia y rebelión que evocan una arraigada memoria agraria.<sup>31</sup> En paralelo al proceso de la conformación de clase, la memoria minera se consolidaba, creando un lenguaje, costumbres, comportamientos particulares que crearon una cosmovisión que actualmente es referente inmediato de la memoria histórica colectiva de mediano plazo.

Cabe señalar que, históricamente, la memoria indígena y minera se constituyen en reciprocidad. No es extraño encontrar en el discurso de una elementos de la otra. Ambas coexisten sólo que en determinados periodos una parece superponerse sobre la otra y viceversa. En términos de Zavaleta, esta es una especificidad de la sociedad boliviana, su carácter abigarrado.

31- Álvaro García Linera, *op. cit.*, p. 275

---

La variable anterior se percibe en procesos contemporáneos, a manera de ejemplo, está el denominado ciclo rebelde (2000-2005) que acude a la memoria indígena y simultáneamente está plagada de elementos de la memoria minera. La primera, en mayor proporción que la segunda, es el eje articulador de las demandas, entonces la memoria minera tiene una función secundaria, pero no menos importante, porque su forma material de organización, el sindicato, condensa la nueva organización. Durante el ciclo rebelde jugó un papel fundamental para que el Movimiento Al Socialismo (MAS) llegara al poder. El sindicalismo en sus diferentes manifestaciones –confederaciones, centrales, federaciones, sindicatos únicos, comités– brindó la posibilidad de organización social.

De regreso, el periodo de sustitución de importaciones en América Latina significó la acumulación extensiva de capital basada en grandes fábricas. La fuerza de una organización social (en este caso la obrera) radica en la importancia para la economía nacional de la actividad que

desempeñe. Recordando que a partir de la relación Capital-Trabajo es que las relaciones sociales se determinan, en el país andino una de las formas en que se manifiestan esas relaciones ha sido el sindicato. Por ello, es necesario exponer los elementos que ayudan a entenderlo como organización. Dichos componentes desde la perspectiva de García Linera<sup>32</sup> son:

1. La producción masiva. Les otorga a los trabajadores una visión de los que sostienen el país. La concentración de grandes cantidades de obreros, portadores de las mismas condiciones laborales –que en varios casos motivaron la industrialización y urbanización de ciudades– les concede fuerza de movilización, gracias a la centralidad económica que goza la minería.

2. El contrato por tiempo indefinido. Integra el sistema de trabajo industrial a la cotidianeidad. Es la forma de subsistencia que garantiza su permanencia, por tanto, mediante el compromiso que se adquiere con la firma de uno, se da la construcción del tiempo de la clase.

32- *Ibíd*em

*"El obrero se presenta en la historia como un sujeto condensado, portador de una temporalidad social específica y de un potencial narrativo de clase de largo aliento sobre las cuales se levantarían las acciones afirmativas de clase más importantes [...] la virtud histórica de los obreros radicaría en su capacidad de trabajar las condiciones de posibilidad material y simbólica para sus propios fines"*<sup>33</sup>

3. El sistema moral. Son las fidelidades fundadas con base en los ascensos laborales y el aprendizaje práctico del maestro-aprendiz repartidas escalonadamente. Dicha racionalidad habilitó la presencia del trabajador poseedor de una triple narrativa:

- a) Tiempo histórico -memoria histórica colectiva mediana.
- b) Narrativa de la continuidad de clase.
- c) Sedimentación de la experiencia colectiva.

33- Álvaro García Linera, *op. cit.*, p. 278

Estos tres elementos consolidaron al obrero como organización, como forma de vida, pasando a segundo término la figura indígena, que nunca ha dejado de existir. Ésta fue, es y será fiel acompañante de la condición minera.

El periodo de "industrialización" hacia las 3 primeras décadas del siglo XX fue resultado de la bonanza económica de la era de la plata y el estaño. La sumatoria de sucesos transformó el proceso productivo de la minería y ayudó a desarrollar otras industrias.<sup>34</sup>

La industrialización también motivó un efecto social crucial: lo laboral se proyectó como eje que articula las demandas sociales. Es en esta etapa que los mineros, ante la importancia económica que tiene su sector, adoptan y adaptan al sindicato en tanto forma organizativa. La población minera formada por inmigrantes del campo, conformó un movimiento proletario alrededor de la Central Obrera Boliviana que orquestó la resistencia popular en contra de las dictaduras.<sup>35</sup> Un proceso similar pero en

34- Cfr. Leslie Bethel, "Bolivia 1930-1990", *Historia de América Latina*, Vol. 16, S/más datos, pp.151-192

35- Samuel Arriarán, *La derrota del neoliberalismo*, Editorial Torrès Asociados, México, 2007, p. 17.

sentido contrario tendrá lugar con la “relocalización” llevada a cabo en 1985 –sobre la que nos extenderemos más adelante. Los mineros despedidos migraron a los territorios agrícolas, llevando el saber organizativo del sindicato para la formación de los movimientos sociales del nuevo siglo.

El proceso de constitución –y arraigo– del Movimiento Obrero minero boliviano como clase <sup>36</sup> tomó varias décadas. Valga decir que este proceso estuvo en función del reconocimiento, legitimación y fusión de los derechos ciudadanos con los laborales frente al Estado.

Según García Linera <sup>37</sup> el predominio del sindicato como forma de organización se gesta a partir de la Guerra del Chaco <sup>38</sup> (1932), dando lugar a la formación de una red cultural que consolidó una identidad corporativa de clase. Dicho proceso inició en 1939 con la creación de la Confederación Sindical de Trabajadores de Bolivia (CSTB); seguido en 1944 con la Federación Sindical de Trabajadores Mineros de Bolivia (FSTMB). Símbolo de

*36- En un primer momento como clase “en sí” y posteriormente “para sí”, donde la injerencia en la vida política es evidente*

*37- Álvaro García Linera, “Los ciclos históricos de la condición obrera minera en Bolivia 1825-2000”, Umbrales, No. 7, Bolivia, Universidad Mayor de San Andrés, 2000, p. 82.*

*38- Aunque la acumulación de experiencia sindical data desde mediados del siglo XIX, para efectos de este punto se partirá de los momentos que García Linera considera como clave.*



la sectorización de la organización sindical,<sup>39</sup> la FSTMB es considerada además como la fracción radical del partido Movimiento Nacional Revolucionario. Finalmente, en 1952, el año de la Revolución, tenemos el punto álgido de la consolidación de la clase minera para sí, con la fundación de la Central Obrera Boliviana (COB).

### 1.2.2 La Revolución de 1952

Especial atención merece la Revolución de 1952. Este hecho histórico representa en términos generales la interrelación entre el Estado y los movimientos sociales. Su discurso revolucionario es considerado un elemento fundamental del proceso de aculturación –en el marco de la “modernidad”–; es, pues, el punto de origen de la memoria histórica colectiva mediana.

Durante este periodo, el Movimiento Obrero se consolidó como clase mediante la búsqueda de espacios de participación política. Gracias a la bonanza económica del sector<sup>40</sup> los mineros se sumaron como “movimiento subalterno de lo nacional-popular”<sup>41</sup>.

39- *“El congreso fundacional de la FSTMB celebrado en Huanuni tuvo una asistencia de delegados de 23 sindicatos en representación de 60.000 mineros es considerado como la culminación del MNR”.* Leslie Bethel, *op. cit.*

40- *Etapa conocida como la “Era del Estaño”, motivada por la Segunda Guerra Mundial ya que el mineral tiene usos en la industria armamentista. “El gran incremento de la extracción de estaño de las minas bolivianas como proceso estructural-económico” [...] “de 1900 a 1920 el valor del estaño se elevó de 14 660 000 pesos bolivianos a 122 200 000” [...] “repercutió de manera fundamental en la formación de un incipiente proletariado ligado a esta actividad económica”.* Fernando Munguía Galeana, *La politización de lo cotidiano: una interpretación sobre el movimiento indígena-popular en Bolivia, 2000-2005, Tesis de Licenciatura (Sociología), FCPyS-UNAM, México, 2009 p. 84.*

41- *Fernando Munguía, op. cit., p. 81*

El movimiento revolucionario tuvo un gran apoyo del sector minero durante el enfrentamiento y también cuando se institucionalizó en partido –Movimiento Nacional Revolucionario (MNR)–; en el marco del paradigma nacional-revolucionario mantuvo un discurso de corte anticolonial-antioligárquico, en contra de la monopolización del sector que hasta entonces controlaban los llamados “barones del estaño”<sup>42</sup>. La nación es por tanto una decisión histórica.<sup>43</sup> El MNR amalgamó las demandas sociales en una serie de reformas que transformaron la realidad político-económica del país<sup>44</sup>. El movimiento nacional-popular respondió a un proceso derivado de la memoria colectiva que utilizó la fuerza política del sindicalismo para materializarse.

Vale la pena rescatar la siguiente cita para visualizar el alcance que tuvo la revolución:

*“En 1952 la clase obrera boliviana, bajo la dirección de los mineros del estaño organizados en el sindicato minero FSTMB, fueron la punta de lanza de una oportunidad prometedora de revolución obrera. En abril de ese año*

*42- Carlos Víctor Ara mayo, Mauricio Hochschild y Simón Patiño, este último controlaba el 50% de la producción del estaño hacia 1930. Para mayor información ver: Leslie Bethel, op. cit.*

*43- Cfr. Samuel Arrarián, op. cit.*

*44- Entre las más representativas destacan: Reparto agrario, nacionalización, sufragio universal. Cfr. H.F.C Mansilla, “La Revolución de 1952 en Bolivia: un intento reformista de modernización”, Revista de Estudios Políticos, Núm. 17, Nueva época, septiembre-octubre, 1980, pp. 116-128.*

*una intentona de golpe detonó una insurrección en la que los obreros armados derrotaron al ejército. Se formó una poderosa federación obrera, la Central Obrera Boliviana (COB), que se convirtió en la autoridad principal no sólo para los obreros sindicalizados sino también para la mayoría del campesinado y la pequeña burguesía urbana. Mientras los mineros exigían el control obrero de las recientemente nacionalizadas minas de estaño y los campesinos se anticipaban a la prometida reforma agraria tomando extensos terrenos, el dirigente de la COB, Juan Lechín, se unía al gobierno burgués de Víctor Paz Estensoro y su Movimiento Nacionalista Revolucionario (MNR). Así, Lechín y otros "ministros obreros" se convirtieron en el instrumento de la burguesía utilizado para subordinar a las masas que se levantaban para enfrentar al régimen capitalista".<sup>45</sup>*

Es importante destacar que el lenguaje de la revolución es de corte marxista. El control sobre la propiedad privada y los medios de producción influyó en los resultados de la Revolución del '52: la nacionalización de los sectores estratégicos ponderó a los mineros como un factor real de poder frente al Estado, ya que a partir de ahí los mineros controlaron la industria gracias a la fundación de la Central Obrera Boliviana (COB).

45. S/a; "Trotskismo vs nacionalismo burgués", *Workers vanguard*, No. 868, Liga Comunista Internacional Estados Unidos de América. Dirección URL: <http://www.icl-fi.org/espanol/leaflets/bolivia.html> [Consulta: 20 de octubre de 2010]

El referente nacional-revolucionario quedó impregnado en Bolivia. A manera de ejemplo, el memorial de agravios<sup>46</sup> del discurso de la toma del poder de Evo Morales destaca, entre otros puntos, las consecuencias negativas que el capitalismo ha dejado. Eliminación del estado colonial, reforma agraria, refundación de la COB, son elementos que evocan a la revolución del '52, ubicando a la par los elementos constitutivos de la nación.

En otro orden de ideas, los estratos sociales ajenos al minero lo legitimaron para intervenir en la vida política de Bolivia. Paulatinamente, el Movimiento Nacional Revolucionario se consolidó como la máxima figura institucional que trabajó de la mano con la clase minera, desde la COB. Por su parte, las masas que abandonaron los localismos para unirse a la lucha en pos de la transición democrática se unificaron, dando origen así a una sociedad abigarrada que tiene por principal característica "la sobreposición de diversos tipos de sociedad que coexisten de manera desarticulada, estableciendo relaciones de dominación y distorsión de unas sobre las otras"<sup>47</sup>.

46 - Adolfo Gilly, "Memorial de Agravios", *Historias clandestinas*, La Jornada Ediciones, México, 2009, pp. 43-50

47- Rene Zavaleta, "Las masas en noviembre", p. 17

### 1.2.3 La base ideológica del sindicato: del Trotskismo a lo Nacional-popular

El planteamiento ideológico-político del sindicalismo giró en torno a la matriz nacional-popular con dirección al socialismo y tuvo como base 3 elementos:

1) El entronque histórico: tradición de lucha popular con crítica al movimiento nacionalista y sindicalismo Trotskista con demandas de cambio social a partir de la construcción democrática.<sup>48</sup>

2) El bloque social revolucionario: experiencias del '52 integradas a la participación social que articulan una economía política nueva.

3) La hegemonía: como grupo político con capacidad de consenso clasista que define un nuevo concepto de democracia, por lo tanto, la transformación del Estado.<sup>49</sup>

48- La influencia del Trotskismo en América Latina –a riesgo de banalizarlo- tuvo gran éxito dado que contemplaba el tema de la revolución en países de desarrollo desigual y combinado. Ésta sería de carácter permanente por lo que otorga al proletariado entera confianza para dirigir la tarea, además el trotskismo contempla también el papel de la masa campesina en el proceso, en palabras de Trotsky "la teoría de la revolución permanente significa que la resolución íntegra y efectiva de sus fines democráticos y de su emancipación nacional tan sólo puede concebirse por medio de la dictadura del proletariado, empuñando éste el Poder como caudillo de la nación oprimida y, ante todo, de sus masas campesinas" (*La revolución permanente*, 1938). Cfr. Dawm, Walter; "The revolutionary epoch", *The life and death of Stalinism*, Nueva York, S/editorial, 1993. Dirección URL: <http://lrp-cofi/book/chapter2.html> [Consulta: 20 de octubre de 2010]; y S/a, "Trotskismo vs nacionalismo burgués", *op. ci*

49- Fernando Calderón, "Hegemonía y bloque social en Bolivia", *Nueva Sociedad*, No. 115, septiembre-octubre, 1991, pp. 157-163

La base ideológica del MOMB se articuló con base en algunos documentos. La Tesis de Pulacayo <sup>50</sup> (1946) “consideraba al proletariado minero y a sus aliados pequeño-burgueses, incluidos los campesinos, como los motores de los cambios revolucionarios, utilizando el método de la guerra de clases y la destrucción del enemigo” <sup>51</sup>. Lo anterior está sustentado en la ‘Revolución Permanente’, principio trotskista que hace énfasis en el papel fundamental que las clases obrera y campesina juegan en el proyecto socialista de nación de un país atrasado y que significó un cambio en la estructura con base en la pluralidad social-necesidades económicas. De este modo el ideario Trotskista constituye la tesis central de la FSTMB. <sup>52</sup> Finalmente, el Manifiesto de Ayopaya (1946) “buscaba la autonomía nacional del imperialismo mediante un frente amplio de clases, donde el Estado sustentado en prácticas políticas verticales y clientelares realizará las metas buscadas” <sup>53</sup>.

En conjunto los documentos expresan la maduración de la conciencia de clase en un país de capitalismo atrasado. Los mineros “construyeron su fuerza con base en la propiedad privada y medios de producción como

50- “Estatuto General de la FSTMB (tesis de Pulacayo)”, Bolivia, 2003, Dirección URL: <http://sites.google.com/site/fstmb2003/home/estatutos>

50-“Cooperativistas y asalariados libran una batalla por Huanuni”, Caracol Radio, s/más datos, Colombia, 7 mayo de 2006, Dirección URL: <http://www.caracol.com.co/nota.aspx?id=283783>

51- Fernando Calderón, *op. cit.*, p. 157

52- En ella “se realiza una descripción pormenorizada de la composición orgánica del capital en Bolivia así como de las necesidades de la clase trabajadora y del tipo de transformación política de la que el propio sindicalismo tendría que hacer parte.” Álvaro García Linera (coord.), *Sociología de los movimientos sociales en Bolivia*, pág. 43

53- Fernando Calderón, *op. cit.*

medio de lucha con el Estado y la construcción de un socialismo dentro de la dictadura del proletariado<sup>54</sup>". En este contexto, se institucionalizó el poder popular mediante las demandas obreras, que en conjunto son una serie de "derechos articulados indispensables para garantizar la continuidad del trabajo y del colectivo"<sup>55</sup>, creando así un proyecto de nación enmarcado en el paradigma de lo nacional-popular.

El periodo 1930-1960 es un "largo proceso de consolidación de la conexión entre homogeneidad e identidad de los mineros, entre la solidaridad y la posibilidad de la creación colectiva"<sup>56</sup> porque se cultiva en la sociedad un sentimiento nacionalista que hace necesario agrupar demandas y proponer soluciones. "[...] este proceso detalla una subjetividad productiva que vincula el sacrificio laboral con un porvenir de recompensa histórica."<sup>57</sup>

Fue en este periodo que el Movimiento Obrero institucionalizó y legitimó su papel como actor político no sólo como una clase autorreferida que vela por intereses propios, sino que amplió su alcance y capacidad de acción,

54- Álvaro García Linera, "Movimiento Obrero", *La Potencia Plebeya: acción colectiva e identidades indígenas*, Bogotá, Siglo del Hombre Editores/CLACSO, 2009, p.180.

55- *Ibíd.*

56- Álvaro García Linera, "La condición obrera, estructuras materiales y simbólicas del proletariado de la minería mediana 1950-1999", La Paz, Instituto de Investigaciones Sociológicas, Universidad Mayor de San Andrés y Comuna, 2001

57- *Ídem.*

58- Se aborda de manera directa por el carácter autónomo que manifestó.

fortalecido además por el co-gobierno<sup>59</sup> que sostuvo con el Movimiento Nacional Revolucionario durante algunos años de la década de 1960. El sindicato asume una ciudadanía legítima, re-organizadora de la formación y acumulación de un específico capital político, como interlocutor entre la sociedad civil y el Estado.<sup>60</sup>

En el plano político, el sindicato permanece como una organización democrático-asambleísta que fusiona valores de responsabilidad individual y el bien común. Definió un tipo de movilización particular con valor histórico moral de la fuerza de trabajo, con una economía moral de la sumisión, resistencia y política-simbólica de la autonomía, además de un horizonte de acción común. Su espacio de irradiación mediante la Central Obrera Boliviana (en el siguiente apartado se profundizará sobre esta organización) permitió a otras clases subalternas adquirir una existencia pública.

El ingreso de la clase a la vida política vía sindicato –no del partido– permitió “desarrollar un interés grupal integrando lo corporativo con lo

59- Así lo caracteriza Rene Zavaleta Mercado, *“La dualidad de poderes en Bolivia”*, *La teoría Social Latinoamericana (Textos escogidos)*, Ruy Mauro Marini y Margarita Millán (Compiladores), Tomo III *“La centralidad del Marxismo”*, México, UNAM-FCPyS-CELA, 1995, pp. 331-346.

60- Álvaro García Linera, *“Estructura de los movimientos sociales”*, op. cit., p. 281.



político y lo cotidiano con la estrategia de poder<sup>61</sup>". La diferencia como actor político frente a otros, le otorgó al MOMB un carácter relativamente autónomo y autogestivo. El sindicato pudo suplir al partido porque lo político se enganchó en el proceso del trabajo.<sup>62</sup>

De lo anterior se desprende un elemento de análisis del MOMB, su carácter autónomo. Este perfil se adquiere por la capacidad de apropiación del proceso productivo, base sobre la que se gesta una autopercepción protagónica, argumentada en una doble narrativa social:

1. La continuidad de clase (empresa-villa) y 2. El tiempo histórico (maestro-aprendiz)<sup>63</sup>. Ambos serán la plataforma de su racionalización como clase, construida a través de la hibridación de prácticas tradicionales con empresariales, por ejemplo, el ascenso laboral por antigüedad y el contrato de tiempo indefinido.<sup>64</sup>

La especificidad del MOMB boliviano se encuentra en que no fue absorbido por el aparato estatal.<sup>65</sup> Se mantuvo al margen de una

61- Gustavo Rodríguez Ostría, "Los mineros de Bolivia en una perspectiva histórica", *Convergencia*, enero-abril, Año 8 No. 24, Universidad Autónoma del Estado de México, 2001, p. 280.

62- Bruno Fornillo, *op. cit.*, pp.131-141.

63-Álvaro García Linera, "Movimiento obrero", *op. cit.*, p.153.

64- Cfr. Álvaro García Linera, "Los ciclos históricos de la condición obrera minera en Bolivia 1885-2000", *op.cit*

65- Si bien coincide en que el papel del MOMB perdió la posibilidad transformadora porque se subordinó al Estado, cierto es que en términos efectivos la FSTMB sí se mantuvo ajena, gestionando un papel interpelatorio no ejecutivo

participación formal en la toma y ejecución de decisiones. Algunos autores piensan que lo anterior permitió el periodo denominado co-gobierno entre la COB y el Movimiento Nacional Revolucionario (MNR). En términos formales, durante el co-gobierno “el sector minero se ambiciona como súbdito, asegurador, tributario de adhesión y consentimiento”<sup>66</sup>, así se identifica su principal forma de proyección, la interpelación en el ámbito político, que nunca fue ejecutiva. Una secuela de este proceso fue la “configuración político-social vigorosa con mayor capacidad de resistencia en la historia boliviana”<sup>67</sup>.

Se tiene entonces que la revolución del '52 consolidó al sindicalismo como el referente aglutinador de la masa, articuló las demandas sociales alrededor del centro productivo, ergo, de lo laboral. Ambos factores, aunados al momento político coyuntural hicieron del incipiente movimiento minero una clase, un grupo de personas que tejieron alrededor de la mina una cultura que irradió en las demás esferas de la realidad, “saberse boliviano” estaba en función de ser minero. Aunque el carácter de la

66- Álvaro García Linera; “Movimiento obrero”,  
*op. cit.*, p. 174

67- Luis Tapia; “Pensar Bolivia desde Zavaleta”,  
*Umbrales*, No. 13, Bolivia, Universidad Mayor de San  
Andrés, diciembre, 2005, p. 29..

revolución fue policlasista, estuvo fiscalizada por una fuerza obrera que tomó su cuota de poder en la conducción del Estado.

#### *1.2.4 La Central Obrera Boliviana*

Esta organización es la expresión más acabada de la clase obrera-minera con influencia en la vida política. Bajo su principal influencia ideológica –el trotskismo–, la central consiguió moldear una dinámica propia articuladora de reivindicaciones, orientada a construir un sistema socialista a partir de la conciencia de clase.<sup>68</sup>

Actualmente la COB aglutina alrededor de 375 sindicatos de 50 organizaciones (entre federaciones o confederaciones) registradas en la central. El sector minero tiene una presencia de 80,803 trabajadores de los cuales 70,933 pertenecen a la Federación Sindical de Mineros de Bolivia (FSTMB), agremiados a 30 sindicatos ubicados en los departamentos de La Paz, Oruro, Potosí, Santa Cruz y Cochabamba. Los restantes 9,870

*68- Samuel Arrarián, op. cit., p. 54.*


trabajadores están organizados y representados en 4 federaciones departamentales <sup>69</sup> –ubicadas en Oruro, Potosí, Cochabamba y La Paz– que pertenecen a la Federación Nacional de Trabajadores Cooperativistas <sup>70</sup> Mineros.

La COB, como figura institucional, fue el instrumento político del que se valió el Movimiento Obrero minero para participar directamente en la toma de decisiones gubernamentales, <sup>71</sup> a lo que René Zavaleta llamó el poder dual, a pesar de que la central fue controlada por el poder hegemónico del MNR. Este carácter permite entender, a manera de analogía y guardada toda proporción, al MAS, que en su momento fue bautizado con el nombre de instrumento político, sólo que esta vez ayudó a que las organizaciones tomarán el poder. La comparación es pertinente en el sentido del carácter autónomo que ambas figuras mantuvieron en su momento para participar desde fuera, la diferencia estriba fundamentalmente en que el MAS sí devino en Gobierno.

*69- Datos obtenidos y para mayor información sobre la COB: Mauricio Chumacero, "Estructura Organizativa de la Central Obrera Boliviana: Una Estimación de la Cantidad de Trabajadores Pertenecientes a la Organización", Observatorio Laboral de Labor. s/más datos, 28 p.*

*70- Ver tabla 12 de anexos.*

*71- Sin embargo, la central fue controlada por el poder hegemónico del MNR. Samuel Arrarián, op. cit., p. 2.*



La COB consiguió poner la lucha sectorial en función de la lucha socialista. La conciencia de clase del movimiento obrero es una mezcla de la identidad indígena con la industrial. Lo anterior es una clave de lectura, una constante que se ha identificado a lo largo del análisis. Significa que históricamente lo indígena y lo minero han coexistido como referentes identitarios de la sociedad boliviana. Sólo que uno se ha superpuesto sobre el otro coyunturalmente. Entonces se entiende que en circunstancias determinadas, lo minero subordina lo indígena o viceversa.

Por ejemplo, al abordar el apartado “Mineros contra Comunarios” se podrá observar cómo lo indígena subordina a lo minero cuando la movilización comunitaria motivada por el alza de los precios de los minerales en el mercado internacional se articula alrededor de la territorialidad; este elemento les dota de capacidad de manifestación, supeditando lo minero.



Cabe aclarar que aunque uno predomine, no elimina al otro, incluso el elemento subordinado es una herramienta que auxilia al subordinando en cuestión. Bajo esta lógica, se puede entender la conformación de los “nuevos movimientos sociales” articulados principalmente alrededor de lo indígena pero, como veremos más adelante, manteniendo lo minero y auxiliándose en ello para fortalecer su organización.

Los sindicatos campesinos, que lideran políticamente la lucha social contemporánea, incorporaron tradiciones del movimiento obrero minero<sup>72</sup>. Por ejemplo, la articulación de memorias campesinas, indígenas y mineras como sostén ideológico de la identidad cocalera cochabambina.<sup>73</sup> Es una consecuencia lógica de este proceso que el nuevo dirigente de Bolivia sea un campesino. Su base social se cimentó en la cosecha de la hoja de coca, que luego del colapso del mercado del estaño se convirtió en un producto de exportación clave.<sup>74</sup> Se piensa que el “sindicato” de cocaleros ha remplazado a la FSTMB como el componente más fuerte de la COB.

72- Fernando Calderón, *op. cit.*, p. 31.

73- Pablo Stefanoni, Hervé do Alto, *La revolución de Evo Morales de la coca al palacio*, Capital Intelectual, Colección Claves para todos, 2006, 111 p.

74- Resulta particular el hecho de que las organizaciones indígenas usen la denominación de “sindicatos”, cuando esta forma de organización es siempre relacionada con el mundo obrero-fabril, de ahí una muestra más de la centralidad que asume el Movimiento Obrero minero bajo su forma sindicato en el imaginario de la lucha social social en Bolivia.

La figura sindical se debilitó, pues “la base de la izquierda radical ha sido transformada con el declive de la vieja central obrera, la COB, la FSTMB y el surgimiento de las nuevas organizaciones campesinas”<sup>75</sup>.

Si bien la descentralización del MOMB se ubica en 1985, se tiene como antecedente inmediato la apertura democrática en 1983 que, paradójicamente, fue resultado de la lucha del sector. “[...] la democracia formal limita lo sindical, ante el esfuerzo de imponer la concepción laboral de una cogestión mayoritaria de las empresas [...], la radicalización provocó el ascenso de la centroderecha al poder”<sup>76</sup> y el debilitamiento de la clase porque comienza a tener una representación negativa ante la sociedad. La centralidad minera comienza a debilitarse.

El Decreto 21060 debilitó ferozmente la fuerza de la COB. Su promulgación simboliza la muerte de una condición específica del movimiento obrero. Es la muerte del sentido de las condiciones/proyecciones de la acción común obrera y de la manera de

75- Klein Herbert; *"A concise History of Bolivia"* en *"Trotskismo vs nacionalismo burgués"*, op. cit.

76- Ídem.

inclusión del sindicato en la composición estatal. En palabras de Linera “no es la muerte del sindicalismo, es de una etapa material/simbólica del sindicalismo [...] la muerte de una forma específica y no así del Movimiento Obrero que podría adoptar otras formas históricas”<sup>77</sup>. Esta posibilidad constituye el objetivo general de la investigación, trazar la forma, la trayectoria del Movimiento Obrero minero.

Recapitulando, el sindicalismo y la formación de la clase obrera se construyeron paralelamente. Las estrategias conflictivas constituyen el estatus minero, generan imaginarios colectivos, identidad y pertinencia. El sindicalismo se erigió como agente social porque concentró funciones sociales, económicas y políticas, “siendo capaz de cogobernar al institucionalizar el poder en la ciudadanía-corporativa”<sup>78</sup>. La identificación como clase “para sí” permitió que “ser ciudadano tuviera sentido en la medida de ser miembro de un sindicato”<sup>79</sup>.

77- Álvaro García Linera, “Estructura de los movimientos sociales”, *op. cit.*, p. 294.

78- Julio Godoy, *op. cit.*, p. 6.

79- Gustavo Rodríguez Ostría; “Los mineros de Bolivia en una perspectiva histórica”, *Convergencia*, No. 24, México, Universidad Autónoma del Estado de México, enero-abril, 2001, p. 81.



El concepto sindicato se ha redefinido y transformado según sus necesidades y contextos específicos. Las circunstancias político-económicas determinan el rumbo del cambio pero fue el propio sindicalismo el que labró el camino, "la evolución política de los sindicatos difiere según las particularidades históricas, culturales, económicas e ideológicas existentes en los países y regiones"<sup>80</sup>. Actualmente se encuentra en otro estadio.

### *1.3 1985: Neoliberalismo, Decreto 21060 y "relocalización"*

Durante la década de los 80, ante un contexto de crisis del sistema a nivel mundial<sup>81</sup>, los países industrializados buscaron diversificar sus inversiones hacia el extranjero en el sector financiero-industrial, permitiendo una mayor y más rápida concentración de capital como forma de combate a la crisis. En los países no industrializados, a pesar de un incremento en el precio de sus recursos,<sup>82</sup> el intercambio desigual que existe

*80- Ibídem.*

*81- Que se gesta desde 1973 con la crisis del petróleo.*

*82- En América Latina se puede generalizar que a nivel interno hay un derroche de estos recursos por parte de los gobiernos.*

en el sector tecnológico determinó una condición de marginalidad y dependencia. Los máximos dirigentes mundiales, Reagan y Thatcher (presidente de Estados Unidos 1981-1989 y primer ministro de Reino Unido 1979-1990, respectivamente), se pronunciaron a favor de la "era democrática" y el modelo económico neoliberal, que para América Latina significó el desmantelamiento del Estado, la disminución del gasto público y un ataque abierto al "populismo". Bajo este contexto se ubica un momento de inflexión del Movimiento Obrero minero en Bolivia. A continuación se expondrá, en primer lugar, qué significó el cambio de modelo político-económico en Latinoamérica para posteriormente comprender la forma y el impacto que la transición dejó en el caso de estudio.

El modelo neoliberal, en términos generales, es un sistema productivo dualizado entre medianas empresas y capital extranjero con tendencia a la modernización mediante la introducción de alta tecnología en el proceso de producción. El resultado de este proceso es la pauperización de las condiciones laborales y las relaciones comerciales.<sup>83</sup>

83- Álvaro García Linera, "Estructura de los movimientos sociales", *op. cit.*, p. 270.

Enfatizando, el neoliberalismo es una política de desmontaje del conjunto de estructuras económico-políticas creadas en el periodo de los denominados Estados de bienestar; desmontaje articulado en torno a los ejes de libre comercio, inversión privada, privatización y desregulación, principalmente. Respaldo en un discurso de 'apertura democrática', "es una estrategia de descomposición de la forma primordial en las periferias del mundo capitalista y de reforma regresiva en el centro"<sup>84</sup>. El modelo económico implicó una reforma estatal, privatización de recursos estratégicos nacionales, desmembramiento de la sociedad civil –entiéndase obreros–; en beneficio de la aceptación de una nueva configuración de monopolios. En términos políticos significó la reconfiguración de instituciones para preparar la entrega del excedente y la toma de decisiones a las empresas transnacionales.

En Bolivia el periodo neoliberal comenzó en 1985 con la implementación de políticas económicas propuestas por instituciones internacionales, tales como el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional, enmarcadas bajo el paradigma del desarrollo.

84- Luis Tapia, *op. cit.*, p.31

Paralelamente, se agudizó el proceso de la globalización, que “modificará límites geográficos de la generación de valor y del control del proceso productivo apoyado en las potencialidades de nuevas tecnologías así como también en políticas liberalizadoras”<sup>85</sup>. A partir de este periodo, habrá una relación directa entre reformas económicas neoliberales y estrategias laborales.

En el plano político, el ciclo neoliberal empata con un proceso que facilitó su aplicación: la transición a la democracia paradójicamente marcó el divorcio entre lo económico y lo político.<sup>86</sup>

Para validar la configuración de monopolios, el neoliberalismo necesitó de la reforma estatal. Fue así que se preparó la entrega del excedente económico y la toma de decisión política a los poderes transnacionales. Según Tapia, lo anterior se dio por medio de un proceso de “construcción negativa de la hegemonía [...] mediante un proceso pasivo, (la hegemonía) reconstruye y desarticula capacidades nacionales para

*85- Carlos Arze Vargas, “¿Crisis del sindicalismo en América Latina? Contribución al debate”, Bolivia, CEDLA, S/más datos, p. 2.*

*86- Cfr. Samuel Arrarián, op. cit.*

favorecer al poder dominante”. El nuevo modelo gubernamental adoptó el calificativo de democracia. Éste cambió las técnicas de ciudadanía corporativa –que tenían plena capacidad de contestación– para garantizar confianza de inversión en el exterior terminando con una composición política de la sociedad.

La tendencia neoliberal otorga a las empresas transnacionales, nuevos protagonistas del sistema capitalista, el poder para erigirse como el nuevo benefactor social. El Estado fue desplazado en sus principales funciones, generando el absurdo de que él mismo es quien otorga facilidades, concesiones, permisos legales, etc. –so pretexto de atracción de inversión–, en beneficio de las empresas; reduciendo deliberadamente su poder y posibilidad de intervenir en las relaciones empresa-trabajador.<sup>88</sup> Cabe mencionar que formalmente el proceso antes descrito tuvo alcance regional con el Consenso de Washington.<sup>89</sup>

87- Luis Tapia, *op. cit.*, p. 33.

88- En la década de 2000-2010 esta incapacidad del Estado se torna en una demanda constante. Los movimientos sociales en especial el minero, exige al Estado una mayor participación como conciliador, lo demanda en beneficio de la mejora de las condiciones de trabajo.

89- El consenso de Washington fue un paquete de medidas político pero principalmente económicas que un think tank estadounidense “dictó” para “solucionar” los problemas de deuda externa y gobernabilidad de la región latinoamericana. Dichos puntos se sintetizan en: disciplina fiscal, reordenamiento de las prioridades del gasto público, reforma impositiva, liberalización de las tasas de interés, tasa de cambio competitiva, liberalización del comercio internacional y de la entrada de inversiones extranjeras directas, privatización, desregulación y derechos de propiedad. Cfr. Ramón Calsida Béjar, “América Latina y el Consenso de Washington”, *Boletín Económico de Información Comercial Española*, N° 280338, abril 2004, Dirección URL: [http://www.revistasice.com/cmsrevistasICE/pdfs/BICE\\_2803\\_1938\\_\\_4F750124143128257278CDB775B3F4F9.pdf](http://www.revistasice.com/cmsrevistasICE/pdfs/BICE_2803_1938__4F750124143128257278CDB775B3F4F9.pdf) [consultado 3 noviembre 2010]

La justificación para la implementación del neoliberalismo en Bolivia fue el contexto de crisis económica, provocada por una mala administración de los excedentes, que llevó a una superinflación del 2,800%, situación agravada por la caída de los precios del estaño –en aquél entonces, sustento de la economía nacional–, que pasaron de 5.5 a 0.5 dólares americanos por tonelada,<sup>90</sup>.

La economía de enclave históricamente fue la fuente de recursos del Estado. Con la crisis se rompe este ciclo, razón por la que el MOMB pierde centralidad. Empero, como consecuencia, se formó el caldo de cultivo de ‘nuevos movimientos sociales’. Dado que la economía tenderá a la informalización y al crecimiento del cultivo de la hoja de coca, la posibilidad de organización se desplazó a los lugares donde se practican estas actividades. Por ejemplo, se formarán sindicatos en defensa de la hoja de coca de donde más tarde surgirá Evo Morales.

*90- Samuel Arrarián, op. cit., p. 85.*

En Bolivia el programa que articuló las políticas neoliberales fue la Nueva Política Económica (NPE), aplicada durante el gobierno de Paz Estenssoro (1985-1989). Dicho programa tuvo principalmente dos ejes de acción:

1) Estabilización monetaria. Reducción de déficit mediante la generación de créditos del Banco Central y reducción del gasto público que impacta inmediatamente en la disminución de fuentes de empleo.

2) Reformas estructurales. Liberalización de precios con supresión de controles internos, flexibilización del mercado de trabajo (desproletarización).<sup>91</sup>

Dicho programa se aplicó mediante el Decreto 21060.<sup>92</sup> Entre los puntos que impactaron negativamente al MOMB destacan: el libre control de salarios, así como de las materias primas, poder cedido a la iniciativa privada de varias minas; y la 'relocalización', que consistió en el despido de 26,000 mineros aproximadamente.<sup>93</sup> En torno a las consecuencias de

91- *Ibíd.*

92- *Decreto que tuvo entre otros puntos: el establecimiento de libre mercado, eliminación de subsidios estatales, libre tasa de cambio, nuevos impuestos, reducción de gasto público.*

93- *Ibíd.*

esta medida, durante la década 2000-2010 se formaron dos movimientos que intentan darles solución: el movimiento de jubilados y el de relocalizados, quienes exigen fuentes de trabajo y/o recibo de compensaciones.

La interpretación sociológica del efecto de 'relocalización' en el MOMB es que "dejaron de ser la vanguardia de los movimientos sociales ya que se encuentran maniatados por sus necesidades"<sup>94</sup>. El cambio de carácter de la producción minera, que de corporativa estatal pasó a mediana privada, fragmentó al movimiento obrero. Por otro lado, los reductos de las grandes ciudades mineras obligan a que "la mayoría de la gente que hoy trabaja en la industria se dedica, junto a sus familias, a pepenar lo que queda de las minas cerradas o a la búsqueda de minerales en los ríos, vendiendo lo que encuentran en el mercado negro o en la calle. Su posición atomizada los acerca más a los buscadores de minas pequeñoburgueses que a los proletarios"<sup>95</sup>. Aquí se encuentra el antecedente del enfrentamiento y

94- Ermo Quisbert; "Sindicalismo y sindicato en Bolivia", ADEQ, La Paz, p.10

95- S/a, "Trotskismo vs nacionalismo burgués", op. cit. 4.



fragmentación del MOMB entre los asalariados y los cooperativistas, conflicto que se abordará en el capítulo tercero.

La desproletarización llevó a la informalización del empleo, el despido masivo llevó a la dispersión del proletariado más combativo de América Latina y al consiguiente abandono de la conciencia de clase<sup>96</sup>. Los relocalizados se trasladan en su mayoría a las ciudades de El Alto, Cochabamba y La Paz, tornándose en campesinos que, ante el deterioro del campo, manifiestan las tradiciones del sindicalismo radical en el cultivo de hoja de coca -matriz sindical de donde nace políticamente Evo Morales.

La polarización de condiciones de vida hace que el ámbito político institucional y el sistema de partidos ya no tengan legitimidad social; el área de posibilidad de organización de nuevos movimientos sociales es próxima.<sup>97</sup>

*96- Samuel Arrarián, op. cit., p. 58.*

*97- Ibídem.*

En términos generales, las políticas neoliberales son una destrucción social y política del mundo obrero, principal articulador de la sociedad civil. En otro sentido, significan también la privatización de la estructura económica del Estado, es decir, disminuyó la capacidad de articulación interna, por lo tanto de resistencia, supeditándolo a los intereses externos dominantes. El proceso neoliberalizador profundizó la crisis en términos estructurales, materializándose en la ausencia de una democracia representativa, extrema pobreza, informalización de la economía y producción de cocaína.<sup>98</sup>

En términos particulares, el neoliberalismo en el mundo obrero minero transformó la dinámica organizacional y la acción colectiva.<sup>99</sup> En esta nueva situación se minimiza la existencia del sindicato pero no la elimina. Como sustento de lo anterior, se encuentra la marcha que organizaron los mineros en protesta a la relocalización en 1986, llamada Marcha por la Vida. No obstante, los cambios en el mundo laboral y en las relaciones de producción transformaron el desarrollo de la organización sindical.

*98- Samuel Arrarión, op. cit., p. 14.*

*99- Carlos Arze Vargas, op. cit., p. 2.*

### 1.3.1 El Movimiento Obrero Minero durante la época neoliberal.

Hacia 1985 el precio del estaño –principal mineral de exportación– colapsó en el mercado internacional, pasando de 5 a 2.4 dólares americanos en 6 meses.<sup>100</sup> Justificándolo en este contexto, se implementó uno de los puntos del decreto 21060, la relocalización, consistente en el despido de alrededor de 26,000 mineros<sup>101</sup> y la eliminación de la Corporación Minera Boliviana (COMIBOL). Los mineros migraron hacia El Alto, Cochabamba y La Paz. La transmisión de experiencia organizativa y politización<sup>102</sup> motivó la formación del capital militante de nuevas formas organizativas, por ejemplo, las Juntas Vecinales, principales actores del ciclo de protestas 2000-2006.

La reacción más significativa que tuvo dicho suceso fue la Marcha por la vida y la Paz en 1986, que trató de evitar el desmantelamiento de la COMIBOL y dar marcha atrás al despido.<sup>103</sup> El alcance fue nulo, la acción de protesta fue reprimida por las fuerzas armadas. De ahí en adelante el

100- Cfr. Pablo Stefanoni, *Hervé do Alto*, op. cit.

101- Samuel Arrarián, op. cit., p. 14.

102- Pablo Stefanoni, *Hervé do Alto*, op. cit.

103- *Ibíd.*

Movimiento Obrero tuvo problemas de articulación por la fragmentación y desplazamiento de la masa obrera; siendo incipientes actividades económicas regidas por una lógica laboral distinta las que canalizaron la fuerza política de éste.

En síntesis, el neoliberalismo disminuyó la fuerza de la COB y por ende del MOMB. Ambos procesos constituyen la muerte de una forma organizativa con capacidad de efecto estatal <sup>104</sup>. Esto es, difuminaron su fuerza y facultad de influencia en la vida política. Así surge una nueva forma de proletarización sin arraigo organizativo, desterritorializado. Sin embargo, lo que aquí se sostiene es su permanencia, quizá bajo otras formas, quizá menos evidentes, pero que aún existen. Por ello es menester describir el impacto en sus diferentes ámbitos, a saber, la nueva división del trabajo, del colectivo a la individualización y crisis de identidad.

*104- Fernando Calderón, op. cit.*

### *1.3.2 La Nueva División Internacional del Trabajo. Del orden estatal al empresarial.*

La división internacional del trabajo es el proceso de designación de roles a cumplir de cada Estado o región, con base en su sector estratégico más importante para la economía internacional. Históricamente esta forma ha determinado las condiciones de “desarrollo” (desde parámetros no propios) de cada Estado, provocando problemas de marginalidad de ciertas regiones, fruto del intercambio desigual. América Latina desde la colonia ha funcionado como “banco emisor” de materias primas. Acto seguido, la industrialización sólo se llevó a cabo en los sectores económicos clave para el mercado internacional. En Bolivia este sector fue la minería; de ahí que los procesos de industrialización han estado subordinados desde el ámbito tecnológico a las grandes corporaciones, lo que provoca una industrialización “a medias” y no integral. La principal característica de este proceso es la especialización.

La productividad y competitividad, nuevos estandartes del desarrollo, están basados en el empleo de procesos productivos controlados mediante la tecnología, lo que reconfiguró el proceso productivo, basado actualmente en las trayectorias de aprendizaje.<sup>105</sup>

La especialización del trabajo resultado de la nueva división internacional coincide con la aplicación del neoliberalismo en Bolivia, el cual trajo consigo la modificación de conductas y prácticas laborales. García Linera ubica en esta época a la tercera etapa del movimiento obrero,<sup>106</sup> que funda la era del obrero de especialización industrial flexible, etapa que coincide con el fin de la era de estaño de la minería estatal, de las grandes ciudades obreras, del sindicalismo como mediador entre Estado y sociedad y de la identidad de clase.<sup>107</sup>

La nueva división internacional del trabajo (NDIT) facilitó el ascenso general de las fuerzas productivas de la sociedad mediante la utilización más completa de los recursos estratégicos con base en el desarrollo de la

105- Leonard Mertens, Laura Palomares, "Globalización, factores determinantes, tendencias y contradicciones. La economía del aprendizaje", *Globalización y Alternativas Incluyentes para el Siglo XXI*, Colección Jesús Silva Herzog, México, IIEC- DGAPAUNAM-UAM, 2002, pp. 283-309.

106- La primera va de 1850-1900 y es el Obrero artesano de empresa, la segunda de 1910-1985 corresponde al obrero de oficio de gran empresa.

107- Cfr. Álvaro García Linera; "Los ciclos históricos de la condición obrera minera en Bolivia 1885-2000", *op. cit.*

ciencia y la tecnología. Los nuevos procesos productivos apoyados en la transformación tecnológica sustituyen la imagen del obrero manual clásico. En la actualidad, la minería en Bolivia es de carácter mediano, por lo que no existe la posibilidad de tener grandes grupos de mineros organizados.<sup>108</sup>

En este sentido el sector minero boliviano se modificó, pasó de las grandes corporaciones estatales a medianas y pequeñas minas, “ninguna minera conjunta más de 700 trabajadores por centro productivo”.<sup>109</sup>

A pesar de que el número de mineros es mayor, la fragmentación de centros medianos, las factorías de subcontratación y la carencia de contratos fijos imposibilitan la unidad.

Un estrago más de la NDIT es el proceso de revalorización del capital que se da ante la necesidad de tener mayor productividad mediante la competitividad e innovación. Dicho proceso conduce al sindicato hacia la pérdida de control de la situación laboral, que en el caso boliviano fue el punto de origen de las condiciones materiales necesarias para<sup>110</sup>

*108- Ver nota al pie 53*

*109- Álvaro García Linera; "Movimiento obrero",  
op. cit., p. 160*

*110- Carlos Arze Vargas, op. cit., p. 8*

posicionarse como actor político autónomo. Esa pérdida también resquebrajó la imagen del “colectivo”, ya que ante algunas manifestaciones de resistencia fue “atrapado” por las agendas empresarial y estatal que confabularon una acción unidireccional en contra de los intereses obreros.

Las transformaciones de las prácticas laborales se han dado en función de la reducción de costos dejando de lado al trabajador, quien ha perdido la confianza de satisfacción de demandas vía colectivo.<sup>111</sup> Aunque mantenían discursivamente un carácter protagonista, las capacidades reales de acción y organización contrastan desfavorablemente para el sector en virtud de ya saberse una clase para sí.

### *1.3.3 Del colectivo a la individualización*

Las grandes empresas y ciudades obreras han sido sustituidas por medianas y pequeñas fábricas produciendo nueva fuerza de trabajo. La

*111- Congreso de 1991 dispersión física de los mineros en 80%, 22 de 35 empresas operaban algunas como cooperativas, sin embargo, se mantienen protestas en defensa de los recursos ante las privatizaciones y el sistema de riesgo compartido.*

*Álvaro García Linera, op. cit.*



---

sustitución del contrato fijo por la subcontratación modificó la forma de arraigo de identidad de clase. Gracias a la hibridación de la condición de clase “para sí” y la emergencia de “identidades contingentes” de los nuevos trabajadores, la centralidad del sindicato como ente cohesionador se diluyó.

La pérdida de centralidad trastocó la figura del sindicato. Cabe destacar que la transformación sólo afectó en sentido negativo al sector minero; particularmente a la Central Obrera Boliviana, porque la estructura del sindicato en términos generales se ha sostenido hasta hoy en día, como un representante de la sociedad civil en la vida política, dado su poder de irradiación hacia otros sectores como forma de organización.

Durante ésta época, los nuevos sindicalizados no aportan al conjunto de experiencias de la cultural sindical porque en el momento de agremiarse la nueva lógica ya está impuesta. Éstos se pueden calificar de bajo perfil en las movilizaciones, “tras la extinción de la minería estatal tuvieron que asumir

abruptamente un protagonismo para el que no estaban <sup>112</sup>preparados”, aunque siguen manteniendo sus demandas en función del valor de su fuerza de trabajo, la diferencia es que ya no están integradas a un discurso político.

El desencuentro entre capacidades reales de movilización/acción y discurso de permanencia como máximas formas de organización tanto de la FSTMB como de la COB, construyó un escenario de prebendalización y clientelismo del sindicalismo en la vida política. El efecto inmediato, según <sup>113</sup>García Linera, es la ramificación de formas para la adecuación práctica de la actividad obrera: 1. la adscripción a iglesias, 2. concertación partidaria y 3. la negociación personalizada con la empresa (dicha fragmentación será abordada adelante).

Las dos primeras se centran en el ofrecimiento de bienes materiales de tipo individual por parte de las instituciones para legitimar ciertas prácticas (clientelismo), lo que lógicamente incide en el proceso de politización, que

*112- García Linera; "Los ciclos históricos de la condición obrera minera en Bolivia 1885-2000", op. cit., p. 77.*

*113- Ibíd.*

se pervierte, y a su vez provoca conflictos entre las fracciones del sector . La COB internamente se ha desgastado. Su rol como mediador entre gobierno y sociedad civil se traspasó a partidos políticos, desacreditándola a nivel general.<sup>115</sup>

Al interior de la fábrica, la negociación personalizada con la empresa enaltece y ancla lo individual como forma de progreso. La cohesión obrera pierde importancia técnica y política porque los bienes materiales a conquistar dependen de su vínculo directo con la planta y la capacitación gerencial.<sup>116</sup> La condición material/cultural para la agregación social se perdió junto al núcleo obrero.

La tendencia hacia la individualización se debe a múltiples factores. Actualmente, el saber productivo está en función de los sistemas automatizados y la inversión. El aprendizaje y la práctica laboral, anteriormente basados en una línea de ascenso en función del legado de conocimiento que heredaba el maestro (fuente/base de la identidad de

114- Este elemento permite entender de alguna manera los enfrentamientos que existen entre asalariados y cooperativistas.

115- Ermo Quisbert, *op. cit.*, p. 103.

116- Cfr. Álvaro García Linera, *op. cit.*

éste), se pierden al tornarse polivalentes o elásticos, mediante prácticas como el pago por función o cantidad de extracción y el desplazamiento de trabajadores fruto de la tecnificación del proceso productivo.

La trayectoria laboral que ahora es gerencial impacta negativamente al eliminar la capacidad de autonomía (misma que guardaba la antigua forma de aprendizaje). Hoy en día, la línea está determinada por los requerimientos de competitividad, innovación y productividad. En consecuencia, el nuevo imaginario se construye con base en parámetros gerenciales regulados (cursos, capacitaciones, exámenes) que confían en la calificación personal del obrero. En dicho proceso, se pueden hacer dos lecturas del impacto. Por un lado, hay una depuración y desmembramiento de la comunidad; por el otro, habrá un control específico sobre cada trabajador<sup>117</sup>

La individualización extravió el simbolismo del maestro/sindicato<sup>118</sup> pues “el individuo aislado en la competencia emerge como principal soporte del progreso laboral, que constituye una de las mayores demandas del

117- *Ibíd.*

118- *Ibíd.*

sindicato". El MOMB se debilitó y perdió vigencia porque las demandas inicialmente sustentadas en principios sociales –que daban preponderancia a la acción del proletariado para la mejora de condiciones de vida, vía acción sindical–; ahora han sido apropiados por otros principios.

La nueva planilla de las empresas medianas cambia el perfil del asalariado, rompe con la continuidad ideológica y la práctica tradicional sindical, creando problemas al interior de las organizaciones y repercutiendo en el abandono del discurso marxista.

El ascenso por antigüedad contra la polivalencia, la rotación del personal, el ascenso por mérito, la competencia; son factores que han debilitado la figura del sindicato al interior de la empresa. Paralelamente, en el plano político, el enfrentamiento a la apertura democrática motivó la bifurcación del MOMB, por lo que perdió centralidad también en este sentido al existir una ausencia de narrativa colectiva que se ve remplazada

119- Álvaro García Linera, "Estructura de los movimientos sociales", *op. cit.*

por un discurso individualista exacerbado. En este punto se encuentra una clave de lectura para comprender el comportamiento de la nueva condición obrera que existe ahora.

El proceso productivo atomizado horizontalmente<sup>120</sup> está atravesado por una estructura económica vertical tradicional,<sup>121</sup> por lo tanto, diversifica la identidad, arraigándose en otras figuras. La estructura social se reconfiguró por la agregación de sectores subalternos e identidades colectivas en la gestión productiva.<sup>122</sup>

El principio individualista como forma de progreso en el neoliberalismo se adoptó también en la lógica laboral, modificando la estructura organizacional empresarial, que en el caso de la mina limitó la capacidad de organización del minero en el escenario del conflicto.

*120- Unidades empresariales que operan en la misma fase de producción.*

*121- Álvaro García Linera, "Estructura de los movimientos sociales", op. cit., p. 290.*

*122- Ibídem*


### *1.3.4 Crisis del sindicalismo, crisis de identidad*

La caída del muro de Berlín es la alegoría del derrumbe del socialismo real. Planteó la supremacía de un modelo unipolar que predominará por casi dos décadas al ofrecerse como el mejor satisfactor de las necesidades humanas. Sin embargo, en la década de los 90, el sistema se encontró en un punto de inflexión que creó las condiciones necesarias para hablar de un nuevo orden mundial con tendencia al regionalismo.

Paralelamente, a nivel regional, el sindicalismo también entró en crisis. De nueva cuenta el contexto neoliberal y la transición a la democracia modificaron el mercado laboral así como las relaciones de producción, el problema se produjo por el impacto de estas nuevas prácticas en la existencia, consolidación y desarrollo sindical.<sup>123</sup>

Los nuevos procesos productivos sustituyeron la imagen del obrero manual clásico. La transformación de la fuerza de trabajo surgió de la

*123- Carlos Arze Vargas, op.cit. p. 1.*



necesidad de mayor eficiencia en la valorización del capital, razón por la que hubo que mejorar la capacidad de la fuerza de trabajo (innovación). Esto provocó que el trabajador perdiera el control de sus condiciones de trabajo y su imaginario colectivo. Aunque permanece, la resistencia de los trabajadores es atropellada por la agenda empresarial y estatal. Su elemento primigenio de identidad, el legado histórico-cultural, se debilitó.

La nueva oleada de movimientos sociales latinoamericanos al cambio de siglo es respuesta inmediata ante dicha situación. El ascenso de Evo Morales a la presidencia con toda la carga indianista creó confianza en la refundación estatal, principal demanda de la sociedad boliviana. Sin embargo, antes de llegar a la actualidad es necesario describir los efectos que tuvo el derrumbe del socialismo real en el sector minero, dada la influencia de aquel en el discurso del movimiento obrero boliviano.

Hacia 1986, año en que se llevaron a cabo el XXI Congreso Nacional Minero y la Marcha por la Vida, se identificó la coyuntura que cuestionó las



estrategias que deberían aplicarse para solucionar la situación de crisis del MOMB en torno a dos temáticas: 1. La defensa de la Confederación Minera Boliviana (COMIBOL), organización que se pretendió eliminar ante la nueva situación; y 2. La defensa de los objetivos como movimiento. Es decir, se marca la escisión entre lo inmediato-estratégico y los proyectos de transformación estatal.

Se ha hecho referencia al carácter inmediato y abrupto con el que se aplicaron las políticas neoliberales. En este sentido, se entiende la incapacidad del MOMB de enfrentar el ideario neoliberal, ¿cómo combatir un discurso que ofrecía bonanza y progreso para todos? Paulatinamente, el habitus de clase se dilapidó en sí mismo sobre el tradicionalismo, perdiendo, al paso, los principios rectores de acción y pervirtiéndose poco a poco.

Otro factor que intervino en la pérdida de identidad fue tener una "cultura de subordinación productiva basada en la sublevación y el lenguaje de masas"<sup>124</sup>. Sistemáticamente, esta cultura puso autolimitaciones,

124- Álvaro García Linera, "Movimiento Obrero",  
*op. cit.*, p. 181.

porque no se pensaba en la necesidad de expandir luchas dentro del propio ordenamiento de la racionalidad productiva moderna. Esta especie de narcisismo sepultó la posibilidad de mantenerse como protagonista en la escena política. Las condiciones laborales transformadas en función de la reducción de costos desplazaron la importancia del trabajador en la empresa pauperizando sus condiciones de trabajo con tendencia a la informalización.

La necesidad de estabilidad política, inherente a la aplicación de la nueva división internacional del trabajo (hacia finales de la década de los 80) configuró la relación entre capital y trabajo. Entonces, la condición objetiva de la situación de clase –principalmente en su capacidad de negociación– engendró “miseria material, organizativa y espiritual de la subalternidad”<sup>125</sup>.

El Movimiento Obrero boliviano, que contaba con una consolidada ingeniería política, es decir, un grado alto de politización –al ser el máximo

*125- Álvaro García Linera, op. cit., p. 167*

dirigente histórico de las principales transformaciones políticas- había mostrado una eficiente capacidad para utilizar su relación con el Estado como principal herramienta de acción. En el nuevo escenario, esa fortaleza se convirtió en debilidad.

A manera de conclusión, la crisis de identidad se entiende en dos vértices: la ideológica, deducida como el abandono del discurso marxista por los problemas de interiorización de condiciones de trabajo que modificaron la identidad; y la material, la flexibilización del trabajo limitó el campo de acción. Por otro lado, la renovación física de la planilla de las empresas cambió el perfil del asalariado ya que rompió con una continuidad ideológica y de práctica sindical.<sup>126</sup> La siguiente cita sintetiza, grosso modo, el resultado del proceso que en la investigación se ha dividido en tres formas específicas del impacto del neoliberalismo en la esfera productiva minera y en el movimiento obrero minero.

*"En la medida que el sistema ha reforzado una estructura económica, caracterizada por nodos de modernización técnica y organizativa que*

126- Cfr. Carlos Arze Vargas, *op.cit.*

*articulan una gama de actividades tradicionales, se ha creado un régimen de acumulación híbrido, fractalizante de una lógica de escasa modernización de enclaves económicos transnacionalizados [...] se puede decir que este modelo es una integración de espacios de subsunción formal en torno a pequeños espacios de subsunción real de estructuras laborales de circulación y consumo bajo el capital<sup>127</sup>".*

En resumen, la dinámica neoliberal no sólo trastocó el modelo económico boliviano, sino que transformó la estructura organizacional de la empresa, en este caso la mina, adoptando una nueva lógica laboral que debilitó la fuerza política del sindicalismo, trasladó hacia otras matrices la capacidad de articulación social y provocó la crisis de identidad del movimiento obrero minero. Nos encontramos entonces con el origen de la condición obrera contemporánea.

127- Álvaro García Linera, "Estructura de los movimientos sociales", *op. cit.*, p. 291.

#### *1.4 Conclusiones preliminares*

Mientras que se entiende al MOMB desde el plano estructural porque se condensó en el seno de la relación Capital-Trabajo en la forma sindicato para actuar dentro y fuera de la fábrica, el movimiento social se ubica desde el plano superestructural dado que su margen de acción está en el ámbito político-cultural. El MOMB es movimiento social en tanto posee un sentido de autodeterminación con base en una serie de elementos identitarios que le permite diferenciarse de otros, y en tanto su margen de acción fue más allá de la fábrica.

La importancia de los minerales durante el periodo de industrialización confirió poder de facto al MOMB para erigirse como el movimiento social capaz de articular las demandas sociales. Las condiciones de posibilidad material que sostuvieron las prácticas organizativas de cohesión del MOMB, han sido revocadas por nuevas condiciones que no acaban de ser recibidas o apropiadas para consolidar de nueva cuenta estructuras de

---

identidad de clase definidas: las actuales estructuras de identidad aún son muy débiles.

El neoliberalismo despojó a la clase obrera de autorreferencialidad porque sus demandas dejaron de concebirse desde el ámbito nacional, -recordemos que durante su proceso de constitución como clase, su rol en la escena política nacional fue condición material para constituir su yo colectivo-. En respuesta a este proceso, ciertas circunstancias motivaron la organización de nuevos movimientos sociales que han rescatado características específicas del MOMB.

Las políticas neoliberales cambiaron la naturaleza histórica de la economía mundial, en el caso boliviano la viró de la minería hacia la informalidad y el narcotráfico. Contrastando con esta situación, la última nacionalización de recursos estratégicos ha devuelto la confianza en los minerales como base de crecimiento económico. He aquí una de clave de lectura para entender la especificidad del Estado latinoamericano actual,

---

determinado por la reticencia al modelo económico signado por el modo de producción mundial.

La Nueva División de Trabajo, la individualización y la crisis de identidad fueron las formas concretas en que el MOMB fue impactado por el neoliberalismo. A contracorriente de la mayoría de los diagnósticos sobre la muerte del MOMB, que niegan cualquier retorno a su antigua condición, aquí se cuestiona si su pérdida del carácter protagónico anula en automático la posibilidad de emerger nuevamente. En caso contrario, ¿cuáles son los mecanismos que ha manifestado en los últimos años y cuáles necesita para viabilizar esa posibilidad?

2. Poder de irradiación,  
el sindicalismo como forma  
permanente de organización social: el surgimiento  
de nuevos movimientos sociales, ciclo rebelde 2000-2006



La primera década del siglo XXI marcó el punto de inflexión de un nuevo proceso sociopolítico en el que los movimientos sociales latinoamericanos –tanto en carácter como en tipo de manifestación– se reconfiguraron bajo nuevas formas de participación ciudadana. En Bolivia el paradigma de identidad se transformó. La clase minera fue subordinada por la figura indígena, que se convirtió en el máximo estandarte de la lucha social.

La matriz indígena configuró la movilización social en torno a un discurso reivindicatorio de tres vértices: el étnico, el nacional popular y el anticapitalista; con base en la defensa de los recursos naturales. El resultado de dicho proceso, parece haber cristalizado con el ascenso a la presidencia de Evo Morales, quien con su perfil indígena llamó la atención internacional. Sin embargo, algunos autores opinan que el nuevo ciclo societal comenzó ahí, nombrándolo como el mismo presidente afirma “el gobierno de los movimientos sociales”<sup>128</sup>.

128 Adolfo Gilly, “Memorial de Agravios”, *Historias clandestinas*, La Jornada Ediciones, México, 2009, pp. 43-50.

Se ha establecido con anterioridad que a partir del año 1985 la figura “minero” dejó de tener presencia en el ámbito político tanto porque los mineros se desplazaron a otros espacios laborales, como porque la posibilidad de articulación ya no se podía hacer desde la fábrica o la mina. Por ende, su fuerza como movimiento social también fue minimizada. Cabe destacar que no fue sólo éste, sino que la mayoría de los movimientos sociales se replegaron debido a los efectos de la aplicación del modelo neoliberal en materia económica y de democracia en el ámbito político. El impacto del neoliberalismo desarticuló e imposibilitó la organización social; aunque fueran estas mismas condiciones, aunadas al proceso de democratización (1983), las que proporcionaron el caldo de cultivo para la organización de nuevos sujetos colectivo-políticos, que más tarde demandarán una distribución más equitativa de la riqueza.<sup>129</sup> Bastaron 15 años para que los efectos negativos de este modelo motivaran la formación de movimientos sociales que tienen como principales demandas la defensa de los recursos nacionales, un Gobierno incluyente y un modelo de desarrollo alternativo.

*129-Cfr. Luis Tapia, "Pensar Bolivia desde Zavaleta",  
Umbrales, Bolivia, CIDES-UMSA, Diciembre 2005, pp.  
25-39.*

---

A comienzos del nuevo ciclo, los frutos de la implementación del neoliberalismo marcaron un panorama nada alentador, con altos índices de marginalidad y exclusión. El neoliberalismo, junto a la democracia representativa creó las condiciones ideales para el saqueo de recursos por parte de empresas transnacionales, quienes legitimaron (al menos, en el plano jurídico) sus acciones gracias al estado de derecho generado por la élite del poder político.

El achicamiento del Estado por las empresas transnacionales, junto a otros agentes externos, lo volvieron incapaz de regular y administrar los excedentes de sus recursos en beneficio de la sociedad.

Si bien en términos macroeconómicos la situación mejoró por algunos años en contraste con la situación presente en 1985, se puede identificar paralelamente un proceso de marginalización de las mayorías, potenciado por la concentración de capital en pocas manos. Recordemos que este proceso de marginación y concentración llevó al país a posicionarse en el

lugar 113 de 117 del índice de desarrollo humano, tener una deuda externa de 4,600 millones de dólares y una tasa de desempleo del 13% para el año 2003.<sup>130</sup>

El contexto general de crisis motivó la efervescencia de nuevos actores sociales, quienes encontraron en la denominada “forma sindicato” su carácter de manifestación en contra de los abusos cometidos en complicidad entre las empresas transnacionales y el Estado. El desplazamiento de las vanguardias mineras dio lugar a la transmisión de tradiciones políticas sindicales y nuevas organizaciones populares bajo la “forma de multitud”. Tal situación incidió para que el MOMB fuera irrelevante en la escena política.

La afiliación a un sindicato y una práctica política crearon un sentido de responsabilidad arraigado a la vida cotidiana y la actividad laboral. Dichos elementos posibilitaron un efecto de irradiación del sindicato como forma de organización social, la unificación colectiva que se gesta en la

131

*130- Datos obtenidos de: Jesús González Pazos; Bolivia la refundación de un país, España, Casa América de Cataluña, 2007, p. 35.*


*131-Cabe aclarar que si bien el sindicato sólo se puede definir a partir de la relación con la empresa, las nuevas organizaciones fueron influenciadas por su forma de organización más no comparativamente desde el aspecto formal para entenderlos como “neosindicatos”*

multitud. La clase obrera se formó en una autorepresentación signada por la unidad, la disciplina laboral y la movilización; mientras que ahora se sabe sólo a través de su cohesión con otros.<sup>132</sup>

La transformación de los esquemas laborales en las empresas de obtención de materia prima -ahora orientados a la contratación fuerza de trabajo temporal-, además de la tendencia a la baja del salario urbano; fragmentaron la figura del sindicato y desplazaron la mano de obra a otras actividades; rompiendo la centralidad del movimiento minero, pero irradiando su forma de organización y su experiencia de lucha hacia otros espacios. En síntesis, la informalización de la economía dispersó al MOMB hacia otros sectores, generando escenarios donde se fraguaron identidades colectivas que devinieron en los movimientos sociales que serían principales actores políticos durante la primera década del siglo XXI.

La evidencia de la permanencia del MOMB se identifica en diferentes momentos y sectores que denotan el amplio espectro de acción en el que

<sup>132</sup>-Cfr. Álvaro García Linera, "Movimiento Obrero".



el movimiento sigue manifestándose. Los nuevos movimientos sociales cristalizaron durante momentos críticos de la realidad boliviana, a continuación se bosquejarán algunos puntos que se piensan parte de ese espectro en que se cruza lo novedoso de estos movimientos con la permanencia del MOMB durante el periodo conocido como ciclo rebelde, que comprende del año 2000 al 2006.

El ciclo rebelde es el lapso temporal en el que 3 hechos históricos desbordaron la movilización social. La Guerra del Agua y la Guerra del Gas en 2000 y 2003, respectivamente, trenzados ambos procesos con el Movimiento en Defensa de la Hoja de Coca, lograron articular un discurso nacional en torno a 3 ejes temáticos: el indianismo, los recursos naturales y el antiimperialismo.

A partir de sus múltiples y diversas demandas crearon un proyecto de nación con base en el rescate del control de sus recursos. El ascenso al Gobierno del líder indígena Evo Morales no fue la única manifestación del

alcance de los movimientos, la Asamblea Constituyente llamó a concretar un nuevo pacto social que pretendió salvaguardar la soberanía nacional y garantizar condiciones dignas de vida.

La cohesión social, resultado del proceso antes descrito, estuvo atravesada por un proceso de subjetivación política que definió, en términos sociológicos, a la forma "multitud". La multitud es un modo de unificación territorial y flexible, donde las riquezas sociales directamente involucradas en la expropiación de recursos tienen una función territorial que incrementan las condiciones de posibilidad material para reactivar estructuras sociales y redes de movilización autónoma y acción común frente al Estado, es decir, colectivos con capital militante. La multitud es una acción organizada de personas con nodos de reunión en estructuras territoriales.<sup>133</sup>

De este modo, se abordará de manera general el desarrollo y significación de cada suceso, intentando profundizar en el tema principal

*133-Sobre el concepto de multitud ver: Álvaro García Linera; "Movimiento Obrero", op. cit.*

de esta investigación, el Movimiento Obrero minero. En primer lugar, se desarrollará el Movimiento en Defensa de la Hoja de Coca, porque es en éste donde se ubica el proceso de subordinación de la figura minera ante la indígena pues, además de englobar y ser partícipe de los otros dos movimientos, su forma diluida, tácita, carente de un punto de movilización radical –en comparación con los otros dos sucesos–, permite entenderlo como el fenómeno social que enmarcó a los otros dos.

### *2.1. El Movimiento en Defensa de la Hoja, de la FSTMB a la CSUTCB.*


El Movimiento en Defensa de la Hoja de Coca es quizá el ejemplo más representativo del poder de irradiación del MOMB. Aunque sus antecedentes primigenios datan de la década de los 80, encontramos un detonante en el gobierno de Carlos Mesa (2003-2005), quien implementó de manera feroz una política de erradicación de la Hoja de Coca. La movilización a nivel nacional contra esta acción fue notoria, de ahí que la adhesión y apoyo de otras organizaciones se hicieran presentes.



El capital militante de los mineros permeó culturalmente sobre otros grupos, lo que se manifiesta en el hecho de que los miembros de “los sindicatos de productores de la hoja de coca son en su mayoría mineros desplazados”<sup>134</sup>. Esta cita permite reflexionar sobre la decadencia del MOMB, pues parece lógico pensar que si no hay mineros no puede hablarse de un movimiento de la magnitud del que hemos hecho referencia, sin embargo, habría que cuestionar en qué medida los desplazados siguen siendo mineros en su forma de manifestación política y social (no en el sentido estricto); y a su vez, en qué dimensión se puede hablar de su vigencia.

El Movimiento en Defensa de la Hoja de Coca articuló durante el ciclo rebelde la mayoría de las demandas. Este movimiento tiene dos fracciones, el ala moderada y la ‘radical’ –conocidos como Kataristas, quienes rescatan el principio de autodeterminación. Ambos son parte del movimiento campesino con arraigo sindical.


134-Ermo Quisbert; "Sindicalismo y sindicato en Bolivia", ADEQ, La Paz, p. 104



De esta forma concreta de irradiación del MOMB se desprende la permanencia del sindicato como forma de organización social. Dicho proceso se puede observar en el caso específico de la Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia (CSUTCB), protagonista de la lucha subalterna.

Se considera que la CSUTCB, con ayuda de sindicatos urbanos, instauró la democracia participativa representativa. Aunque fue este movimiento el que desplazó al MOMB como principal actor político, la manifestación de múltiples identidades siempre ha estado presente, dado que la forma de organización fue la estructura sindical.

La CSUTCB intentó arrebatar –simbólicamente– el poder al sector extractivo cuando en 2000, en el marco del congreso anual de la COB, solicitó que el dirigente de la central no fuera minero. Aunque dicha demanda quedó sin efectos porque la permanencia del sector minero en



la central continuó durante la década –en 2005 se nombró como Secretario Ejecutivo al minero Pedro Montes–; es de suma relevancia que sea la CSUTCB quien demande la posibilidad de cambiar esa condición, dada la importancia que cobrará esa organización en términos políticos. Se puede pensar entonces que el núcleo sindical nacional sigue siendo puntero de posicionamiento político.

A pesar del debilitamiento que ha sufrido el sector minero como sujeto político, es claro que simbólicamente es una figura de poder. La continuidad en la dirigencia de la máxima figura sindical del país es evidencia clara. Se identifican entonces, dos comportamientos –aparentemente contradictorios– en un mismo proceso. Por un lado, se puede observar que el debilitamiento de la fuerza política del MOMB consolidó a la figura campesina como dispositivo cohesionador; por otro, se mantienen figuras de poder clásicas que sostienen al MOMB en la vida política.

Tal contradicción es intrínseca al carácter de los movimientos sociales en Bolivia y ha sido una constante histórica. Retrospectivamente, se identifica el legado cultural del MOMB respecto a las formas de organización indígena-campesinas. El punto de partida de la construcción identitaria minera radicó en su origen campesino, referente con base en el cual moldeó su comportamiento<sup>135</sup>. Por tanto, “la subjetividad de la clase obrera está anclada en la temporalidad agraria”<sup>136</sup> y viceversa. Coyunturalmente, recordando la superposición de identidades –abordada en el primer capítulo– la CSUTCB, que “es considerada la parte indígena de la COB”<sup>137</sup>, aprovecha dicha situación para superponerse sobre lo minero, aunque lo hace desde otros campos de conflicto. El sindicato en lucha es el lugar donde ser desarraigado de la tierra encuentra un sentido de intelección con la vida. La disciplina y sus costumbres son el lugar donde el obrero se entiende.<sup>138</sup>

En este sentido, a pesar de haber reticencia y defensa jurídica desde el marco organizativo de la COB, la supeditación de la figura del minero ante la indígena (misma que se resguarda en la de campesino) desde el plano

135-Cfr. Gustavo Rodríguez Ostría, *El socavón y el sindicato, Bolivia*, ILDIS, 1986.

136- Álvaro García Linera, “Movimiento Obrero”, *La Potencia Plebeya: acción colectiva e identidades indígenas*, Bogotá, Siglo del Hombre Editores/Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales, 2009, p. 152.

137-Ermo Quisbert, *op. cit.*, p. 107

138-Álvaro García Linera, *op. cit.*, p. 173

político es inevitable. La CSUTCB encontró otros instrumentos para posicionarse políticamente, la Coordinadora en Defensa del Agua y posteriormente el Movimiento Al Socialismo (MAS).

El sentido bajo el cual se comprenderá al poder de irradiación del MOMB será como agente que influye en la forma de organización de otros sectores, pero es necesario entenderlo como un proceso constructivo y deconstructivo, en otras palabras, dialéctico, además de complejo y contradictorio.

Finalmente, el legado del sindicalismo en los nuevos movimientos sociales es el facilitarles manifestarse en la vida política, por ejemplo, con la formación del Instrumento Político por la Soberanía de los Pueblos,<sup>139</sup> cuya fuerza de articulación viene del mundo agrario y obrero. Esta instancia de representación años después llegará al poder en la forma del Movimiento Al Socialismo (MAS) y mediante la figura de Evo Morales. De esta manera se identificó otra constante en la trayectoria del Movimiento Obrero Minero: su

*139-Para más información consultar: Pablo Stefanoni y Hervé Do Alto en La revolución de Evo Morales de la coca al palacio.*

---

forma de organización fue el legado que otros movimientos sociales adoptaron durante el llamado ciclo rebelde.

## *2.2 La guerra del Agua 2000*

La organización de nuevos actores en un contexto de fragmentación reconfiguró la tipografía societal (multisectorial) que buscaba obtener espacios de participación eficaces orientados a la opinión pública y no estatal. Dicho perfil recurrió a las memorias larga (luchas indígenas), mediana (nacional-popular) y corta (antineoliberal) para establecer nuevos mecanismos de acción que dieran forma a la democracia participativa.

Los levantamientos de enero-abril de 2000, sucesos conocidos como la “Guerra del Agua”, fueron la respuesta social ante la decisión gubernamental de privatizar el sector del agua en el departamento de

Cochabamba. De ahí en adelante, los cochabambinos se entenderán como una nueva forma de agregación flexible multisectorial <sup>140</sup> que unió a obreros, granjeros, cultivadores, activistas ecológicos, entre otros, bajo la organización de la Coordinadora en Defensa del Agua y la Vida.

El símbolo del ascenso popular fue la expulsión de la empresa francesa <sup>141</sup> Betchel, que había conseguido la concesión para gestionar los recursos hídricos mediante la Ley <sup>142</sup> 2029. Los enfrentamientos tuvieron como saldo negativo un muerto, decenas de presos y heridos, además de pérdidas materiales. El saldo positivo fue una victoria de la movilización social: Aguas del Turani, filial de Bechtel se iba; la ley 2029 se anuló, los presos fueron liberados y se obtuvieron indemnizaciones por la pérdida de la vida <sup>143</sup> humana y los heridos.

Esta crisis política expuso dos cuestiones: el reclamo de organización comunitaria y la pervivencia de lo nacional-popular. En movilizaciones contra las privatizaciones los bolivianos han aprendido a utilizar las

<sup>140</sup> *Ibidem.*

<sup>141</sup> *Consortio de capital holandés, estadounidense italiano, español y una pequeña participación boliviana*

<sup>142</sup> *Normatividad sobre el agua en consonancia con los principios del momento neoliberal. Entre otras cosas, la ley privilegiaba la creación de áreas de concesión monopólicas y la operación de concesionarios privados grandes. Las concesiones para las grandes empresas se darían por cuarenta años; en cambio, las comunidades tendrían que renovar con trámites engorrosos sus "licencias" cada cinco años.*  
Pablo Stefanoni y Hervé Do Alto, *op. cit.*, p. 145.

<sup>143</sup> *Thomas Kruse, La "Guerra del Agua" en Cochabamba, Bolivia: terrenos complejos, convergencias nuevas. En libro: Sindicatos y nuevos movimientos sociales en América Latina. Enrique de la Garza Toledo (compilador), Colección Grupos de Trabajo de CLACSO, Buenos Aires, Argentina. 2005, p. 9*

instituciones. Su fuerza de articulación viene del mundo agrario, la nación está siendo pensada alternativamente desde el mundo ahí.<sup>144</sup> Esta clave de lectura hace suponer el origen de la superposición de la cosmovisión indígena sobre la minera.

Si bien es cierto que el movimiento en Defensa de la Hoja de Coca fue el máximo articulador durante la Guerra del Agua, fue la Coordinadora en Defensa del Agua y la Vida, liderada por Óscar Olivera, quien captó la acción colectiva. La Coordinadora fundó una nueva forma de participación social en la política, logrando movilizar alrededor de 50,000 bolivianos<sup>145</sup> mediante una consulta popular. Estos mecanismos fueron la bisagra del cambio de la llamada democracia representativa a la democracia participativa, en tanto que los movimientos sociales comenzaron a ganar legitimidad política.

A manera de conclusión, planteamos que este suceso simboliza la fundación de un nuevo nacionalismo, el del núcleo articulador

*144 Cfr., Luis Tapia, op. cit.*

*145-Adolfo Gilly, "El espíritu de la revuelta", Historias clandestinas, México, La Jornada Ediciones, 2010, pp.*

*148*



campesino-indígena manifestado desde la estructura sindical , mismo que más tarde demandó la constituyente como instrumento de transformación estatal e impugnación del modelo neoliberal.<sup>147</sup>

Este pequeño breviarío tiene por objetivo dibujar el escenario político de principios de la década y contextualizar nuestro objeto de estudio, aunque profundizar en el proceso de la Guerra del Agua requiere de un abordaje que claramente sobrepasa las dimensiones y la naturaleza del presente trabajo. En el rastreo de información se identificaron formas específicas del legado y permanencia del sindicalismo y del MOMB que a continuación se describen.

### *2.2.1 El papel del sindicalismo en la Guerra de Agua.*

El declive de la COB, figura clásica de la acción colectiva, abrió la posibilidad de ascenso a nuevas formas organizativas que, ante la

*146-Álvaro García Linera, op. cit., p. 152.*

*147- Cfr., Yura Torrez, Teresa Zegada, Movimientos sociales en tiempos de poder: Articulaciones de conflicto en el gobierno del MAS 2006-2007, Plural Editores, Bolivia, 2008*

amenaza privatizadora de recursos por parte de empresas transnacionales y del Gobierno, se organizaron para impedir que esos planes se llevaran a cabo.

Cabe entonces preguntarse bajo qué formas y mecanismos específicos lo hicieron. Si bien la movilización social sorprendió por su capacidad de fundar una novedosa gama de mecanismos de participación –característica que no sólo constituyó su fuerza, sino a la vez un rasgo fundamental que le permite diferenciarse de las formas clásicas–, también es cierto que tuvo como base organizacional al sindicalismo tradicional. La razón del rescate de la forma sindical es que la Guerra del Agua evidenció un problema sobre el derecho al agua, conferido por medio de pertinencia comunitaria y trabajo colectivo. Este último elemento permitió cobrar la herencia sindical. Siguiendo a Thomas Kruse:

*[...] la evidencia de los dispositivos del movimiento obrero –en su mayoría minero– durante la Guerra del Agua, se encontraría [...] en*

148-Yura Torrez, Teresa Zegada, op. cit., p139.

*prácticas asambleísticas, habilidades comunicacionales y reelaboraciones simbólicas. Por ejemplo, la construcción discursiva del sujeto [...] claramente recogía y transformaba sujetos y claves retóricas de la tragedia-solidaridad obrera de antaño.*<sup>149</sup>

Aunado a lo anterior, la flexibilidad táctica para crear alianzas horizontales de la Coordinadora en Defensa del Agua y la Vida<sup>150</sup> –capacidad legada de los sindicatos fabriles y rurales (parte también de la Coordinadora)– permitió absorber el apoyo de diversos sectores, de esta manera se “rompió con el instrumento clásico de luchas de antaño: el Pliego Petitorio Único de la COB, catálogo de demandas, producto de una agregación de pedidos sectoriales, específicas, largas y dispersas y prácticamente irresolubles”.<sup>151</sup>

El arraigo campesino, eje de articulación durante la movilización, tuvo éxito gracias a la fuerza campesina que en Cochabamba tiene una densa historia sindical. El tema del agua potencializó la eficacia de esta facción,

*149-Thomas Kruse, op. cit., p.158*

*150-Más de 40 organizaciones sociales; culturas locales y formas socioorganizativas en torno al agua, que se basan en familias, comunidades, sindicatos rurales, federaciones de comunidades “regantes”, o varias combinaciones de estos. Thomas Kruse, op. cit., p.136.*

*151-Thomas Kruse, op. cit., p. 156*

que logró consolidarse en la FEDECOR (Federación de Regantes), actor protagónico durante las negociaciones.

A pesar de que el componente más numeroso de la Coordinadora fue el obrero, su nueva identidad, no anclada al espacio laboral clásico (la fábrica o en este caso la mina) sino mediatizada por las condiciones determinadas por la informalización del empleo, se subordinó ante otras figuras identitarias. Al “no pertenecer a organizaciones laborales; no gozar de la previsibilidad, utilidad y estabilidad que en años pasados el sindicato les proporcionaba, [...] no se auto-identifican en primer instancia como ‘trabajadores’”<sup>152</sup>.

La última forma en que se identificó la permanencia del sector obrero fue el legado sindical de Oscar Olivera, líder del movimiento y miembro de la Federación de Fabriles de Cochabamba, quien organizó a su sector fuera y dentro de las fábricas utilizando la dirección sindical como fuente de denuncia. De evidente el arraigo sindical, el historial de Olivera da cuenta de una trayectoria inmersa en el mundo laboral, misma que desarrolló en él una capacidad discursiva y una intuición política que le valieron para

*152-Thomas Kruse, op. cit., p. 158*

liderar el movimiento. Olivera, quien trabajó en varias fábricas y fue mensajero de su sector de la COB, llegó a ser el máximo dirigente de la Confederación de Trabajadores Fabriles de Bolivia (CTFB) y desde 1993 hasta la fecha es el secretario ejecutivo de la Federación de Trabajadores Fabriles de Cochabamba (FTFC).<sup>153</sup>

En conclusión, el núcleo irradiador de la COB aportó a la Coordinadora su experiencia comunicacional junto con su reconocimiento público como punto de encuentro y articulación, es por ello que la estructura sindical fue la base material esencial para el movimiento.

### *2.3 La Guerra del Gas 2003*

La movilización más significativa del ciclo rebelde fue la Guerra del Gas en 2003, porque provocó la renuncia del ejecutivo Sánchez de Lozada, terminando así con la época neoliberal e inaugurando una nueva etapa de carácter más progresista.

153- S/autor, "Óscar Olivera Foronda: de obrero a defensor del agua", *Revista Simposium*, UICM, Bolivia, marzo, 2003, dirección URL: [http://www.portalces.org/index.php?option=com\\_content&view=article&id=14&Itemid=100000055](http://www.portalces.org/index.php?option=com_content&view=article&id=14&Itemid=100000055)

Se conoce como la Guerra del Gas a la serie de levantamientos sociales originados a partir de las intenciones presidenciales de exportar gas a Estados Unidos y México por puertos chilenos, el proyecto fue apoyado por el consorcio de Pacific Inc.,<sup>154</sup> este suceso destaca la importancia que aún tienen los recursos estratégicos, los minerales en el caso boliviano.

El significado de tal hecho es la integración de lo indígena con lo nacional-popular en una sola lucha, reconstruida en las barriadas en El Alto y Cochabamba.<sup>155</sup> La movilización, encabezada por el líder campesino Felipe Quispe, estuvo integrada en su mayoría por el Movimiento en Defensa de la Hoja de Coca, que formó con otras organizaciones la Coordinadora Nacional de Recuperación y Defensa del Gas.

Respecto al tema de los minerales, los logros más significativos dentro de la Guerra del Gas –en términos políticos– fueron el referéndum sobre la nacionalización y la aprobación de la Ley de Hidrocarburos 3050 a raíz de la cual “Las empresas transnacionales, organismos multilaterales y gobiernos interesados conformaron un bloque de presión política, misma

*154-Consorcio constituido por las transnacionales British Gas, British Petroleum y Repsol/YPF*

*155-Sinclair Thompson, "El arcoíris a cuadros", New Left Review (español), noviembre-diciembre, 2006, pp. 69-92*

que creó amenaza para la Inversión Extranjera Directa". A pesar del triunfo político que representa esta nueva ley, sus términos no necesariamente beneficiaron económicamente a la sociedad boliviana. Un ejemplo de cómo la Ley de Hidrocarburos seguía beneficiando a las empresas se da en lo tocante a los Contratos de Riesgo Compartido, porque éstos eran garantía para que la empresa tuviera derecho a la libre comercialización del gas una vez que sale de la superficie, por lo que el Estado sólo era dueño de los hidrocarburos bajo tierra.<sup>157</sup> Esto redundaba en una clara desventaja respecto del control de los hidrocarburos. El MAS rompió con el Gobierno por la cuestión de los hidrocarburos en 2005, época de mayor movilización, cuando se tomaron 7 yacimientos de British Petroleum y Repsol. Los hidrocarburos fueron el punto central del conflicto.

### *2.3.1 El papel del sindicalismo en la Guerra del Gas*

Si durante la Guerra del Agua se identificó una forma de manifestación indirecta del MOMB, en la guerra del Gas la COB y los mineros tuvieron una participación concreta y jugaron un papel fundamental durante el proceso.

*156-Cfr. Ermo Quisbert, op. cit.*

*157- Carlos Villegas, "Ley nueva de hidrocarburos el debate de los sistemas centrales continúa vigente y sin solución", Umbrales, No. 13, CIDES-UMSA, Bolivia, diciembre, 2005, pp. 49-69*

De manera general, los llamados de movilización a los que la central convocó rescatan formas antiguas de manifestación pues, en esencia, los edictos a huelgas –por poner un ejemplo– reivindicaron el repertorio de acción clásico de los movimientos sociales. Así, “la COB apareció en el escenario nacional como recuerdo de antiguas certidumbres organizativas, como medio de representación y articulación coyuntural de la multitud <sup>158</sup>movilizada”. La efectividad de las convocatorias se comprobó por el acatamiento que tuvieron en la ciudad de El Alto y el sector de los maestros rurales.

La participación del movimiento se inauguró el 30 de septiembre con el inicio de una huelga general del sector. 4 días después, en La Paz se convocó una asamblea de la COB donde las multitudes exigieron la expulsión de Sánchez de Lozada. Para la segunda semana de octubre la central instruyó bloquear todos los caminos y calles del país. El paro total afectó a cinco de los departamentos más poblados del país. El 15 de octubre la dirigencia de la COB instó a ejecutar huelgas de hambre en todo el país. El día 16 llamó a profundizar el paro y las medidas defensivas (cavar

*158-Pablo Stefanoni, Hervé do Alto, op. cit., 78.*



zanjas y trincheras, organizar la autodefensa) en prevención de nuevos enfrentamientos.<sup>159</sup>

En cuanto al sector específico de los mineros,<sup>160</sup> en la primera semana de octubre hubo una marcha de quinientos mineros hacia La Paz desde Oruro; el 8 de octubre comenzó una huelga general de todo el sector y los mineros arribaron a la ciudad de El Alto, donde se enfrentaron con el ejército el 13 de octubre, con saldo de 3 muertos y 20 heridos. Paralelamente los mineros marcharon a la ciudad de Oruro.

Cabe destacar el llamado que hizo Evo Morales a los mineros para tomar las minas. Los trabajadores de la mina Caracoles decidieron ir a la ciudad de El Alto a tomar la empresa de electricidad. De acuerdo con la Federación Sindical Minera, todos los trabajadores de minas de regiones próximas a La Paz comenzaron a marchar hacia la capital.

*159-Ver tabla 3 en anexos.*

*160-Ibídem.*

El 15 de octubre en Patacamaya, en la carretera que va de Oruro a La Paz, mineros y campesinos resistieron a los militares. Tres mineros murieron y otros catorce quedaron heridos. El 17 de octubre, 200 mineros de Huanuni fueron emboscados, el dirigente del sindicato de la cooperativa convocó a los 50,000 afiliados a una marcha.<sup>161</sup> Los mineros desplazados sostuvieron que para tomar el poder se requería un programa claro de administración de los recursos y de las instituciones del Estado porque la izquierda tradicional ha sido desplazada por los cocaleros.<sup>162</sup> “En la ‘Guerra del Gas’ de octubre del 2003 los mineros asalariados de la única empresa del Estado sobreviviente –Huanuni–, base de la debilitada FSTMB, pusieron en juego su decisiva capacidad dinamitera en el centro paceño, bajo el eco de las consignas que en los trenes de retorno a los socavones luego de aquella derrota decisiva del 85 aseguraban que los mineros volverían”.<sup>163</sup>

La mayor participación del sector minero en el conflicto obedece a que los hidrocarburos, parte de la industria minera, fueron la cuestión central del conflicto. El MOMB funcionó como satélite de la movilización general. Es decir, dada la descentralización que ha sufrido el MOMB, su papel fue

<sup>161</sup>-Cfr., Sinclair Thompson, *op. cit.*

<sup>162</sup>Ibidem

<sup>163</sup>-Bruno Fornillo, “Proletariado minero, nacionalización económica y el reposicionamiento actual de la Central Obrera Boliviana”, *Polis, Universidad Bolivariana*, volumen 8, No. 24, 2009, p. 77-93, dirección URL: <http://www.scielo.cl/pdf/polis/v8n24/art05.pdf>

---

secundario pero imprescindible, sobre todo en la medida en que su legado organizativo fue herramienta fundamental para la articulación. La Guerra del Gas catapultó de nuevo a la escena política el tema minero, y no es coincidencia que durante el 2006 el MOMB tuviera el mayor enfrentamiento de la década, conflicto que este desembocará en un problema político de carácter nacional.

#### *2.4 Conclusiones preliminares*

El proceso de la superposición de elementos identitarios, en este caso el indígena sobre el minero, ha sido una constante en la historia boliviana. Dicho proceso tiene características contradictorias pero complementarias. Para que se realizara fue necesaria la descentralización del poder minero, mismo que a su vez estuvo anclado al mundo agrario.

El mundo sindical se invisibiliza pero no desaparece, se mantiene como forma básica de organización de los nuevos movimientos sociales, los cuales conjugan el repertorio de acción clásico con nuevas formas de

participación. El sindicalismo permitió una “acumulación de la conciencia de clase” entre la proletaria y la étnica,<sup>164</sup> elemento que caracteriza la acción colectiva boliviana del nuevo siglo. Así, ésta característica es un elemento distintivo para el análisis de los movimientos sociales a nivel internacional, la superposición y coexistencia de matrices organizativas e identitarias que reconfiguran a los mismos grupos organizados.

La figura del sindicato, que tiene como máxima expresión a la COB, se mantiene como puntero de posicionamiento político, además de ser un medio de representación y articulación de la multitud. La central articula formas de lucha que proceden de una historia política subalterna mediante la transmisión de tradiciones de la política sindical a las nuevas generaciones populares que tuvo lugar tras el desplazamiento de las vanguardias de mineros.<sup>165</sup>

Paradójicamente, la desagregación de la condición industrial del obrero minero fue un elemento indirecto que consolidó la emergencia de los nuevos movimientos sociales, permeados por la tradición de la

<sup>164</sup>-Samuel Arriarán, *La derrota del neoliberalismo*, Editorial Torrès Asociados, México, 2007, p.

<sup>165</sup>-Cfr., Sinclair Thompson, *op. cit.*

organización sindical: el MOMB es un referente histórico de la memoria mediana. “se puede decir que las clases subalternas en Bolivia sin ser homogéneas, como nunca lo han sido, han encontrado en el sector indígena-popular, rural y urbano; al núcleo fuerte y al sostén de la movilización política reciente”<sup>166</sup>.

Aunque el componente obrero-minero de organizaciones como el Movimiento en Defensa de la Hoja de Coca y su participación en momentos como la Guerra del Gas fueron cruciales, el problema para clasificarlos como movimiento obrero es que las movilizaciones no están ancladas al mundo laboral tradicional, la fábrica y la mina dejaron de ser referentes principales. Un ejemplo más de la permanencia del MOMB en los nuevos movimientos sociales es el de las Asociaciones de Barrio que<sup>167</sup> estaban compuestas principalmente por mineros desplazados.

*166-Fernando Munguía Galeana, La politización de lo cotidiano: una interpretación sobre el movimiento indígena-popular en Bolivia, 2000-2005, Tesis de Licenciatura (Sociología), FCPyS, UNAM, México, 2009 p. 72*

*167-Las asociaciones de barrio son autoorganizaciones, se coordinan en aumento de crisis políticas a través de la FJUVE. La del Alto se ha aprovechado de las tradiciones políticas de los mineros por lo que tienen un papel militante importante*

De manera particular, el Movimiento en Defensa de la Hoja de Coca, figura general bajo la que se entiende al Movimiento Indígena, está compuesto por campesinos con fuerte arraigo sindical. Dicho movimiento acompañó a los otros dos sucesos, en la interpretación se concibe como la manera específica de la preeminencia de lo campesino sobre lo minero. La CSUTCB se posicionó desde otros campos de conflicto y, con ayuda de sindicatos urbanos y partidos de izquierda, logró instaurar una democracia representativa <sup>168</sup> bajo nuevos mecanismos de participación.


Simultáneamente, la Guerra del Agua articuló al mundo agrario mediante dispositivos del movimiento obrero, tales como: prácticas asambleístas, habilidades comunicacionales específicas, discurso con claves retóricas del mundo obrero y flexibilidad táctica para crear alianzas. Cosmovisiones alternas a las occidentales, son elementos a considerar en el estudio de los movimientos sociales, ya que proveen de herramientas cognoscitivas para aprehender la realidad de manera holística.

*168-Cfr., Sinclair Thompson, op*

Finalmente, los recursos estratégicos disputados durante la Guerra del Gas abrieron la posibilidad de retorno del MOMB como sujeto político. El tema del control de los recursos cobró fuerza en la agenda política nacional, siendo el antecedente inmediato del punto de inflexión en el que MOMB ingresó hacia la segunda mitad de la década.

Una vez más queda comprobada la hipótesis que los recursos estratégicos son el eje de las relaciones internacionales en virtud de que dinamizan lo nacional. La posesión de recursos minerales con carácter estratégico es un factor real de poder débil sino se cuenta con los medios materiales necesarios para su transformación. Por eso es que frente a los que sí cuentan con el capital necesario para ello los dueños tienen desventajas comparativas significativas.

Ahí, de nueva cuenta la importancia de analizar casos concretos que intentan transformar las desventajas en ventajas, el Estado boliviano confía que el desarrollo de la infraestructura y capital humano consolidará a la industria minera como una base firme del crecimiento económico donde



las ganancias sean destinadas al desarrollo social. Es decir, la reconfiguración de las relaciones y estructuras, políticas, económicas y sociales con el objetivo de impulsar un desarrollo integral social con base en la recuperación del control de los recursos.



3. Movimiento Obrero Minero  
durante la primera década del Siglo XXI.

---

Una vez que se hizo el recorrido histórico de la formación del Movimiento Obrero minero como sujeto político-social y se identificó la forma de permanencia en los movimientos que protagonizan la agenda política actual boliviana; estamos en posibilidad de abordar directamente al MOMB para definir su trayectoria.

En el marco del proceso de reestructuración social –iniciado en el año 2000–, el MOMB intentó adaptarse a la nueva situación sociopolítica. Sin embargo, el intento de adaptación fragmentó al movimiento en su interior, intensificando la división entre los mineros asalariados y cooperativistas. El problema entre estos actores ha tenido hasta ahora como punto más álgido el conflicto en Huanuni, que superó por mucho las dimensiones de un mero enfrentamiento entre las fracciones. Las consecuencias de la pugna evidenciaron 2 cosas: el punto de inflexión más importante del movimiento durante la década 2000-2010 y el intento de retomar dirección política por parte del movimiento obrero.

---

A continuación se describirán los sucesos socio-políticos en los que el Movimiento Obrero minero ha participado, con el fin de identificar las demandas y los tipos de manifestación que lo han caracterizado; así como intentar un esbozo de su perfil y su recorrido.

La metodología de investigación para realizar este apartado fue el seguimiento hemerográfico. Se tomaron como principal fuente las cronologías mensuales del Observatorio Social de América Latina (OSAL), proyecto que forma parte del Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO). Se considera que éstas ofrecen una visión integral de los movimientos sociales de Bolivia y que, por la diversidad de sus fuentes –los diarios bolivianos Los Tiempos, La Razón, El Diario, Correo del Sur, La Prensa, entre otros–, disminuyen el riesgo de introducir un sesgo subjetivo al estudiar el Movimiento Obrero minero. Con base en las cronologías se elaboró un cuadro (Anexos) para identificar los momentos y lugares específicos de manifestación, su tipo de demandas y repertorio de acción.

Los resultados en términos cuantitativos identificaron 280 sucesos relacionados directa o indirectamente con la cuestión minera. Los departamentos en los que se registraron los hechos son Potosí, Oruro, La Paz, Santa Cruz, Cochabamba, Tarija y Sucre –concentrándose principalmente en la zona andina. No sorprende que se trate de zonas que cuentan con yacimientos mineros.

El repertorio de acción del MOMB se distingue por las formas clásicas de movilización, es decir, marchas, ocupaciones de minas o sedes gubernamentales, bloqueos, huelgas –en su mayoría, de hambre–, enfrentamientos y paros en sus distintas modalidades –cívicos, nacionales, de actividades y generales.

Lo anterior significa que sus formas de manifestación como movimiento se caracterizan bajo la figura de un repertorio de acción clásico, de expresiones disruptivas. En este sentido, las demandas que esbozaron su trayectoria son primordialmente de carácter laboral: pensiones, mejora en

*169-Ordenados de manera descendente según el número de sucesos que se identificaron.*

*170-Ver tabla 13 de anexos.*

---

las condiciones de trabajo, certeza de fuentes de trabajo, inversión para el desarrollo del sector, control de minas y sus recursos.

Asimismo, se identificaron 3 tipos de conflicto, determinados a partir de los actores implicados y que constituyen los subapartados de este capítulo: mineros vs. mineros, el MOMB vs. el Estado y el MOMB vs. otros movimientos sociales. La división responde a la necesidad de esquematizar la investigación, por esta razón es pertinente aclarar que en múltiples ocasiones la conflictividad se entrecruza.

Ahora bien, antes de abordar la tipología del conflicto del MOMB, es necesario abordar 2 sucesos que se piensan como marco de los tipos de conflicto. Ambos han trazado la figura, el sentido y esencia del Movimiento Obrero minero actual porque rescatan, por un lado, elementos clave de su interés y, por el otro, la permanencia de clase. Nos referimos a la resistencia contra la flexibilización laboral y el control de los recursos, respectivamente.

### *3.1 Resistencia a la Flexibilización Laboral*

Se ha profundizado lo suficiente en los efectos que el decreto 21060 tuvo en la realidad boliviana, su impacto ha construido un estandarte de lucha contemporánea del sector obrero. Bajo esta línea, la COB mantiene su posición en contra de los efectos negativos de la Flexibilización Laboral. Los conflictos que dan cuenta dicho posicionamiento son dos: a) los problemas de pensiones de aquellos que sí lograron jubilarse con el decreto 21060 y b) los trabajadores despedidos injustificadamente, agremiados en la Organización Nacional de Ex trabajadores Mineros Relocalizados de Bolivia.

Por otro lado, a nivel general el impacto político se identificó en 2 sentidos:

A) Las demandas al interior: jubilados y relocalizados.

• Los jubilados mineros demandaron un aumento de su renta mensual, reclamo que continuó hasta marzo de 2001 con la firma de un acuerdo de aumento con el Secretario Ejecutivo de la COB. En 2004, ex trabajadores mineros exigieron la aprobación de su retiro. Durante 2007 se manifestaron en contra de las declaraciones del viceministro de Minería, quién dijo que “la demanda de los mineros jubilados ponía en riesgo la economía boliviana”<sup>171</sup>. En 2008, jubilados de la mina Siglo XX exigieron la facilitación de un terreno para la construcción de viviendas como compensación a sus años de servicio activo. De esta manera, los trabajadores mineros, en el marco de la demanda irresuelta y ante la convocatoria de huelga de la COB<sup>172</sup> (2008), demandaron la aprobación de una nueva Ley de Pensiones, demanda que provocó enfrentamientos con la policía.

Vemos que el interés de clase permanece, el carácter de sus demandas va en dirección del aumento en el ingreso de sus pensiones y la obtención de vivienda. Pero este interés de clase no sólo se presenta en los dos sectores externos mineros –relocalizados y jubilados–, sino que los mineros

*171-Comité de Seguimiento y Análisis del Conflicto Social y la Coyuntura de Bolivia, Cronología del conflicto social septiembre 2007, OSAL-CLACSO, 2007, p. 40.*

*172-Un dato interesante es el apoyo de la Federación de Profesionales de La Paz quien se sumó a la demanda, ello permite entender la integración de sectores sociales bajo una sola petición, el núcleo de donde se desprenden las relaciones sociales de producción, el mundo del trabajo.*

contemporáneos rescatan siempre el interés de clase. Esto se puede observar en el reclamo de salarios adeudados, la elaboración de políticas de fomento al sector o la mejora de condiciones de trabajo, el cierre de varias minas que en 2002 los llevó a un paro por tiempo indefinido, la demanda de estabilidad laboral para el sector, etc. Sobre la Ley de Pensiones diremos que es un elemento que permite rastrear la motivación del movimiento por permanecer, la necesidad de un respaldo jurídico que garantice su identidad como mineros jubilados, como una forma de reconocimiento de la identidad minera. Las demandas laborales se mantienen en contra de la Flexibilización Laboral.

- Los ex-mineros reaparecieron en la escena política durante el 2007, exigiendo el pago de 23 millones de pesos bolivianos por concepto de beneficios sociales; siendo reconocida la deuda por el Estado días después. La Organización Nacional de Trabajadores Mineros Relocalizados de Bolivia (ONTMRB) reclamó, en 2008, que el gobierno asignase una renta de vejez o en su defecto les pagase 1 000 dólares por año. En el mismo año, ex-mineros



del departamento de Potosí demandaron la devolución de 23 millones de bolivianos <sup>173</sup> devengados por beneficios sociales desde 1986.


La pertenencia al sector se mantiene como referente de organización, a pesar de que su condición como mineros ya no existe. Los relocalizados, bajo esta figura, se involucraron en asuntos que no sólo atañen a su interés inmediato; son claros su participación y apoyo a otras demandas de carácter social, como se pudo apreciar durante la Guerra del Gas.

#### B) El impacto en otros sectores.

El repudio al Decreto 21060 se ampliará a sectores ajenos al minero, pero legitimado con el apoyo de la COB. <sup>174</sup> Las protestas –tomas de edificios, bloqueos y marchas, entre las que destaca la “Marcha por la Dignidad Laboral y el Rescate de la Patria”– en 2001 fueron organizadas desde la COB. En medio del ciclo de manifestaciones se acordó una revisión de la situación entre la Coordinadora de Movilizaciones Única Nacional (COMUNAL) y el Gobierno.

*173-Moneda nacional de Bolivia.*

*174-Como se puede apreciar en la tabla 2, los días 10 de abril y 2 de mayo del 2001.*



Se ha establecido con anterioridad que la diversificación de los movimientos sociales es resultado del proceso de reestructuración social, fruto del impacto negativo del neoliberalismo. La columna vertebral de esa reestructuración son la matriz nacional/popular, la defensa de los recursos estratégicos, y el antiimperialismo. Estos elementos auxilian para entender a las múltiples organizaciones bajo un mismo esquema que está ligeramente dibujado por la COB, tal como se abordó en el capítulo primero, porque los denominados 'nuevos movimientos sociales' retoman y utilizan el repertorio de acción y los tipos de demandas y manifestación de la central. Dicha transmisión de saberes y experiencias es retroalimentada cuando la forma sindicato se mantiene como movimiento en defensa del tema laboral.

Esta retroalimentación se ejemplifica cuando, en el marco del LV aniversario de la COB, se sostuvo la demanda de mejoras laborales y aumentos salariales de todos los trabajadores. Desde la otra perspectiva, es decir, la determinación del esquema de movilización de los demás

movimientos, la COB declara en una marcha de la Guerra del Gas que defenderá la agenda de octubre.<sup>175</sup>

De esta manera, se intenta aprovechar los espacios de manifestación para catapultarse políticamente. De nueva cuenta, pero esta vez durante el XIII Congreso Ordinario de la Central Obrera (2003), la COB demandó elegir autoridades en función de la unificación y el relanzamiento de la organización. Bajo la misma línea, es mediante la COB que el movimiento obrero intenta mantener su interés de clase. Trabajadores sindicalizados hacen un llamado de unidad para recuperar la fuerza política necesaria y defender sus conquistas, logradas como clase proletaria. El discurso clasista aún se mantiene.

Entonces, la resistencia a la Flexibilización Laboral se da en sentido externo e interno al mundo minero. Al interior, jubilados, relocalizados y mineros en activo recuerdan el interés de clase y rescatan la figura del minero como un referente de organización. En el externo, la COB es quien

*175-Programa que tiene como principal punto la nacionalización con expropiación de los recursos, fue resultado de la Guerra del Gas en 2003.*

hace énfasis en la importancia del mundo laboral, transmitiendo a los 'nuevos movimientos sociales' su repertorio de acción, participación que intenta aprovechar para reposicionarse políticamente.

### *3.2 El control de las minas: factor detonante de movilización y enfrentamiento.*


La disputa por el control de las minas entre los defensores de las privatizaciones y los sectores nacionalizadores es una constante de los avatares de la vida política boliviana durante la década. La lucha se ha dado entre las múltiples conjugaciones que se pueden hacer de los actores identificados en el tema minero: asalariados, cooperativistas, empresas, Estado y movimientos sociales; por lo que no es inaudito encontrar que en ciertas circunstancias dos actores que aparentemente están en conflicto se unan para oponerse a un tercer, por ejemplo, asalariados y cooperativistas contra el Estado.

Antes de presentar formalmente a sus protagonistas, se enunciarán algunos de los enfrentamientos más significativos de la década que esbozan el problema general del control de los recursos.


El cierre de minas exaltó la actividad de protesta por parte de los mineros. En 2001 el cierre por parte de Atlas Minerals de la minera Arisur, su <sup>176</sup> filial ubicada en el departamento de Potosí, motivó la protesta de mineros de la Federación Sindical de Trabajadores Mineros de Bolivia (FSTMB). En 2002 mineros exigieron la reconversión del centro minero de Huanuni y la metalúrgica Vinto –ésta última también codiciada por el Comité Cívico de Oruro. En 2003, trabajadores de Potosí se manifestaron en contra de la finalización de operaciones comerciales de la Empresa Nueva Vista. En 2007 mineros de Amayapampa, Potosí, exigieron la reactivación del centro minero de la zona.

Un factor determinante para la movilización, tanto del sector minero como de otros movimientos en torno al tema de los minerales, es el precio.

*176- Filial de la empresa Atlas Minerals de capital estadounidense*



Hay varias muestras de cómo la caída de los precios genera demandas de protección por parte de los mineros. En noviembre del 2001, por ejemplo, trabajadores de la minería a gran y pequeña escala exigieron al gobierno declarar a algunos departamentos como zona de desastre por la caída de los precios de los minerales. Ya en el gobierno del MAS, la COMIBOL informó que al menos 10 000 cooperativistas paralizaron sus operaciones a causa de la caída de los precios de minerales provocada por la crisis financiera internacional en 2008. Ante dicha situación, Evo Morales creó un fondo de 5 millones de dólares que garantizara la producción de zinc y estaño, además de establecer relaciones con países consumidores de estos minerales para garantizar mercados. La FSTMB, por su parte, se declaró en estado de emergencia por despidos ante la caída de los precios de los minerales. En 2009 la misma federación anuncia que hay dos contingencias que han llevado a los campesinos a iniciar conflictos: el interés de participación por el alza de los precios y la manipulación de parte de la oposición que no está de acuerdo con la Nueva Política Económica.



---

Por el contrario, el alza de los precios motiva el interés y la organización de sujetos por el control de los recursos estratégicos, como veremos más adelante. En conclusión, el control de los centros productivos no sólo moviliza a los actores directamente involucrados, sino que dinamiza la escena política del país andino, ligada a la fluctuación de los precios de los minerales en el mercado internacional. Así, los múltiples conflictos oscilan entre estos marcos de acción. Es imperativo abordar la problemática desde las entrañas del conflicto, es decir, desde sus protagonistas, cooperativistas contra asalariados.

### *3.3 Mineros versus mineros, el conflicto al interior.*

El conflicto interno entre las diferentes fracciones del sector minero tiene diversas aristas. Sin embargo, se puede simplificar en la disputa entre los mineros asalariados que trabajan en las empresas privadas, congregados principalmente en la COMIBOL; y los cooperativistas representados por la FENCOMIN, respaldados por la minería mediana y chica.

### 3.3.1 La Corporación Minera Boliviana (COMIBOL)

Fruto de la revolución de 1952, la entidad corporativa encargada de la administración fiscal de todo el proceso productivo minero fue la COMIBOL. Los embates del Decreto 21060 descentralizaron paulatinamente su poder, tal como lo asienta el Artículo 102° *mediante la creación de cuatro empresas subsidiarias, dotadas cada una de ellas de personalidad jurídica propia, autonomía de gestión en sus operaciones industriales, régimen administrativo con facultad para la comercialización de minerales y metales, adquisición e importación de equipos e insumos y, en general para realizar todas sus operaciones y actividades empresariales.*<sup>177</sup>

Fue hasta 2007 que el gobierno de Evo Morales decidió refundar a la COMIBOL so pretexto de reactivar la industria minera de corte estatal. La empresa pública funciona bajo la tutoría del Ministerio de Desarrollo Económico de Bolivia, gestionando 5 proyectos: la empresa Minera

<sup>177</sup>Artículo 102° del decreto.



Corocoro, la fábrica de ácido sulfúrico Eucaliptus, la empresa minera Huanuni (minas Santa Elena, nueva Karazapato, La Salvadora, Playa Verde y Libres), la gerencia nacional de Recursos Evaporíticos (Litio) y el cerro Rico de Potosí (mina El Mutún).<sup>178</sup>

### *3.3.2 La Federación Sindical de Trabajadores Mineros de Bolivia. Los asalariados*

La Federación Sindical de Trabajadores Mineros de Bolivia se fundó en 1944. Según su estatuto<sup>179</sup> “es la organización sindical nacional de los trabajadores de la minería privada, nacionalizada, subsidiarios, metalúrgicos, siderúrgicos, autogestionarios y jubilados del país”. Actualmente, 70,933 trabajadores pertenecen a la Federación Sindical de Trabajadores Mineros de Bolivia (FSTMB), agremiados en 30 sindicatos ubicados en los departamentos de La Paz, Oruro, Potosí, Santa Cruz y Cochabamba<sup>180</sup>; tanto en empresas privadas como estatales. Dado que la COMIBOL es la empresa que regula en su mayoría los yacimientos del país,

178- Información obtenida del sitio WEB oficial de la COMIBOL: <http://www.comibol.gob.bo/>

179-S/autor, “Estatuto General de la FSTMB”, Bolivia, 2003, Dirección URL: <http://sites.google.com/site/fstmb2003/home/estatos>

180-Mauricio Chumacero, “Estructura Organizativa de la Central Obrera Boliviana: Una Estimación de la Cantidad de Trabajadores Pertenecientes a la Organización”, Observatorio Laboral de Labor. s/más datos, p. 17

los asalariados son trabajadores directos de ella. El ser asalariado de la empresa estatal es un privilegio que conlleva un sueldo fijo, servicios sociales, bonos y atención médica; reconocimiento de años de trabajo y de dirigencia en organizaciones sindicales, locales, departamentales y nacionales.<sup>181</sup>

Recordemos que a raíz de la revolución del '52, la industria minera tuvo un carácter estatal, de ahí que la FSTMB ha sido un actor muy importante en la vida política boliviana, jugando un papel protagónico incluso por encima de los cooperativistas. La FSTMB, cobijada por la COB, fue sinónimo de Movimiento Obrero minero hasta la entrada del neoliberalismo.

Su resurgimiento en la escena política respondió a la coyuntura del ciclo rebelde y al alza de precios que tuvieron los minerales después de 2004. Ambas cuestiones catapultaron de nueva cuenta la importancia de los minerales a nivel nacional, oportunidad histórica que los asalariados aprovecharon para reposicionarse políticamente y crear alianza con el gobierno.

181- Hans Moellers, "Mineros Cooperativistas y mineros asalariados, una veta conflictiva", *Tinkazos*, [En línea]. 2007, vol.10, no.22 p.83-102. Disponible en: [http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S199074512007000100006&lng=es&nrm=iso](http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S199074512007000100006&lng=es&nrm=iso) [citado 08 diciembre 2010].

### 3.3.3 La Federación de Cooperativas Mineras. Los Cooperativistas

El sector cooperativista<sup>182</sup> tiene como máximo organismo de representación a la Federación de Cooperativas Mineras (FENCOMIN), fundada en 1968.

De acuerdo a la definición que otorga la Alianza Cooperativa Internacional, una cooperativa es “una asociación autónoma de personas que se han unido de forma voluntaria para satisfacer sus necesidades y aspiraciones económicas, sociales y culturales en común mediante una empresa de propiedad conjunta y de gestión democrática”<sup>183</sup>.

En el caso boliviano los cooperativistas mineros trabajan en yacimientos marginales, son los desechos de los procesos técnicos desarrollados y que generalmente han entrado en un proceso de agotamiento, por tanto se caracterizan por tener, a diferencia de los asalariados: a) un bajo nivel de

<sup>182</sup>-Para mayor información sobre las cooperativas consúltese: Jocelyn Mickard, “Cooperativas mineras en Bolivia. Formas de organización, producción y comercialización”, Centro de Información e investigación Bolivia, Bolivia, 2008, 84 p.

<sup>183</sup>- Jocelyn Mickard, “Cooperativas mineras en Bolivia. Formas de organización, producción y comercialización”.

seguridad ocupacional, b) un escaso bienestar laboral, y un c) limitado grado de formación técnica de los socios.<sup>184</sup>

Como resultado de la eliminación de la minería estatal, comunidades cercanas a las minas se organizaron bajo esta estructura para mantener la actividad minera a flote. Aunque las cooperativas datan desde mediados del siglo pasado, el alcance que tuvieron después de 1985 fue tal que las cooperativas “mantuvieron la economía del occidente [boliviano] con 60.000 cooperativistas trabajando las minas “no rentables” y creando 120.000 empleos indirectos después de la relocalización”<sup>185</sup>. La minería estatal hacia 1987 era insostenible, por lo que la COMIBOL incentivó la creación de cooperativas, cuestión que posteriormente provocaría el enfrentamiento con los asalariados.

Dado que su componente mayoritario proviene de los ayllus<sup>186</sup> y comunidades campesinas aledañas a las minas, los cooperativistas tienen un fuerte arraigo en lo indígena. Su identidad minera es secundaria pero no

*184-Ibidem.*

*185-Hans Moellers, op. cit.*

*186-Un Ayllu es el conjunto de individuos o de familias unidas por ciertos vínculos como un origen común descendientes de un antepasado común mítico y vivían en un lugar determinado. Entre las comunidades indígenas el ayllu es la unidad esencial donde se distribuyen la riqueza y los cultivos, fue la organización social básica del imperio andino.*

menos importante porque la cooperativa es una fuente alterna de trabajo que les permite generar ingresos extra. Resulta interesante cómo la idea de la comunidad es adaptada al ámbito minero bajo la forma de cooperativa, en este sentido una vez más se comprueba la hibridación de elementos de identidad que moldean formas de organización. Además, la forma de organización y la cultural laboral de los cooperativistas ha sido determinada por las condiciones deplorables de las minas que explotan, distinguiéndolos claramente de los asalariados, que sí cuentan con ciertas garantías laborales.

Su posición política está determinada por la demanda de la participación comunitaria y el control social sobre los recursos naturales explotados. Durante el periodo 1985-2000 las cooperativas mineras desarrollaron una sólida capacidad organizativa que incluye estrategias en el ámbito de la negociación política. Como resultado de ese proceso de organización se contaba con aproximadamente 17 decretos a favor del sector promulgados hacia la primera gestión del presidente Sánchez de Lozada, por ejemplo.

*187- Dato Hans Moellers, op. cit.*

Hacia la primera década del presente siglo, las cooperativas mineras se constituyen como uno de los sectores productivos más importantes de la industria minera en Bolivia, cuentan con 548 cooperativas y más de 70 mil socios que practican el Sistema Cooperativo <sup>188</sup>; 9,870 trabajadores están representados en 4 federaciones departamentales <sup>189</sup> –Oruro, Potosí, Cochabamba y La Paz–, pertenecientes a la COB. Los sucesos más representativos de la década fueron:

Los cooperativistas saltaron a la escena pública en 2001, cuando lograron un acuerdo para crear un fondo de emergencia con la finalidad de impulsar la reactivación del sector. La demanda fue nuevamente reclamada (exigiendo 600 millones de dólares, de los cuales sólo consiguieron 2 millones) en 2003 mediante bloqueos. Durante el 2002 el sector cooperativista demandó que la COMIBOL rescindiera el contrato de explotación del Cerro Rico de Potosí que contrajo con la Compañía Minera Don Mario <sup>190</sup>. Durante 2004 la solicitud continuó con movilizaciones y bloqueos en La Paz. En el mismo año, 600 cooperativistas mineros ocuparon la mina Caracoles, ubicada en el departamento de Oruro, en demanda de

*188- "Creación de FENCOMIN, máximo organismo del cooperativismo minero en Bolivia", Noticias de minería en Bolivia, empresas, minas y cotización de minerales, Sección "Minería de Bolivia" 23 de diciembre de 2007. Dirección URL: <http://boliviaminera.blogspot.com/2007/12/creacion-de-fencomin-maximo-organismo.html>*

*189-Datos obtenidos y para mayor información sobre la COB: Mauricio Chumacero, "Estructura Organizativa de la Central Obrera Boliviana: Una Estimación de la Cantidad de Trabajadores Pertenecientes a la Organización", Observatorio Laboral de Labor. s/más datos, 28 p.*

*190-Que pertenece a la Empresa Minera Paititi S.A. de capital nacional.*

---

mejores condiciones de trabajo y la derogación de la ley de pensiones. En abril de 2005, exigieron la devolución de aportes hechos al Fondo Nacional de Vivienda Social (FONVIS), la interpelación se concedió al día siguiente bajo la adjudicación de terrenos a los afiliados. En 2007, mineros cooperativistas de Sichi Wayra, Potosí, exigieron aumentos de salarios del sector, buscando igualdad de sueldos con otros mineros.

La anterior enumeración de eventos aparentemente aislados auxiliará más adelante para entender el conflicto entre asalariados y cooperativistas. En conclusión preliminar tenemos que las demandas del sector se reducen a factores que tienen que ver exclusivamente con su interés de clase: reactivación del sector, control de minas, mejora en las condiciones de trabajo (prestaciones y salario). Por otro lado, su condición menos legítima en comparación a los asalariados los coloca en desventaja en términos políticos, porque sus demandas son menos tomadas en cuenta por el gobierno.

### 3.3.4 Asalariados contra cooperativistas.

Las presentaciones realizadas de los protagonistas del Movimiento Obrero Minero tuvieron el propósito de identificar aquellas características que permiten diferenciarlos, para comprender de mejor manera el conflicto existente entre ellos y los posicionamientos que cada uno tiene respecto del Estado y de los movimientos sociales. En seguida se expone de manera sucinta el conflicto entre mineros asalariados y cooperativistas a lo largo de la década, haciendo énfasis en el suceso de Huanuni, que fue el punto más álgido de movilización del MOMB. Cabe aclarar que la historia minera siempre ha estado atravesada por el conflicto entre estas dos facciones, pero en este decenio fue el suceso de Huanuni lo que dinamizó al MOMB y lo que permite abordarlo políticamente.

Los antecedentes inmediatos del conflicto en Huanuni se localizaron en 2002, cuando 500 mineros asalariados exigieron asegurar la continuidad de su fuente de trabajo con la reversión efectiva del centro minero a la COMIBOL, después de que ésta finalizara su contrato de riesgo compartido con la empresa Allied Deals.



En 2003 el sector asalariado no aprobó el acuerdo firmado entre el gobierno y la FENCOMIN, en el que se garantizaba la continuidad minera. En 2004, 230 trabajadores de la mina Caracoles exigieron el desalojo de cooperativistas que tomaron el centro productivo. Los trabajadores levantaron su protesta luego de firmar un acuerdo con el gobierno en el que éste se comprometía a reintegrarlos a sus fuentes de trabajo, de las que fueron desalojados; acuerdo que no se cumple hasta junio. En 2006 de nueva cuenta se denunció la toma de éste centro por parte de los cooperativistas.

En 2005, 700 cooperativistas exigieron que la COMIBOL dejara la administración del Ingenio Molinos <sup>191</sup>, mientras que trabajadores de la COMIBOL repudiaron la toma del ingenio efectuada por los primeros. Días después los asalariados firmaron un acuerdo con el gobierno para recuperar el ingenio y desalojar a los cooperativistas.

El tema de la nacionalización de los recursos fue un elemento de unificación por encima de las diferencias y conflictos entre las partes.

*191-Parte de la mina Caracoles, el Ingenio Molino es el más grande en Bolivia y allí se procesa todo el material de estaño.*

Durante el ciclo rebelde (2000-2005), el sector minero cooperativista apoyó, una vez llevada a cabo la nacionalización, que la entrega de los bienes estratégicos fuera a la COMIBOL. Esta aparente contradicción da muestra de que el movimiento obrero minero mantiene unívoco su interés de clase frente al Estado.

Con el ascenso de Evo Morales a la presidencia, Walter Villarroel, dirigente de los cooperativistas mineros,<sup>192</sup> quedó al frente del Ministerio de Minería y Metalurgia. La lectura de este suceso permite pensar una alianza entre el Estado y el sector cooperativista, percepción que generó la inmediata contraposición del sector asalariado y la profundización del conflicto entre estos actores. Meses después de su nombramiento, los asalariados pidieron la renuncia del ministro acusándolo de favoritismo al sector cooperativista respecto al control de diversos yacimientos. Sin embargo, esta alianza no significó “lealtad política” de todo el sector cooperativista. Muestra de ello fue la ruptura que anunció la Federación Regional de Cooperativas Mineras de Huanuni<sup>193</sup> con el MAS, aunada a la exigencia de renuncia de Villarroel por incumplimiento de acuerdos.

*192-Miembro de la cooperativa “La Salvadora”.*

*193-Parte de la FENCOMIN.*

---

En esta línea de defensa de su autonomía, los cooperativistas se manifestaron en contra de las políticas estatales respecto a aumentos en impuestos mineros durante el primer año de gobierno de Evo Morales. Aunque el problema se resolvió con relativa prontitud, este hecho demuestra una vez más que el interés de clase se mantiene por encima del nacional, condición permanente durante toda la existencia del MOMB. La relación con el MAS se rompió tras el suceso en Huanuni, esta ruptura ha significado el más grande desafío con el que Evo se ha enfrentado en materia minera, ya que el débil equilibrio sostenido hasta este momento se vendría abajo.

### *3.3.5 La Guerra del Estaño. Del enfrentamiento al reposicionamiento político del sector minero.*

Especial atención merece el suceso de Huanuni (octubre 2006) porque ofrece los elementos para discernir las posiciones de los polos de poder al interior del MOMB, además de identificar sus posiciones respecto al Estado y a otros movimientos, a veces opuestas, a veces coincidentes. En sentido

general, el conflicto devino por la refundación de la COMIBOL como administrador de todo el proceso productivo minero en el marco de un suceso de nivel nacional: la nacionalización, que reposicionó el tema minero en la agenda política nacional. Aquí un breve recuento de los hechos.

El 5 de octubre del 2006 en Santa Elena, región localizada en el cerro del Posokoni <sup>194</sup> -yacimiento de estaño más grande del país-, se dio un enfrentamiento entre asalariados y cooperativistas, el suceso es conocido como la Guerra del Estaño. Los mineros asalariados (pertenecientes a la COMIBOL) y los cooperativistas (FENCOMIN) combatieron violentamente por el control de la mina, dejando un saldo de 12 muertos, 68 heridos de gravedad y pérdidas materiales calculadas en 10 millones de dólares. La respuesta inmediata del Estado fueron las destituciones del presidente de la COMIBOL Juan Inocencio Cabrera, y del ministro de Minería, Walter Villarroel, quedando al frente del Ministerio Guillermo Delance. <sup>195</sup> Los cooperativistas <sup>196</sup> implicados fueron acusados de traidores por la FECOMIN; se promulgó el Decreto 28901 que deja a cargo la administración total del cerro de

*194Luego de la relocalización, en Huanuni se formarían las cooperativas La Salvadora, compuesta por trabajadores provenientes de la mina situada a 100 kilómetros de Huanuni: Catavi Siglo XX, y luego Nueva Karazapato, Playa Verde y Relaveros Libres.*

*195-Líder de la FSTMB.*

*196-Principal oposición a Evo, Líder Filomeno Qaca Flores.*

Posokoni a la COMIBOL. De esta manera la alianza entre cooperativistas y Evo se disolvió, razón por la cual emergió una alianza estratégica con el sector asalariado de Huanuni perteneciente a la FSTMB.<sup>197</sup>

El seguimiento de la problemática levantó un especial interés sobre el tema minero. La exigencia de solución al conflicto fue más allá de las indemnizaciones económicas a los familiares de los finados. El enfrentamiento posibilitó el replanteamiento del movimiento como clase y como sujeto político. El resultado: la Nueva Política Nacional Minera (NPNM) decretada el 31 de octubre de 2006, que lejos de solucionar el conflicto entre las fracciones lo intensificó y fracturó aún más las relaciones con el Estado.

La Nueva Política Nacional Minera<sup>198</sup> contempló entre otros temas los siguientes:

1. La refundación de la COMIBOL, que le otorgó plena capacidad de participación en todo el proceso productivo minero: prospección,

197- Yuri Tórrez, Teresa Zegada, "Mineros, cocaleros y cívicos", *Movimientos sociales en tiempos de poder: Articulaciones de conflicto en el gobierno del MAS 2006-2007*, Plural Editores, Bolivia, 2008, pp. 142-179

198- "El Gobierno aprobó decreto para ejecutar nueva política minera", *Constituyente Soberana, Centro de comunicación y desarrollo andino, Sección "Minería"*, Bolivia, 31 de octubre 2006. Disponible en: <http://www.constituyentesoberana.org/info/?q=nueva-politica-nacional-minera-metalurgi.ca-npnm>

exploración, explotación, fundición y comercialización; además de la posesión total sobre Huanuni;<sup>199</sup>

2. Seguridad jurídica a los inversionistas en concordancia con la Constitución;

3. Niveles de producción comprometidos;

4. Creación de fuentes de empleo;

5. Disposición de auditorías sobre concesiones y contratos de riesgo compartido.

Cabe destacar la intervención de otras organizaciones de carácter sindical en el conflicto de la NPNM. La Central Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia (CSUTCB) y la Federación Nacional de Mujeres Campesinas de Bolivia "Bartolina Sisa" (FNMCB-BS) se manifestaron en contra de la posición de los mineros de Huanuni, declararon que no se podía hacer política con el yacimiento más rico de estaño del país y convocaron a todos los pueblos originarios a defender la recuperación del

*199-En Abril 2007 un diputado presentó un recurso legal en contra de la nacionalización de la mina, provocó inconformidad de 2000 mineros quienes arrojaron dinamita a la sede del Tribunal Constitucional y se enfrentaron con la policía.*

cerro de Posokoni para beneficio de todos los bolivianos. En este sentido vemos que la fuerza política de los movimientos sociales indígenas se ha superpuesto sobre el minero, aunque resulta interesante ver que la forma de manifestación de éstos es bajo la forma sindicato. La CSUTCB y la FNMCB-BS están entre las figuras políticas más importantes de Bolivia.

Grosso modo, la NPNM declaró el tema minero como un sector estratégico para el desarrollo del país. La importancia del sector motivó el interés de controlar a la industria en su totalidad. De ahí que la solución tentativa, lejos de enmendar el conflicto, lo tensionó más, pues el respaldo que dio el Estado a la COMIBOL exaltó a los cooperativistas por la amenaza que el decreto implicaba sobre sus licencias. Días después de decretada la NPNM, los cooperativistas bloquearon carreteras, solicitando respeto a sus concesiones mineras y la renuncia de Guillermo Dalence; además de rechazar su incorporación a la estatal minera de Huanuni y la refundación de la COMIBOL, ya que ésta no contempla a las cooperativas como parte de la corporación.

*200-Con saldo de 43 mineros detenidos, 8 policías heridos y uno muerto.*

Por su lado, los asalariados mostraron insatisfacción por el posible retiro de inversiones privadas, lo que representaba riesgo de perder su trabajo. Días después reclamaron 8 millones de dólares para la modernización del sector.

El 1° de mayo de 2007, tras el decreto de nacionalización<sup>201</sup> –que declaró como reserva fiscal minera a todo el territorio boliviano y la refundación de la COMIBOL para administrar los recursos–, la FENCOMIN mantuvo su oposición al Estado en su intención de aumentar el Impuesto Complementario a la Minería (ICM)<sup>202</sup> y demandó la renuncia del Ministro de Minería. Dada la importancia que tuvo el tema de la nacionalización, fue menester abordarlo en un subapartado especial, por lo que se abordará más adelante para no desviar la atención del tema del conflicto.

En julio del mismo 2007, la FSTMB tomó Huanuni en demanda de mayor autogestión en el centro. Esta vez la federación fue reprimida y desalojada

*201- Ver subapartado sobre nacionalización.*

*202-El impuesto aplica para empresas mineras que realizan actividades de: prospección y exploración, explotación, concentración, fundición y refinación, comercialización de minerales y metales.*



por fuerzas policíacas, acordándose después la conformación de una Comisión Tripartita entre la COMIBOL, trabajadores y el Ministerio. El dirigente asalariado de Huanuni, Jorge Villca, declaró “nosotros tenemos una herramienta política, que es la relación con el poder a través del control obrero”<sup>203</sup>.

En 2008 el sector cooperativista se opuso a la elevación del ICM,<sup>204</sup> el conflicto se radicalizó con la suma de otros sectores mineros y con la toma de sedes de instituciones públicas en rechazo de las medidas impuestas por el gobierno. Dada la situación, el gobierno suscribió un acuerdo con los dirigentes de la FENCOMIN, por el cual la federación logró tener una mayor participación en la administración pública de los recursos, además de obtener varias iniciativas de ley en materia de concesiones, pensiones, impuestos y relaciones contractuales con la COMIBOL.<sup>205</sup>

Lo anterior suscitó la ruptura entre la FENCOMIN nacional y el sector de Potosí, que radicalizó sus protestas con la toma del la prefectura ante la falta

*203 Bruno Fornillo, op. cit. pp. 138-141*

*204-Que implicó la separación de la regalía minera del IUE, antes acreditables, permite al gobierno recibir mayores ingresos. De acuerdo con el actual régimen tributario minero se crea la regalía minera que reemplazó al Impuesto Complementario Minero (ICM), se anula la acreditación del IUE, se incrementó la alícuota de este impuesto en 12.5% y se incorporó en la tributación a minerales antes no considerados.*

*205-Para mayor información consultar tabla 9, anexo 1, junio 13, p 36.*

de atención a su principal demanda, referente a la aplicación del IVA. El gobierno acusó a los disidentes de pertenecer a la oligarquía minera y apoyar a partidos políticos vinculados con la oposición. Llama la atención el discurso de los cooperativistas, quienes piden la solución del conflicto estructural, es decir, la demanda no queda sólo en las soluciones momentáneas o a corto plazo, sino que busca la reestructuración de todo el sistema de fiscalización con base en el interés de clase. Días después, los disidentes consiguen anular el IVA para su sector en la cadena de comercialización de minerales y la continuidad en el trabajo sobre las demandas pendientes para la FENCOMIN.

En febrero del mismo año, los cooperativistas firmaron con las autoridades un acuerdo que suspende el aumento al ICM y el acuerdo de modificación del decreto 28983 para que las cooperativas volvieran a ser parte de la COMIBOL. Cerca de 5,000 cooperativistas aceptaron inscribirse en registros para recibir 1500 Bs hasta su reubicación en los centros productivos administrados por la COMIBOL.<sup>206</sup> La respuesta de la FSTMB

*206-Los trabajadores cooperativistas que no aceptaron ser dependientes de la COMIBOL más tarde formarán el grupo conocido como los "resistentes".*

fue de repudio total ante dicha decisión. La reubicación ofreció solo 350 puestos, prometiendo explorar 10 yacimientos más para continuar con el proceso.

En 2007 la designación de Luis Alberto Echazú<sup>207</sup> como nuevo ministro de Minería provocó en el sector incertidumbre sobre la continuidad de las políticas y estrategias que estaban en marcha. Lo anterior da cuenta de una contradicción en el comportamiento del MOMB pues la demanda de renuncia de Dalence, el antecesor de Echazú, fue una constante después de la entrada en vigor de la NPNM. Si bien no hubo una renuncia explícita, el hecho es que el cambio se realizó, y no sólo la FENCOMIN se manifestó en contra de la nueva designación, sino que otras fracciones del sector también. La falta de historia sindical del nuevo ministro es quizá la causa de tal oposición, dado que su designación representa la pérdida de un espacio político importante del sindicalismo.

*207- De perfil académico, ninguna relación o historia sindical, reconocida militancia maoísta.*

Por otro lado, los trabajadores sindicalizados de Huanuni (SMTMH) solicitaron mediante un bloqueo elevar a rango de ley el Decreto Supremo 28901,<sup>209</sup> más inversiones en el centro y otorgar la “autonomía de gestión”<sup>210</sup> a la mina. Los mineros condicionaron el diálogo con el gobierno y la comisión previamente designada<sup>211</sup> a que el vicepresidente Álvaro García Linera estuviera presente.<sup>212</sup>

La intervención del ejército tensó el conflicto, a lo que el sindicato respondió extendiendo sus demandas, entre las que estaban las renuncias de los ministros de Minería y Trabajo, además de la del prefecto del Oruro. Intentando mediar el conflicto, la FSTMB solicitó que el diálogo se efectuara en Oruro y no en el Palacio de Gobierno. Tras la falta de acuerdo los mineros rompieron el diálogo en temas de inversión para el mejoramiento productivo y el control sobre los ingresos de la mina. Las condiciones del conflicto se agravaron cuando una marcha con dirección a La Paz fue detenida por fuerzas armadas. Después de algunos días, las partes

208

*208-Sindicato Mixto de Trabajadores Mineros de Huanuni*

*209-Mediante el cual la COMIBOL tomó el control del cerro de Posokoni.*

*210- Mayor margen de maniobra otorgado por la ley a las empresas públicas, que les permite tener más agilidad para adecuarse a las nuevas circunstancias para el desarrollo pleno de la capacidad gerencial en los niveles de dirección, reformulando el sistema de relaciones existentes entre el sector central y el paraestatal.*

*211-Integrada por los ministros de Hacienda y de Justicia; el viceministro de Minería; el Viceministro de Coordinación con los Movimientos Sociales; el presidente de COMIBOL y representantes de la Asamblea Permanente de Derechos Humanos, del Defensor del Pueblo y la Iglesia Católica.*

*212-En evidente continuidad con el MOMB, lo que tenemos en el SMTMH es la perseverancia de la estructuración sindical, una fuente de recreación identitaria, “el núcleo de la irradiación obrera que vemos en el proceso de replicación organizacional del país”. Este sindicato entró desde entonces en un proceso de consolidación como organización, participando activamente en la gestión de la empresa Huanuni, por lo que ha trabajado en relativa afinidad con la COMIBOL y el poder ejecutivo.*

suscribieron un acuerdo que convino el control estatal de la empresa Minera Huanuni, dar garantías de seguridad y capacidad laboral a los mineros y la búsqueda de inversiones en beneficio del desarrollo de la empresa.

Otra clave de lectura del posicionamiento de la FENCOMIN respecto al Estado es el incumplimiento de promesas concernientes a la reactivación del sector y la nacionalización, hechas durante la campaña electoral de Evo. Además, esta organización es quizá la fracción más politizada del Movimiento Obrero minero, sus declaraciones se distinguen como las más críticas ante las decisiones del Estado en materia minera.<sup>213</sup> En 2007, en paralelo al conflicto con la NPNM, se manifestó en contra de la iniciativa del MAS para nacionalizar las minas y del Decreto 29117 que eliminó la posibilidad de acceder a concesiones mineras.

Simultáneamente, en el marco del proceso de la Constituyente (2007), la FENCOMIN destacó en la escena económico-política del país durante el

*213-Y no sólo con respecto al estado. En agosto de 2007 exigieron la renuncia de su propio representante, acusándolo de no ejercer representatividad.*

proceso de creación de la Constitución Política del Estado, en el cual exigió que las cooperativas mineras fueran reconocidas como actores fundamentales de la economía boliviana. Reclamó también que la ejecución de decretos y proyectos de ley en contra del sistema minero fuera suspendida hasta que la Asamblea Constituyente aprobara las nuevas bases de la política minera (reajuste al Impuesto Complementario Minero, consideración de concesiones ante el decreto que declara reserva fiscal a todas las reservas mineras, decreto de nacionalización de la minería -basado en la recuperación estatal del suelo y subsuelo) y demandó dejar si efecto el Decreto 28901.

Las manifestaciones en contra de la Constitución fueron reprimidas por la policía, en respuesta, el sector cooperativista de Potosí y trabajadores de la minería chica se sumaron al movimiento, bloqueando caminos interdepartamentales (Potosí-Oruro, Potosí-Tarija, Potosí-Sucre y Potosí-Uyuni). Se unieron a la exigencia de la suspensión del decreto 29117,<sup>214</sup> argumentando que esta acción afectaría la base de la producción del

*214-Que declara reserva fiscal a las concesiones expedidas de todo el país.*

---

sector. Cabe mencionar que el respaldo de la minería mediana y chica al sector cooperativista responde al propio carácter de éstas, que operan también bajo concesiones, por tanto la fiscalización total de la COMIBOL les perjudica sustancialmente.

La respuesta del MAS fue la elevación a rango de ley del decreto de nacionalización de la Empresa Minera Huanuni, tal como exigía la FSTMB, lo que significó la expulsión del sector cooperativista de la mina. El conflicto ahora se disputará en terrenos legislativos, donde se logra establecer un diálogo entre la bancada de PODEMOS, que rechazó la medida nacionalizadora, y el MAS. Después de la firma de un preacuerdo, los cooperativistas consiguieron la concesión de algunos parajes y el establecimiento de una norma que garantiza la vigencia de riesgo compartido en el cerro de Posokoni.

La pretendida solución de reubicación de cooperativistas fue ineficaz, porque los que no aceptaron la reubicación radicalizaron su posición y

---

buscaron el control de otras minas, provocando así conflictos con comunidades aledañas y con el gobierno. En 2008 los ex cooperativistas de Huanuni, contratados por la cooperativa Minera del Centro (COMICEN), reclamaron el derecho de explotación de una veta de estaño en la mina Santa María –entre Cochabamba y Oruro– mediante una toma que provocó un enfrentamiento entre mineros y campesinos de Punahuaylla, dejando como saldo 2 muertos y 5 mineros desaparecidos. El diálogo se inició días después. La policía tomó el control de la mina e inició la investigación de los hechos para identificar a los responsables de las muertes ocurridas durante el enfrentamiento. Por su parte, las comunidades campesinas solicitaron que los mineros no asistieran al diálogo convocado por la comisión mediadora, buscando negociar directamente con la COMICEN. El gobierno hizo un llamado de respeto a la propiedad privada y el trabajo en los centros mineros para llegar a un acuerdo. Meses más tarde los ex-cooperativistas demandaron su recontratación. En el mismo año, mineros de las cooperativas 10 de Febrero y Multiactiva se enfrentaron por el control de las áreas de trabajo, la mediación de la COMIBOL y el gobierno logró solucionar el conflicto vía firma de un acuerdo entre las partes, en el



---

que se estableció que las cooperativas desmovilizarían a sus afiliados.

El conflicto entre mineros y asalariados está determinado por el control de los recursos minerales. La crisis es atravesada por diferentes elementos que complejizan dicha relación pero que responden al carácter histórico de cada facción.

Por un lado, los cooperativistas, quienes operan bajo una lógica comunitaria, velan porque el control de los minerales sea total, que no haya ningún mediador. La opinión pública piensa que este comportamiento estimula la existencia de oligarquías y, por lo tanto, que el control total de los minerales beneficie sólo a unos cuantos. Tal como sostiene el historiador argentino Bruno Fornillo, “lejos de sostener prácticas productivas igualitarias [los cooperativistas] tendieron a tejer relaciones laborales asimétricas e individualistas, bajo pautas de funcionamiento cercanas a las de una pequeña empresa”<sup>215</sup>. En el otro extremo, los asalariados mantienen una lógica sindical, defienden la refundación de la COMIBOL como única

*215-Bruno Fornillo, op. cit.*

---

administradora; además, sostienen la herramienta política del control obrero, misma que les valió para obtener el apoyo del gobierno durante la disyuntiva.

La cesión del control del cerro de Posokoni a la COMIBOL terminó con la alianza tácita que el Estado tenía con los cooperativistas, a partir de la designación de Villarroel como ministro. Dados los beneficios que implicó dicha cesión, los asalariados apoyaron a Evo. De este modo, el gobierno logró mantener poder sobre el MOMB y los asalariados una victoria frente a los cooperativistas. Se puede establecer que la relación entre el MOMB y el gobierno está definida por las acciones que este último decidió emplear para solucionar el conflicto. La relación entró en un vaivén que fragmentó aún más la relación entre cooperativistas y asalariados.

El enfrentamiento en Huanuni se convirtió en un problema político cuando las demandas fueron más allá de las soluciones inmediatas. La coyuntura política en la que se discutía el tema de la nacionalización

---

colocó el tema minero en la agenda estatal. El Estado intentó aprovechar la situación para reestructurar la industria mediante la Nueva Política Nacional Minera, medida que lejos de mediar el conflicto lo profundizó, porque puso en jaque los intereses de la clase minera.

El Impuesto Complementario Minero previsto en la NPNM –que representaba mayores ingresos para el Estado– destacó como una herramienta de negociación, pues el debate en torno a su aplicación determinó las posiciones del sector, fragmentándolo. No obstante, los cooperativistas lograron dar marcha atrás, teniendo como consecuencia secundaria que el sector cooperativista volviera a ser parte de la COMIBOL y consiguiendo una mayor participación, concesiones y relaciones contractuales con la confederación. El gobierno prometió reubicar a 5,000 cooperativistas, acción que tuvo 2 consecuencias principales: por un lado, subfragmentó al sector cooperativista, de ahí se desprende que los que no aceptaron la reubicación buscaran mayor control sobre otros yacimientos, provocando a su vez conflictos con comunidades aledañas. Por otro lado, la

---

FSTMB se opuso al gobierno, olvidando la alianza pactada con la nacionalización del cerro de Posokoni, por lo que solicitó elevar a rango de ley el decreto. Dicha victoria sólo fue parcial porque los cooperativistas consiguieron una norma que contempla los contratos de riesgo compartido, dejando la posibilidad de conseguir concesiones para la explotación del yacimiento.

Otro dispositivo de poder es el Ministerio de Minería: dado que el sistema político boliviano es presidencialista, la designación del gabinete recae en el ejecutivo. Evo Morales utilizó este elemento para mediar la relación con el MOMB. Villarroel, líder de legado cooperativista, fue culpado de motivar el enfrentamiento al aprovechar su posición para beneficiar a la minería chica y mediana. Evo Morales intentó catalizar la problemática designando a Dalence como ministro, pasando la batuta del poder del otro lado, con los asalariados. Como era de esperarse, esta acción radicalizó el descontento de los cooperativistas, cuya presión desembocó en la designación de Echazú. Su falta de historia dentro del MOMB sirvió para reducir la tensión

---

del conflicto entre los sectores mineros porque provocó incertidumbre respecto al seguimiento que habría de las políticas que hasta ese momento se habían logrado discutir; pero hizo al Movimiento Obrero perder un espacio político importante.

Los efectos de este suceso se vislumbran en 2 direcciones: el cooperativismo consolidó y obtuvo sus demandas centrales: el límite a las nacionalizaciones, marcha atrás del Impuesto Complementario Minero, provisión de material técnico en sus centros de trabajo, el control de lo que ya dispone garantizado dentro del nuevo código constitucional aprobado en enero del 2009, una nueva secretaría en el ministerio y un pacto de delimitación con el sector indígena-campesino, que abruptamente venía reclamando el usufructo de la explotación minera en tierra propia, provocando infinitos conflictos, tal como se abordará en el tercer tipo de conflicto identificado. Hacia finales de la década, la FENCOMIN volvió a tejer buenas relaciones con el gobierno.

---

Por su parte, los asalariados, sujeto obrero clásico y combativo del siglo XX, se reconstruyeron como organización, pasaron de la casi desaparición a un papel visible en la política y no dejan de ser un contingente de movilización por lo demás aguerrido, de lo que da cuenta su repertorio de acción radical. Lograron reconstruir la narrativa tradicional.

Es evidente que la resistencia de los mineros posibilitó la reactivación de la actividad minera como patrimonio nacional, de modo que la capacidad de presión del MOMB fue un factor determinante. Luego de este gran conflicto, la agenda minera entró en la sintonía de la nacionalización, tema preponderante hacia la segunda mitad de la década, bajo este tópico es que se identificó el segundo tipo de conflicto: MOMB contra el Estado.

### *3.4 Mineros, Minerales y el Estado*

No se puede entender el fenómeno Evo sin el MAS y viceversa, por ello es que la bibliografía al respecto tiende a tratarlos indistintamente. La tendencia de identificar periodos sociohistóricos con la temporalidad de las gestiones presidenciales es una constante en el campo social; lo cual no carece de sentido cuando se trata de abordar la realidad de Latinoamérica, región marcada por un presidencialismo fuertemente arraigado. De ahí que en esta investigación se pueda encontrar un especial énfasis en la gestión 'evista', dado que marcó un parte aguas en la historia boliviana que además coincide con la reactivación del MOMB como sujeto político. Podría decirse que el MOMB ha acompañado la transición, el ascenso y el gobierno de Morales.

El ciclo rebelde devino Gobierno en 2006, el ascenso de Evo a la presidencia de Bolivia llamó la atención de los científicos sociales para analizar el fenómeno social detrás del acontecimiento. El presidente

indígena simbolizó la posibilidad real de romper con la lógica neoliberal porque, aprovechando la crisis hegemónica, frenó fuerzas externas y empresas transnacionales. Su carrera política, forjada a lo largo de la lucha en defensa de la Hoja de Coca, lo proyectó como el líder político capaz de consolidar a la multitud como sujeto político bajo la figura del Instrumento Político para la Soberanía de los Pueblos (creada en 1998) e institucionalizándolo más tarde en el partido político Movimiento al Socialismo (MAS).<sup>216</sup>

La influencia del MAS en la vida política boliviana ha contrarrestado algunos de los efectos del decreto 21060, entre ellos la refundación de la COMIBOL. La identidad del movimiento conjugó elementos culturales-simbólicos fruto de la memoria corta, mediana y larga de todos sus componentes, a saber, el indianismo (elemento étnico cultural), el marxismo (eje ideológico de la masa) y el nacionalismo (base ideológica de la Revolución del '52).<sup>217</sup> Estos elementos fueron la base principal para llegar al poder, bajo un discurso nacionalista descolonizador que cohesionó la diversidad bajo el principio democrático.

*216-Pablo Stefanoni, Hervé do Alto, La revolución de Evo Morales de la coca al palacio, Capital Intelectual, Colección Claves para todos, 2006, p. 101.*

*217-Pablo Stefanoni, Hervé do Alto, op. cit., pp. 67-68*



Es en este sentido que Evo ha intentado conciliar la reivindicación indigenista (etnonacionalismo, anticolonialismo) con el antiimperialismo de izquierda (Estado fuerte y soberano a partir de la reivindicación de recursos naturales) y la revalorización de la democracia (como forma avanzada de participación)<sup>218</sup>. Por lo tanto, ha tratado de hacer concesiones, buscar equilibrios y articular diferencias. Dicha labor no ha sido nada fácil, menos cuando los intereses de la heterogeneidad de los movimientos se contra y/o superponen entre sí provocando, como ya vimos en el caso minero, enfrentamientos en diferentes sentidos y direcciones.

El MAS consiguió el triunfo electoral mediante la alianza con el movimiento en defensa de la Hoja de Coca<sup>219</sup> y la CSUTCB. Dicha unión significó la unidad entre el oriente y occidente bolivianos con base en la reivindicación nacional, sedimentando un discurso nacionalista que les permitirá superar el corporativismo sindical para posibilitar la articulación de sectores populares agredidos por las políticas neoliberales.<sup>220</sup> De nueva cuenta se reafirma que la desagregación de la condición industrial del

218-Rafael Archondo, "Que le espera a Bolivia con Evo Morales", *Umbrales*, No. 14, CIDES-UMSA, Bolivia, Septiembre 2006.

219-Existen 3 tipos de zonas de cultivo, la tradicional (Yungas), la excedentaria y la ilícita.

220-Pablo Stefanoni, *Hervé do Alto*, op. cit.

obrero minero fue un elemento indirecto que consolidó la emergencia de los nuevos movimientos sociales, influidos por dicha organización.

El MAS, gracias a las victorias electorales obtenidas durante el periodo <sup>221</sup> 2000-2006, fue teniendo una posibilidad real de control. La confederación de entidades sindicales ganó en 2002 <sup>222</sup> 32 escaños parlamentarios, gracias a que retomó las demandas de los movimientos sociales: la Asamblea Constituyente, la Nacionalización de Hidrocarburos –misma que significa el retorno a la economía minera–, la defensa de la Hoja de Coca, la soberanía ante Estados Unidos; entre otros. De esta manera se operó, “por la vía electoral, una reconfiguración radical del bloque sociopolítico en el poder, cuyo desafío fue transformar la mayoría electoral en una nueva hegemonía indígena-popular” <sup>223</sup>. Dicho proyecto arrojó una nueva fórmula para entender las relaciones de poder, la idea de que un nuevo Cogobierno = democracia + autonomía <sup>224</sup>, producto mestizo de lo político cultural con raíz agro comunitaria mezclado con el sindicalismo.

221-Ibíd.

222-Ibíd.

223-Pablo Stefanoni, *Hervé do Alto*, op. cit., p. 96.

224-Cfr. Bruno Fornillo, “Encrucijada actual del cogobierno”, OSAL, Núm. 22, Buenos Aires, Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales, Septiembre, 2007, p. 134.

El tema de la nacionalización retomó la importancia que tienen los recursos estratégicos en la economía nacional, después del suceso de Huanuni el tema minero giró en torno a la nacionalización.

### *3.4.1 La Nacionalización*

Este suceso constituyó el fin del dominio oligárquico en tanto cuestionó la forma de control de los recursos estratégicos. En el año 2000, la iniciativa insurgente aymara con apoyo de las clases medias progresistas demandó un nuevo orden para obtener control soberano sobre los recursos naturales, se configuró así un nuevo bloque popular nacional.<sup>225</sup> La lucha por los recursos naturales se constituyó como eje de articulación social, lo que paralelamente dotó al MOMB de la posibilidad para regresar al ámbito político. Aunque la nacionalización de los recursos se enaltece como una de las victorias del gobierno de los movimientos, cierto es que las formas de aplicación y los acuerdos con que se ha implementado han causado múltiples conflictos porque "el decreto de nacionalización no expropió los

*225-Sinclair Thompson, "El arcoíris a cuadros", New Left Review (español), noviembre-diciembre, 2006, pp. 69-92.*

activos físicos (maquinaria y equipo) instalados en los yacimientos, a diferencia de experiencias previas. Expropió las ganancias y coartó significativamente la libertad empresarial de las compañías transnacionales <sup>226</sup> [...] al establecer [...] 1) mayores impuestos; 2) al renegociar contratos con las compañías privadas y; 3) la reconstrucción de las compañías de petróleo y gas del Estado. Todo con la voluntad de establecer nuevas relaciones con las corporaciones transnacionales". De este modo se hizo una demostración de la capacidad de negociación del Estado boliviano, que en opinión de algunos analistas como Zibechi <sup>227</sup> tuvo efectos a nivel regional porque reconfiguró el mapa geopolítico latinoamericano. Por ello, la nacionalización de recursos es un tema que hace imperioso analizar el papel que tuvo el Estado en referencia a los minerales y el Movimiento Obrero minero.

Como antecedente de este proceso, en mayo del 2004 el presidente Carlos Mesa anunció las preguntas del referéndum nacional en materia gasífera. En el mismo año firmó 2 decretos de reversión al Estado de

226-Rosío Vargas Suárez, "La nacionalización de los hidrocarburos bolivianos en la presidencia de Evo Morales Ayma", *Latinoamérica*, n.49, México, julio-diciembre, 2009, [Disponible en: <http://redalyc.uaemex.mx/pdf/640/64012283002.pdf> ]

227-Raúl Zibechi, "Después de la nacionalización en Bolivia: Hacia un nuevo mapa regional", *Voltairnet*, Uruguay, junio, 2006. [Disponible en: <http://www.voltairnet.org/article139968.html>]

---

concesiones otorgadas a Non Metallic (de capital chileno), poniendo fin a la explotación mineral del Salar de Uyuni. En octubre del mismo año la Cámara de Diputados aprobó el artículo 5° del proyecto de Ley sobre Hidrocarburos, normativa que restableció al Estado la propiedad de los hidrocarburos en boca de pozo y obligó a renegociar los contratos de riesgo compartido.

Ya en el gobierno de Evo Morales, la nacionalización fue anunciada el 1° de mayo del 2006, bajo el decreto 28701. Éste obligó a las empresas a entregar la propiedad total de los hidrocarburos a Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB), restituyendo a manos del estado el 50% más 1 de cada empresa. Meses después, PETROBRAS, Repsol y Total Fina Elf procedieron al pago de 32,3 millones de dólares en concepto de cancelación del impuesto adicional fijado en el decreto 28701. La inversión privada intentó asegurar la propiedad de recursos después de la nacionalización, en ese marco comenzó la firma de contratos con el Estado. Hacia octubre de 2006, PETROBRAS, Repsol, Total, Vintage y British Gas

firmaron un acuerdo que instituyó que las multinacionales pagarán el equivalente del 50% de la producción en concepto de regalías e Impuesto Directo a los Hidrocarburos (IDH) y el 32% a YPFB. En 2007 solicitaron la devolución del pago.

En febrero de 2007, el Estado congeló la protocolización de 44 contratos –suscritos en octubre y noviembre de 2006– con empresas petroleras para garantizar el cumplimiento satisfactorio de los deberes y responsabilidades contraídas por las partes, en abril se aprobaron por unanimidad en el Congreso. Meses después el gobierno anunció que había retraso en los proyectos de inversión. En el plano internacional, los ejecutivos de Argentina, Venezuela y Bolivia, firmaron un acuerdo para formar la Organización de Países Exportadores y Productores de Gas de Sudamérica (OPEGASUR),<sup>228</sup> por lo que Evo Morales amenazó con rescindir la protocolización a las empresas que no habían presentado sus planes de inversión.

*228-Primer acuerdo por el que se dio nacimiento a la petrolera Petroandina, en la que la empresa estatal boliviana Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) tendrá el 60% de las acciones y su par venezolana PDVSA poseerá el 40%, los presidentes suscriben un segundo acuerdo que da inicio a estudios para la construcción de una planta petroquímica en la ciudad de Puerto Suárez, en la frontera con Brasil. Ver anexos*

El Decreto 29122 otorgó, en el mismo año, el monopolio de exportación de petróleo y sus derivados a YPFB. En 2008 el gobierno aprobó un decreto amparado en el 28701 de nacionalización para concluir negociaciones y asumir el control del 50% de las empresas petroleras Chaco, Transredes,<sup>229</sup> Andina y CLHB. Un mes después las dos primeras decidieron transferir sus acciones a favor de YPFB en cumplimiento del decreto 29.541<sup>230</sup> En el mismo año se otorgó el monopolio de exportación a YPFB, lo que provocó descontento en PETROBRAS. La empresa transnacional y el gobierno boliviano acordaron la reconversión al Estado de dos refinerías –ubicadas en los departamentos de Santa Cruz y Cochabamba– mediante el pago de 112 millones de dólares.<sup>231</sup> Evo Morales, en el marco del proceso de la nacionalización, declaró como parte del Estado a la empresa petrolera Chaco, antes administrada por la argentina Pan American Energy.

No podemos dejar de hacer una pequeña digresión para mencionar a un actor peculiar en los conflictos de la década: los trabajadores de YPFB, de los cuales, por laborar en la empresa que gestiona todo el petróleo y gas

*229-Sería nacionalizada en junio de 2008, YPFB controlaba el 98% de la empresa.*

*230-Chaco debía transferir 167.271 acciones a la estatal petrolera para que ésta detentara la mayoría, por las cuales el gobierno ofreció un total de 4 millones 250 mil dólares. Transredes debía transferir a Yacimientos 263.429 acciones, por las cuales el gobierno pagará 12 millones 644 mil dólares. Ver anexos*


*231-Las refinerías fueron: Guillermo Elder y Gualberto Villarroel*

bolivianos, cabría esperar un papel activo –aunque sin olvidar que no se encuentran sindicalizados. Sin embargo, su participación se resume a tres acciones.

Sus demandas se pueden calificar como de bajo perfil, ya que están apegadas estrictamente al ámbito laboral, respecto al tema de la nacionalización no hubo ningún tipo de manifestación. En 2008 exigieron la renuncia de Guillermo Arequipa, director de la paraestatal, por malos manejos y falta de capacidad de dirección. Ante el despido de 22 trabajadores de YPFB, éstos solicitaron su reincorporación mediante una huelga de hambre y reiteraron su demanda de la renuncia del Arequipa. En 2009 los trabajadores de la paraestatal exigieron la renovación de contratos por tiempo indefinido. Vale decir que aunque no tuvieron un papel definitorio, sus demandas tienen un dejo de la herencia sindical, inclusive utilizan medidas de presión clásicas para hacer sus demandas.

De regreso, el tema de la nacionalización unificó al sector minero con otros sectores, ejemplo de ello fue el bloqueo que mineros y campesinos de





Inquisivi, La Paz, hicieron en la carretera a Oruro exigiendo que 360 concesiones mineras hechas bajo el marco jurídico del decreto de nacionalización tributaran a favor de las comunidades cercanas y de los trabajadores. Un caso más fue el bloque de mineros asalariados de Huanuni y campesinos de la CSUTCB, quienes demandaron al gobierno reivindicaciones en la contratación de la COMIBOL de 1,500 trabajadores y una inversión de 43 millones de dólares para la reactivación del sector. La unión entre mineros y campesinos logró que la demandas fueran satisfechas. Además, se obtuvo la derogación del artículo 55° del decreto 21060, referente a la libre contratación y rescisión del trabajador.

Al interior de la lucha minera basta recordar que la nacionalización provocó la oposición de la FENCOMIN, por los beneficios que otorgaría a la COMIBOL. El conflicto entre las fracciones mineras fue más evidente a partir de ahí.

Por otro lado, la nacionalización de recursos –a partir del decreto– diversificó la inversión de capital internacional, como el caso de la empresa Jindal Steel Power (India), que se adjudicó la explotación del yacimiento de hierro El Mutún. Esa cuestión provocó otro de los grandes conflictos del tema minero en la agenda política.

En 2007, Evo Morales firmó el Decreto 29096 que revirtió a manos del Estado boliviano la propiedad de la Empresa Minera Vinto. La nacionalización causó la preocupación en los trabajadores de este centro productivo de perder su fuente laboral, por lo que de manera preventiva se manifestaron a favor de la continuidad de sus empleos. Esta acción no tuvo efecto, por lo que en mayo 150 trabajadores despedidos de Vinto exigieron a Alberto Echazú su recontractación mediante una marcha por la ciudad de La Paz.

Los cooperativistas de la Mina de Porco (2007) se manifestaron en contra del gobierno, que buscaba dejar sin efecto un contrato de

arrendamiento con la empresa Sinchi Wayra cuando existían 3,000 trabajadores contratados en esta empresa. En 2008 los mineros cooperativistas protestaron en contra del anuncio de nacionalización del yacimiento y de la iniciativa de ley para revisar los contratos mineros. La parte institucional, es decir, la Cámara de Diputados, dio una prórroga de 15 días para que la COMIBOL llegara a un acuerdo con la Glencore -dueña de la mina- que modificara su participación en las minas Bolívar, Porco, Colquiri y San Vicente, de lo contrario se declararían nulos los contratos para las cuatro minas. En 2009, 1,500 mineros de la mina protestaron en contra de la explotación laboral con jornadas de trabajo de más de 8 horas, reclamando una ley que impidiera esto.

Aunque la nacionalización fue de todos los recursos estratégicos, el gas llamó la atención por ser parte del paradigma energético contemporáneo y porque Bolivia cuenta con reservas probadas y probables de gas importantes <sup>232</sup>. Fue alrededor de éste que el conflicto repercutió más en el plano internacional. Las discusiones y problemáticas que de aquí se

*232-Bolivia cuenta con "19,9 TCF (Trillones de pies cúbicos por sus siglas en inglés) de reservas entre probadas, probables y posibles. Cubren la demanda del mercado interno boliviano y los compromisos de exportación con Brasil y Argentina hasta el año 2026"; en "YPFB: "Reservas de gas natural en Bolivia alcanzan a 19,9 TCF y cubren la demanda interna y externa" en Reporte Energía . Viernes, 08 de Abril de 2011 20:08, Dirección URL: [http://www.reporteenergia.com/noticias/index.php?option=com\\_content&view=article&id=2054%3Aypfb-qreservas-de-gas-natural-en-bolivia-alcanzan-a-199-tcf-y-cubren-la-demanda-interna-y-externaq&Itemid=60](http://www.reporteenergia.com/noticias/index.php?option=com_content&view=article&id=2054%3Aypfb-qreservas-de-gas-natural-en-bolivia-alcanzan-a-199-tcf-y-cubren-la-demanda-interna-y-externaq&Itemid=60)*

originaron reposicionaron a Bolivia como un agente importante a nivel regional, las alianzas que se tejieron con otros países latinoamericanos consiguieron reconfigurar el ajedrez político de la región, equilibrando la balanza de las relaciones de poder frente a la hegemonía de Estados Unidos.

A pesar de que no fueron tan evidentes los enfrentamientos en contra del tema de la nacionalización, 3 fueron las minas que tuvieron algún tipo de amenaza; motivo por el cual los trabajadores saltaron a la escena política nacional. El Mutún, Vinto y Porco tuvieron estragos negativos en cuanto a despidos se refiere, pues la estatización de minas provocó la retirada de la inversión necesaria para mantener esas fuentes de trabajo, cuestión que suscitó protestas. Finalmente, las alianzas que se crearon entre el MOMB y el movimiento campesino-indígena, muestran de nueva cuenta su capacidad de articulación frente a temas de envergadura nacional.

### 3.5 *Mineros contra Comunarios*

El tercer tipo de conflicto que se identificó en torno a la temática minera fue el enfrentamiento que mantuvieron durante la década los mineros contra los comunarios. Cabe destacar que el conflicto estuvo atravesado por 2 constantes: el alza de precios y el tema de la nacionalización. Veamos pues su forma.

Recordemos que durante la Guerra del Agua (2003) la conformación de un discurso anticapitalista se consolidó como la lógica general de los movimientos sociales. El sector minero tuvo plena participación en dicha configuración, manifestando en varias ocasiones su apoyo<sup>233</sup> a los sectores sociales que estaban en conflicto con el gobierno, ya fuera por el rechazo al ALCA, la venta de gas a Estados Unidos, la destitución del presidente Sánchez de Lozada o la nacionalización de recursos estratégicos. Esta última demanda se intensificó durante el 2005 junto a la convocatoria de la Asamblea Constituyente.

233-Ver tabla 4. Enero 18, septiembre 15, octubre 3, 6, 15, 16.

---

En 2004 la FSTMB, junto con la COB, la FEJUVE y la CSUTCB, conformó un comité para iniciar un juicio contra Sánchez de Lozada y su equipo de trabajo por las muertes provocadas durante la Guerra del Agua. En el mismo año, diversos sectores sociales –entre ellos el minero– exigieron la derogación de la Ley de hidrocarburos y la reversión de éstos al Estado, anteriormente aprobada por el presidente Carlos Mesa.

La fracción cooperativista se mostró como la más reaccionaria frente a los intentos de toma de minas por parte de pobladores cercanos a los centros productivos, quienes, motivados por el alza de precios de los minerales en el mercado internacional, buscaron controlar los minerales (en el marco del discurso nacional de la defensa de los recursos estratégicos consolidado durante el ciclo rebelde).

El posicionamiento cooperativista contrapuso a este sector con el gobierno, pues aunque aparentemente eran el sector minero aliado a la gestión de Evo, los cooperativistas antepusieron su interés de clase frente al

proyecto nacional. Su conducta, aparentemente contradictoria, se lee como una forma de resistencia a la subordinación del paradigma de identidad indígena sobre el minero. La tenacidad se identificó en la demanda constante de la reactivación del sector que garantizara el control de los recursos bajo sus manos –justificando su demanda en uno de los ejes del discurso nacional, es decir, la nacionalización, y en la exigencia de mejores condiciones laborales. Durante la presidencia de Evo Morales consiguieron poner en la agenda central del gobierno la problemática.

234

El control por el centro productivo Mutún desató un nuevo conflicto en la misma línea del control por los recursos. La parte empresarial denunció que el Decreto 29200 motivó la reacción en contra de los porcentajes de distribución de recursos por parte del municipio de Puerto Suárez, éstos solicitaron un 30% de las ganancias, el decreto preveía un 15%. El ejecutivo nacional concluyó a favor de la empresa, si bien derogó el decreto, promulgó otro, el 29201, que no modificó la distribución porcentual de impuestos y regalías. En 2009 pobladores de Puerto Suárez protestaron para no entregar las tierras a Jindal quien tiene intenciones de explotar hierro de El Mutún.

*234-El Mutún es una de las minas más grandes de Suramérica, situada cerca de la localidad de Puerto Suárez, en la frontera entre Bolivia y Brasil, con reservas de hierro y de otros minerales calculadas en 40.000 millones de toneladas. Ver anexos.*

Los ministros de Hacienda, Hidrocarburos y Minería rindieron un informe ante la Cámara de Diputados respecto al contrato de riesgo compartido con la empresa Jindal Steel para la explotación de los yacimientos de El mutún. El gobierno aprobó un decreto para dar a la COMIBOL 2 millones de pesos bolivianos. Los Cívicos de Puerto Suárez solicitaron la aprobación del contrato con Jindal. Posteriormente, junto a trabajadores mineros y cívicos de la Provincia Busch, instaron a la oposición a viabilizar el contrato para explotar El Mutún. Finalmente el Senado lo aprobó y el 29 de noviembre Evo Morales promulgó la ley de explotación.

Los ex-cooperativistas de Huanuni y campesinos de la comunidad de Aylluma se enfrentaron por el control de una mina de estaño, a finales de 2008, dejando como saldo 20 heridos. En 2009 se dio un enfrentamiento con pobladores de Chacarillas, Potosí, por el control de minas, esta vez por Lipichi.

El conflicto entre mineros y comunarios fue intensificado por el precio de los minerales en el mercado internacional y las medidas coyunturales tomadas por el gobierno. Así, a pesar de que las demandas nacionalistas

235-Central Única de Trabajadores, la Asociación de Inquilinos, la Asociación de Pequeños Comerciantes, la Central Obrera Regional (COR), mineros de El Mutún y la Organización Territorial de Base (OTB) de la comunidad 15 de agosto de San Silvestre

236- Se estima que Jindal explotará 25 millones de toneladas diarias, un 70 % de mineral primario y un 30 % (más rico en hierro), también se instalarán plantas industriales para la industrialización de este metal. De manera adicional se podrá explotar manganeso y caliza. Las inversiones comprometidas suponen 2.100 millones de dólares erogadas en dos fases: en una primera que durará hasta los cinco años en la que Jindal deberá invertir 1.500 millones y en una segunda establecida hasta los ocho años en el que deberá invertir hasta llegar a los 2.100 millones de dólares finales. Se instalarán un equipo minero a cielo abierto, plantas de concentración, de reducción directa para hierro "esponja", para acería, una planta termoeléctrica y hornos de "cuchara" y "al vacío". Ver anexos



habían unificado a estos sectores, su aplicación y las modificaciones que fueron surgiendo sobre la marcha resaltaron las diferencias y los intereses particulares de las partes, desembocando en enfrentamientos de carácter violento.

Conclusiones

---

El punto de inflexión en que entró el neoliberalismo a principios de siglo en la región, motivó la emergencia de nuevos movimientos sociales y marcó el inicio de varios proyectos políticos de corte progresista. Bolivia es uno de los primeros casos en que la manifestación de dichos movimientos tuvo influencia directa en el cambio de la correlación de fuerzas del sistema. La estructura organizacional del MOMB es el legado que permitió la formación de estos movimientos, de ahí la necesidad de abordarlos como categorías de análisis diferentes. El MOMB, desde el plano estructural, se condensó en la forma sindicato para actuar dentro y fuera de la fábrica; mientras que el movimiento social tiene una dimensión socioeconómica por la lógica sindical-territorial. Se entiende al MOMB como movimiento social en el sentido en que se autodetermina con base en una serie de elementos identitarios que le permite diferenciarse de otros.

El impacto del neoliberalismo imposibilitó al Movimiento Obrero para organizarse en torno a sus núcleos naturales. De este modo, las nuevas subjetividades políticas migraron a otros campos de acción donde

---

podieran manifestarse, llevando consigo el legado organizativo que los movimientos sociales clásicos les heredaron, el Movimiento Obrero minero auxilió en esa tarea. Por otro lado, la importancia económica creciente que cobraron los recursos estratégicos ayudó a articular nuevos movimientos con base en la organización social clásica.

Respecto a las características del MOMB como movimiento social, tenemos que su identidad históricamente ha sido determinada por su relación con el Estado, por tanto, su posicionamiento político también lo ha sido. El campo del conflicto del MOMB es de carácter mixto, aunque predomina su carácter corporativo, es decir, su interés de clase por encima del hegemónico, si bien este último prevaleció en momentos cruciales, el suceso en Huanuni y la Nueva Política Nacional Minera, por ejemplo. Su escenario de conflicto y articulación es por excelencia la mina. Sus elementos constitutivos se han modificado; aunque en esencia sus características sean las mismas, sus fines organizativos son reestructurados en momentos de crisis, -la relocalización, Huanuni y NPNM. Sus repertorios

---

de movilización son de corte tradicional, su capacidad de articulación auxilió a los movimientos emergentes y los reposicionó políticamente a partir del 2006.

La formación del MOMB como subjetivación política estuvo determinada por su formación como clase social, este proceso le valió para adquirir centralidad en el escenario nacional. La forma específica para hacerlo fue el sindicalismo.

La forma sindicato moldeó las relaciones sociales de producción de Bolivia, las cuales son producto de la mezcla de referentes del mundo agrario con el minero. El abigarramiento brindó la posibilidad de organización social y emergencia de nuevos movimientos sociales.


La importancia de los minerales durante el periodo de industrialización confirió poder de facto al MOMB para erigirse como el movimiento social capaz de articular las demandas sociales. La producción masiva, el

---


contrato por tiempo indefinido y el sistema moral son los elementos que lo consolidaron como movimiento. Dicho poder se cristalizó en 1952 con la creación de la Central Obrera Boliviana, figura nacional del poder obrero, resultado de la Revolución. La COB es la forma acabada del Movimiento Obrero que actualmente dirige el sector minero.


La maduración como clase del Movimiento Obrero fue un proceso paulatino, en que tuvo como referentes los principios ideológicos del paradigma nacional-popular, así el movimiento legitimó su papel como actor político: ser ciudadano estaba en función de ser obrero. Su grado de autonomía respecto del Estado, es decir su posición interpelatoria no ejecutiva, le valió para aglutinar a la masa y encarnar la resistencia política subalterna frente al Estado.

Los referentes identitarios de los movimientos sociales son dos, el indígena y el minero. Ambas categorías históricamente se han superpuesto, pero nunca eliminado, más se podría proponer una interpretación en que el subordinado ayuda al elemento predominante para que logre constituirse en polo cohesionador.



La aplicación del modelo económico neoliberal a partir de 1985 debilitó al MOMB, terminando con una condición histórica específica. La reestructuración del sistema productivo internacional desmanteló al MOMB, sus mecanismos de participación no funcionaron más desde la interpelación contestataria. El papel del Estado fue relegado al de facilitador jurídico de la inversión extranjera, los derechos laborales dejaron de discutirse entre el Movimiento Obrero y el Estado, ahora la empresa transnacional es quien ostenta la dirección de la relación capital-trabajo. La posibilidad de organización se desplazó a los lugares donde se llevan a cabo las actividades económicas que se vuelven importantes; para el caso boliviano fue el cultivo de la hoja de coca. En este sentido, los cambios en el mundo laboral y en las relaciones de producción transformaron el desarrollo de la organización sindical. La sociedad civil articulada desde el mundo minero no tuvo más espacio de articulación. La relocalización replegó al capital militante a otros escenarios de acción.





La nueva división de trabajo, la individualización y la crisis de identidad fueron las formas concretas en que el MOMB fue impactado por el neoliberalismo. La nueva división del trabajo sustituyó al obrero manual clásico, minimizando las capacidades reales de acción de los mineros. La tendencia a la individualización desarraigó la identidad de clase. La lógica empresarial transformó la trayectoria laboral, que ahora está regulada por parámetros gerenciales que confían en la calificación personal del obrero. La crisis de identidad estuvo determinada por la pérdida del control de sus condiciones de trabajo, la incapacidad de adaptación al nuevo discurso y a las condiciones dentro del ordenamiento de la racionalidad productiva moderna le hicieron perder al sujeto obrero su condición subjetiva de clase.

La dinámica neoliberal no sólo trastocó el modelo económico boliviano, sino que transformó la estructura organizacional de la empresa, en este caso la mina, adoptando una nueva lógica laboral que debilitó la fuerza política del sindicalismo y trasladó hacia otras matrices su capacidad de



---

articulación social, provocando simultáneamente un periodo de crisis de identidad del Movimiento Obrero minero. Nos encontramos entonces con el origen de la condición obrera contemporánea.

Transcurrieron 15 años para que nuevas formas de organización social tuvieran impacto en la vida política nacional. Los movimientos emergentes se valieron de las políticas sindicales tradicionales para articularse, la unificación colectiva se gestó en la multitud. Tres fueron los sucesos cruciales en los que se identificó la permanencia del MOMB, sucesos que coinciden con el ciclo rebelde que transformó la situación nacional del nuevo siglo. Los movimientos sociales lograron articular un discurso nacional en torno a 3 ejes, el indianismo, los recursos naturales y el antiimperialismo.

En este sentido, el núcleo sindical nacional fue el puntero del posicionamiento político. El debilitamiento de la fuerza política del MOMB consolidó la figura campesina como dispositivo cohesionador, manteniendo figuras de poder clásicas que lo sostienen políticamente.

---

La primera constante en la trayectoria del movimiento es su forma de organización como legado a otros movimientos sociales, los cuales adoptaron el repertorio de acción clásico del sindicalismo para manifestarse durante el llamado ciclo rebelde.

El movimiento en Defensa del Cultivo de la Hoja de Coca colocó lo indígena sobre lo minero, mediante el rescate de la figura sindicato como forma de organización. La Guerra del Agua mostró el reclamo social desde la organización comunitaria con base en la matriz nacional-popular, elemento básico de la configuración del MOMB como clase social.

El poder de irradiación de la COB aportó a múltiples organizaciones su experiencia comunicacional y su reconocimiento público como punto de encuentro; así, la estructura sindical fue la base material esencial para el movimiento durante la Guerra del Agua. Si bien en la Guerra del Agua se identificó una forma de manifestación diluida del MOMB, en la Guerra del Gas la participación de sector obrero-minero fue mayor. Dado el impacto

que tuvo la flexibilización laboral en el mundo obrero, la COB fue el núcleo desde donde se pugró en contra, además de aprovechar la coyuntura movimientista para reposicionarse políticamente, transmitiendo a su vez el repertorio de acción minero.

La evidencia de una mayor participación del sector minero en el conflicto obedece a que los hidrocarburos, parte de la industria minera, fueron la cuestión principal en juego. Los recursos estratégicos disputados durante la Guerra del Gas abrieron la posibilidad de retorno del MOMB como sujeto político. El tema del control de los recursos cobró fuerza en la agenda política nacional y fue el antecedente inmediato del punto de inflexión en el que MOMB ingresó hacia la segunda mitad de la década.

Respecto a la trayectoria del Movimiento Obrero minero en la primera década del siglo XXI, el tema de las pensiones fue la forma de la continuidad del interés de clase pues los relocalizados, aunque ya no son mineros propiamente, se identifican como tales, por tanto la figura minera se mantiene como referente aglutinador.

Dos elementos delimitaron el campo del conflicto del sector minero: la resistencia ante la flexibilización laboral y el control por los recursos; esta última demanda dinamizada por el precio de los minerales en el mercado internacional.

El conflicto interno durante la década se desarrolló en torno al suceso en Huanuni. Se rastrearon antecedentes desde 2002, cuando los asalariados pidieron la reversión de Huanuni a la COMIBOL solicitud que es repudiada por los cooperativistas quienes en adelante presionaron con tomas de minas. El arribo de Evo Morales parecía beneficiar al sector cooperativista con la designación de Walter Villarroel, dirigente cooperativista, como ministro de Minería, sin embargo, este sector no tardó en oponerse al gobierno argumentando incumplimiento de acuerdos, hecho que muestra la superposición del interés de clase del MOMB sobre el nacional.

La nacionalización de recursos unificó al sector minero porque se pensó como posibilidad de recuperar control total sobre ellos. No obstante, esta

---

unificación se dio desde posturas particulares: los mineros asalariados demandaron una paraestatal minera productiva, los cooperativistas una administrativa, ambos sabían de la falta de financiamiento pero reivindicaban el control estatal sobre los yacimientos.

Por otro lado, a pesar de que existen contraposiciones al interior, llama la atención que el propio Evo Morales haya tratado de mediar dicha situación, lo que da cuenta del grado de politización en ellos y por tanto de su peso político.

Los cooperativistas congregados en la FENCOMIN cuentan con un arraigo natural indígena, dado que son principalmente comunidades campesinas y ayllus que decidieron tomar el control de las minas abandonadas después de la relocalización. Sus condiciones laborales paupérrimas les permitieron construir una cultura laboral diferente, razón principal del enfrentamiento con los asalariados. Sus demandas se pueden condensar en reactivación del sector, mejora en sus condiciones de trabajo,

---

vivienda y derogación de la ley de pensiones. La importancia económica que el sector recuperó a partir del año 2002 lo colocó como coprotagonista de la lucha del MOMB.

A partir de la guerra del estaño (Huanuni), todo el conflicto se dio envuelto en un contexto de reestructuración económico-político-social, complejizando la relación del MOMB con el Estado, además de las relaciones que al interior están ubicadas en dos grandes posiciones. Los avatares del conflicto estuvieron determinados por la pugna por el control de los minerales, colocando el tema minero de nueva cuenta en la agenda política, de este modo, la nacionalización –refundación de la COMIBOL– y la Constituyente jugaron un papel fundamental en el comportamiento del MOMB.

En términos particulares, la Nueva Política Nacional Minera, el Impuesto Complementario Minero y las 3 designaciones en el Ministerio de Minería, fueron dispositivos que activaron paralelamente las luchas MOMB/Estado y cooperativistas/asalariados. Es evidente que la resistencia de los mineros posibilitó la reactivación de la actividad como patrimonio nacional.

---

El segundo tipo de conflicto se tejió alrededor del tema de la nacionalización o mejor dicho estatización de los recursos. El enfrentamiento directo, del que se identificaron 3 vertientes estuvo estrechamente ligado al Estado, los minerales y los mineros. En primer lugar, por la importancia geopolítica de los hidrocarburos, los enfrentamientos elevaron a nivel internacional el conflicto, cuestión que logró reposicionar al país como un actor importante de la escena regional. En segundo lugar, las consecuencias directas de la nacionalización al sector sólo se experimentaron de manera negativa en tres minas, donde se perdieron fuentes de trabajo. Finalmente, el conflicto probó una vez más la capacidad de articulación del MOMB con otros movimientos frente a temáticas de corte nacional, los casos de la CSUTCB y el movimiento campesino son evidencia de ello.

Como se pudo observar a lo largo de la investigación, el carácter y trayectoria del MOMB no son estáticos ni mucho menos unívocos. Los avatares del movimiento están determinados en su mayoría por la


---

coyuntura política interna, por la importancia de los minerales en el mercado internacional y por la estrecha relación que mantienen con el Estado. Su carácter a veces reivindicativo, a veces político, tiene una constante: siempre es antagónico, ya sea frente al Estado, a otros movimientos sociales e inclusive al interior.

La nueva situación del obrero minero se encuentra en un proceso coyuntural de definición de nuevas formas organizativas, de mantenimiento circunstancial de una cultura de protesta que carece de una manifestación acorde a la nueva situación. Pero algunos elementos dan la oportunidad de rescatar, aprovechar y capitalizar dicha situación.


En el mismo sentido, los destellos que manifiesta el sector en momentos importantes, (v. gr. la Guerra del Gas o el suceso de Huanuni), además de la confianza que depositó Evo Morales en la reactivación de la COB, dan muestra del momento de inflexión que se está viviendo, el cual no sólo llama al regionalismo sino también al cambio de paradigma energético, donde el





papel de los minerales estratégicos en la escena internacional sigue vigente.

Si se toma en cuenta la importancia histórica de los minerales en el mercado internacional, ésta le ha conferido fuerza al movimiento obrero. Las grandes reservas de gas, petróleo y litio brindan posibilidades al MOMB de retomar una posición autónoma que le garantice no sólo su supervivencia como movimiento sino posibilidades de transformación de la realidad boliviana capaces de trascender al sistema. No hay que olvidar que los factores externos determinan e influyen en el comportamiento de las luchas internas, en este caso, del sector minero. El reto consiste, entonces, en desarrollar la capacidad para engranar intereses internacionales, nacionales y propios en un solo eje.





**Tabla 1 Movimiento Obrero Minero 2000**

Momento	Lugar	Organización/Actores	Demanda-posicionamiento	Repertorio de acción
Enero 3		CSUTCB COB	La CSUTCB elabora una tesis que busca permitir que un dirigente no minero ocupe la secretaría ejecutiva de la matriz de los trabajadores (COB).	Amenazan con dejar el seno de la COB de no ser aceptada su propuesta.
Enero 17		COB		Inicia su congreso bajo la amenaza de la división. Algunos sindicatos como el de maestros urbanos y el de jubilados anuncian que no asistirán al Congreso.
Enero 29		COB	Los mineros niegan cualquier posibilidad de cambiar los estatutos y ceder el control de la Secretaría Ejecutiva. Campesinos y maestros insisten en la necesidad de reformar la actual estructura de la COB.	Suspensión del encuentro por el lapso de 90 días.
Mayo 1		COB	Manifestación en contra de la flexibilización laboral.	Reunión de miles de obreros y empleados.
Julio 3	Huanuni y Vinto	Trabajadores mineros y metalurgistas 4000 trabajadores	Exigir una solución por los despidos de los trabajadores.  Reclaman a la central obrera recuperar la fuerza para defender sus conquistas. Además reclamaron unidad y respeto a la estructura clasista y proletaria de la organización.	Huelga indefinida que paralizó totalmente la salida de minerales.  Marcha de inauguración del XII Congreso Ordinario de la COB
Julio 6	Potosí	240 delegados de la COB <sup>1</sup>	Crítica a la dirección de la central. Reforma los estatutos de la misma.	Tras reanudación del XII Congreso de la COB, amenaza con retirarse.
Agosto 6		Campesinos, indígenas y colonizadores/ Superintendencia de Minas	Negación de reforma al Código Minero que permite concesiones de tierras habitadas y cuidadas por comunidades a manos privadas.	Ruptura de dialogo.
Agosto 10	Oruro y La Paz	Jubilados mineros.	Demandan un aumento de su renta mensual de 1000 bolivianos y la devolución de sus aportes al FONVIS.	Marcha por la sobrevivencia. Bloqueos y manifestaciones en apoyo a la medida adoptada.

Elaboración propia, datos obtenidos de: *Cronología del conflicto social enero-abril 2000*, *Cronología del conflicto social mayo-agosto 2000* y *Cronología del conflicto social septiembre-diciembre 2000*, Comité de Seguimiento y Análisis del Conflicto Social y la Coyuntura de Bolivia, OSAL-CLACSO.

<sup>1</sup> Este bloque está conformado por 6 federaciones regionales de campesinos, sindicatos de maestros, jubilados, constructores, gremialistas y fabriles de La Paz, y las Centrales obreras departamentales de Oruro, La Paz, Beni y Chuquisaca.

**Tabla 2 Movimiento Obrero Minero 2001**

Momento	Lugar	Organización/Actores	Demanda-posicionamiento	Repertorio de acción
<b>Marzo 14</b>	Oruro a La Paz	2.000 jubilados de la Federación de Trabajadores Mineros	Exigen al Gobierno una jubilación mínima de 1.000 Bs.	"Marcha por una Renta Digna"
<b>Marzo 21</b>	Alcaldía de Patacamaya, La Paz.	Dirigentes de la Federación de Trabajadores Mineros y el secretario ejecutivo de la COB		Firman un acuerdo que establece un aumento de la jubilación mínima de 550 a 850 Bs. y la aplicación de pagos retroactivos diferenciales al mes de septiembre.
<b>Abril 3</b>	Oruro	Comité Cívico de Oruro	Exigen informes sobre la venta de la Metalúrgica de Vinto, la ejecución de la vía Oruro-Toledo, la entrega del edificio de Yacimientos Petrolíferos Fiscales de Bolivia (YPFB) y un presupuesto de 2 millones de Bs para construir la carretera Oruro-Pisiga, entre otras cuestiones.	Paraliza las actividades de la ciudad con bloqueos en las principales calles.
<b>Abril 5</b>	La Paz Cochabamba Oruro	6.000 trabajadores convocados por la COB	Protestan por la falta de atención gubernamental al pliego único, que contempla un aumento salarial, la derogatoria del Decreto 21.060 y la reversión de las empresas estatales	Toman el centro de La Paz con marchas y bloqueos.
<b>Abril 10</b>		Dirigentes de la COB y funcionarios del Gobierno	La COB exige que la marcha convocada por COMUNAL sea respetada y no intervenida por la Policía, como condición para continuar las negociaciones.	Acuerdan tratar la modificación del decreto 21.060, la reversión de las empresas capitalizadas y analizar nuevamente el aumento salarial.
<b>Mayo 2</b>	De Oruro a La Paz	COB	Exigen al gobierno que revise el decreto 21.060 – donde se excluye a esta Central en la negociación salarial–, la eliminación de la flexibilización laboral y la restitución de las empresas capitalizadas al estado.	"Marcha por la Dignidad Laboral y el Rescate de la Patria".
<b>Mayo 6</b>		CSUTCB		Se suma a la "Marcha por la Dignidad Laboral y el Rescate de la Patria".
<b>Junio 6</b>	De Oruro a La Paz	3 mil mineros cooperativistas convocados por la FENCOMIN	Exigen al gobierno la reactivación del sector.	Marcha.
<b>Junio 7</b>		10 mil mineros cooperativistas	Exigen la aprobación de un fondo de reactivación de 100 millones de dólares para el sector.	Toman la sede de gobierno.
<b>Junio 11</b>		Mineros cooperativistas		Levantán las medidas de protesta, luego de acordar con el ministro de Desarrollo Económico la creación de un fondo

				de emergencia para impulsar la reactivación del sector.
<b>Agosto 20</b>	Potosí	200 obreros mineros integrantes de la FSTMB	Protesta por el inminente cierre de la empresa Arisur Andacaba	Ocupan las instalaciones de la mina
<b>Septiembre 24</b>	De Oruro a La Paz	100 ex trabajadores mineros de Oruro	Piden a las autoridades del Fondo Nacional de Vivienda (FONVIS) que les entreguen la minuta de consolidación de la propiedad de 277 lotes de terreno, que fueron comprados por el gobierno para ellos en 1995.	Marcha
<b>Octubre 16</b>	Oruro, Sucre, Tarija, La Paz, Yacuiba y Cochabamba	Ex trabajadores petroleros de Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB)	Exigen que el gobierno cumpla con los acuerdos que suscribió con ellos hace dos años.	huelga de hambre
<b>Noviembre 5</b>		Mil obreros de la minería privada y chica	Exigen al gobierno que declare zona de desastre nacional a los distritos de Oruro, Potosí y La Paz por la caída de los precios de los minerales, el respeto al fuero sindical y la estabilidad laboral de 10 mil mineros.	Huelga general indefinida y llegan a la ciudad de La Paz
	Santa Cruz, Tarija y Chuquisaca	2 mil personas de las comunidades guaraníes	Demandan impedir la construcción del gasoducto Yacuiba-Río Grande, a cargo de Petrobrás y sus socios Total finael y Andina y en defensa de su territorio.	Bloquean la línea férrea y la carretera a Yacuib
<b>Noviembre 6</b>		7 mil obreros agremiados a la COB entre ellos FSTMB	Rechazan las políticas neoliberales aplicadas por el gobierno	Jornada nacional de protesta

Elaboración propia, datos obtenidos de *Cronología del conflicto social enero-diciembre 2001*, Comité de Seguimiento y Análisis del Conflicto Social y la Coyuntura de Bolivia, OSAL-CLACSO, 2001.

**Tabla 3 Movimiento Obrero Minero 2002**

Momento	Lugar	Organización/Actores	Demanda-posicionamiento	Repertorio de acción
<b>Marzo 6</b>	Oruro y Potosí	4000 mineros	Reclaman la destitución de la alcaldesa y los concejales acusados de corrupción.	Bloquean el cruce de Marchacamarca.
<b>Marzo 9</b>	Cochabamba	Mineros	Reclaman el pago de salarios adeudados desde el mes de enero.	Se crucifican en varios puntos de la ciudad de La Paz.
<b>Mayo 16</b>		Trabajadores mineros	Exigen, tanto al gobierno como a los empresarios, que se garantice la estabilidad laboral, la elaboración de políticas de fomento a este sector y en rechazo al cierre de operaciones en varias minas.	Paro por 24 hrs y realizan marchas de protesta en diferentes distritos.
<b>Julio 3</b>		Cámara de Senadores /COMIBOL		Aprueba las modificaciones al Código de Minería para permitir que la COMIBOL administre las minas que sean adjudicadas mediante licitación y que no puedan operar en el marco conceptual pactado cuando afecte a los intereses del estado.
<b>Agosto 8</b>	Potosí	FEDECOMIN	Demanda que la Corporación Minera de Bolivia (COMIBOL) rescinda el contrato suscrito con la Compañía Minera Don Mario para la explotación del Cerro Rico de Potosí.	Huelga de hambre y bloquean los caminos de acceso a la ciudad.
<b>Agosto 9</b>		El viceministro de Minería los cooperativistas mineros	El viceministro solicita un plazo de 15 días para analizar el contenido del contrato suscrito entre la Compañía Minera Don Mario y la COMIBOL.	Los mineros levantan provisoriamente la huelga de hambre y el bloqueo de los principales accesos a la ciudad.
<b>Octubre 2</b>	La Paz	2 mil trabajadores mineros pensionados	Demandan que se inicie el proceso de institucionalización necesario en la Caja Nacional de Salud (CNS) para posibilitar el pago del Bono Solidario (BONOSOL).	Protestan por la mala administración en la CNS.
<b>Noviembre 12</b>	Oruro	500 mineros de Huanuni	Exigen la reversión efectiva del centro minero a la COMIBOL	Marcha.
<b>Noviembre 13</b>		COMIBOL		Declara la finalización del contrato de riesgo compartido con la empresa RBG Minera Huanuni SA con lo que la administración volverá al estado boliviano. <sup>2</sup>
<b>Noviembre 14</b>		600 mineros	Exigen la reversión del centro minero Huanuni y de la metalúrgica Vinto a la COMIBOL	Bloquean por tiempo indefinido la carretera que une Oruro con Potosí, Sucre y Tarija

<sup>2</sup> La corporación estatal asegura el pago de salarios de todos los trabajadores y la normal continuidad de las actividades productivas.

Elaboración propia, datos obtenidos de *Cronología del conflicto social enero-abril 2002*, *Cronología del conflicto social mayo-agosto 2002* y *Cronología del conflicto social septiembre-diciembre 2002*, Comité de Seguimiento y Análisis del Conflicto Social y la Coyuntura de Bolivia, OSAL-CLACSO, 2002.

**Tabla 4 Movimiento Obrero Minero 2003**

Momento	Lugar	Organización/Actores	Demanda-posicionamiento	Repertorio de acción
<b>Enero 18</b>	Oruro	Trabajadores mineros	Apoyo a los sectores sociales en conflicto con el gobierno en rechazo al ALCA, venta de gas y envío de tropas norteamericanas a territorio boliviano.	Enfrentamiento con miembros de la policía y del ejército.
<b>Junio 2</b>	Oruro	27 mineros de Huanuni	Exigen el compromiso asumido por el gobierno en función de asegurar la continuidad de su fuente de trabajo.	Huelga de hambre.
<b>Junio 10</b>	Potosí	Trabajadores mineros de Amayapampa	En contra de la intención de la Empresa Minera Nueva Vista Sociedad Anónima de finalizar las operaciones comerciales en dicho centro.	Ocupan las instalaciones del centro productivo local.
<b>Junio 23</b>		20 000 trabajadores de la FENCOMIN	Demandan que el gobierno cumpla con el convenio por el cual se compromete a reactivar la actividad minera en el país mediante la asignación de 600 millones de dólares para el sector.	Bloquean las carreteras de La Paz, Oruro, los Yungas, Potosí y Cochabamba. En un cruce de la carretera que une las ciudades de La Paz, Oruro y Cochabamba unos 2 mil mineros se enfrentan con efectivos de las fuerzas armadas <sup>3</sup>
<b>Junio 26</b>		FENCOMIN	Aceptan la propuesta gubernamental de asignar un monto de 2 millones de dólares para el programa de reactivación minera.	Levantán los bloqueos que mantiene en diferentes puntos del país.
		Cooperativistas mineros de Huanuni	No aprueban el acuerdo firmado entre el gobierno y la FENCOMIN y mantienen el bloqueo de la carretera que une La Paz con Oruro y Cochabamba.	Documento garantiza la continuidad de la actividad minera en la región.
<b>Junio 28</b>		Trabajadores de la mina Huanuni		Levantán el bloqueo que mantenían en la ruta Oruro-Potosí tras firmar un acuerdo con el gobierno.
<b>Julio 28</b>		XIII Congreso Ordinario de la Central Obrera Boliviana (COB)	Demandan elegir autoridades en función de la unificación y el relanzamiento de la organización.	Marcha

<sup>3</sup> Un trabajador muere y otros dos resultan heridos como consecuencia de la represión. El hecho ocasiona la inmediata suspensión de la reunión que dirigentes de los trabajadores mantenían con representantes del gobierno en la Prefectura de Oruro.

<b>Septiembre 15 marco de la guerra del gas</b>		Coordinadora por la Defensa del Gas FEJUVE	Repudio a la decisión del gobierno de exportar el producto a los EE.UU. por un puerto chileno y en rechazo al ALCA.	Bloqueo de rutas en las ciudades de Pando, Beni, Los Yungas y el altiplano paceño. En El Alto, la FEJUVE local y la Central Obrera Regional (COR) inician un paro cívico por tiempo indefinido.
<b>Septiembre 19 marco de la guerra del gas</b>		20 mil personas	Se expresan en repudio a la exportación del gas y a la firma del ALCA, coinciden en que el gas debe ser industrializado y utilizado en el país.	Se movilizan por el centro de las ciudades de La Paz, El Alto, Cochabamba y Santa Cruz.
<b>Octubre 3 en el marco de la guerra del gas</b>	La Paz, Oruro y Potosí	Movilizaciones son protagonizadas por los maestros y los mineros	En contra de la política del gobierno y para exigir la renuncia del presidente Sánchez de Lozada.	Marcha
<b>Octubre 6</b>	Potosí	500 mineros de Huanuni	Protestan por la intención del gobierno de exportar gas a los EE.UU. y en apoyo de las medidas de presión desarrolladas por la COB.	Marcha hacia la ciudad de La Paz.
<b>Octubre 9</b>		Mineros de Huanuni		Durante la marcha a El Alto se enfrentan en la localidad de Ventilla con fuerzas combinadas de la policía y el ejército <sup>4</sup> .
<b>Octubre 15</b>		2 mil mineros de Huanuni	Repudio a la exportación del gas y en demanda de la renuncia del presidente de la república.	Enfrentamiento con un destacamento de militares mientras marchaban hacia La Paz <sup>5</sup> .
<b>Octubre 16</b>		Alrededor de 200 mil personas (mineros participantes)	Exigen la renuncia del presidente Gonzalo Sánchez de Lozada y rechazan la propuesta del gobierno referida a la realización de un referéndum sobre la exportación del gas.	Movilización por el centro de La Paz.
	Potosí	Organizaciones sociales de Uyuni (mineros entre ellos)	En apoyo a las demandas de la Guerra del Gas.	Realizan un paro cívico de todos los servicios..
<b>Noviembre 26</b>		10 integrantes del COMCIPO (Comité Cívico Potosinista)	Demandan la aprobación del proyecto de ley 386 referente a la anulación de las concesiones a empresas privadas para la explotación de los recursos naturales existentes en el Salar de Uyuni.	Huelga de hambre
<b>Diciembre 9</b>		El presidente Carlos Mesa		Promulga la Ley 25557. Se restituye la propiedad estatal de 2,15 millones de hectáreas de la reserva fiscal del Salar de Uyuni por lo que los dirigentes del COMCIPO suspenden la huelga de hambre mantenida en la Prefectura local.

<sup>4</sup> Como consecuencia de la represión, un trabajador muere a causa de una explosivos.

<sup>5</sup> Como consecuencia de la represión 3 trabajadores resultan muertos por balas de plomo mientras que otros 14 son heridos de gravedad y trasladados a la capital departamental



Elaboración propia, datos obtenidos de *Cronología del conflicto social enero-abril 2003*, *Cronología del conflicto social mayo-agosto 2003* y *Cronología del conflicto social septiembre-diciembre 2003*, Comité de Seguimiento y Análisis del Conflicto Social y la Coyuntura de Bolivia, OSAL-CLACSO, 2003.

**Tabla 5 Movimiento Obrero Minero 2004**

Momento	Lugar	Organización/Actores	Demanda (s)-posicionamiento	Repertorio de acción
<b>Enero 12</b>	Cochabamba	Pobladores de 30 comunidades campesinas	Protestan por la sobre explotación del agua, piedra y arena que realizan las empresas mineras en la región.	Destrozan las instalaciones de 6 concesiones mineras e incendian 2 vehículos.
<b>Enero 15</b>		Ex trabajadores mineros	Exigen que las autoridades del Servicio Nacional de Sistema de Reparto aprueben su retiro bajo el anterior sistema de reparto.	Ocupan el edificio del Servicio Nacional de Sistema de Reparto. Los trabajadores toman rehenes y amenazan con detonar cartuchos de dinamita hasta que cerca de la medianoche firman un acuerdo con el viceministro de presupuesto y un representante de la Asamblea Permanente de Derechos Humanos de Bolivia (APDHB) en el cual las partes se comprometen a iniciar un proceso de diálogo con el objetivo de responder positivamente.
<b>Enero 20</b>		COB FEJUVE CSUTCB FTMB		Conforman un comité impulsor con el objetivo de iniciar un juicio de responsabilidades al ex presidente Gonzalo Sánchez de Lozada, a sus ministros y al alto mando militar a quienes responsabilizan de las muertes ocurridas durante los meses de febrero y octubre de 2003
<b>Enero 31</b>		El presidente Carlos Mesa		Aprueba el Decreto Supremo 27.342 por medio del cual se restituye a manos del estado boliviano el concepto de propiedad de los hidrocarburos <sup>6</sup> .
<b>Febrero 17</b>	La Paz	4 mil personas	Repudio a la política del gobierno y para exigir la derogación de la ley de hidrocarburos.	Marcha.
<b>Febrero 25</b>	La Paz	Cientos de personas, entre mineros, obreros industriales y desocupados	Repudio a la política del gobierno, exigen la renuncia del presidente Mesa y la convocatoria a elecciones en un plazo de 6 meses.	Marchan por el centro de La Paz.
<b>Marzo 15</b>		5 mil personas, entre mineros, fabriles y	Demandan de la derogación de la actual ley de hidrocarburos, de la ley de pensiones, la reversión al	Marchan por el centro de La Paz.

<sup>6</sup> El 4 de agosto de 1997 el ex presidente Gonzalo Sánchez de Lozada aprobó el decreto 24.806 por el cual se entregaba la propiedad de los hidrocarburos en boca de pozo a las transnacionales.

		trabajadores sin jubilación convocadas por la COB.	estado de los recursos hidrocarburíferos.	
<b>Mayo 1</b>	Santa Cruz	4 mil indígenas guaraníes	Exigen una nueva ley de hidrocarburos que recupere los recursos para los bolivianos.	Ocupan los campos petroleros de las empresas transnacionales Repsol, Maxus y Pluspetrol.
<b>Mayo 4</b>	Oruro	600 cooperativistas mineros	Demanda mejora en sus condiciones de trabajo.	Ocupan la mina Caracoles, desalojan a los trabajadores.
<b>Mayo 18</b>	Oruro	230 mineros de la mina Caracoles	Exigen que el gobierno desaloje a los cooperativistas que ocupan el centro productivo desde el pasado 4 de mayo.	Huelga de hambre en las inmediaciones de la Corporación Minera de Bolivia (COMIBOL)
<b>Mayo 19</b>		Trabajadores de la mina Caracoles		Levantán la huelga de hambre tras firmar un acuerdo con el gobierno en el que se compromete a reintegrarlos a sus fuentes de trabajo de las que fueron desalojados por cooperativistas mineros.
		El presidente Carlos Mesa		Anuncia, a través de un mensaje a la nación, las 5 preguntas del referéndum nacional sobre el gas previsto para el próximo 18 de julio. <sup>7</sup>
<b>Junio 2</b>	Oruro	Mineros del centro productivo Caracoles de la localidad de Pacuni	Demandan que se garantice la devolución de sus puestos de trabajo arrebatados por un grupo de cooperativistas el pasado 4 de mayo.	Detonan 2 cartuchos de dinamita en la puerta de la COMIBOL ante el incumplimiento del gobierno, por el centro de La Paz. <sup>8</sup>
<b>Junio 23</b>		El presidente Carlos Mesa		Firma 2 decretos mediante los cuales se revierten al estado las concesiones mineras otorgadas a la empresa Non Metallic en el Salar de Uyuni por lo cual se pone fin a la explotación mineral realizada por empresas chilenas.
<b>Julio 26</b>		400 trabajadores mineros de Potosí y Oruro	Exigen la derogación de la ley de pensiones argumentan que ésta establece la edad jubilatoria a los 65 años mientras que el sector tiene un promedio de vida de entre 45 y 50 años.	Marchan por el centro de La Paz.
<b>Agosto 5</b>	Oruro	200 cooperativistas mineros de Pacuni de Caracoles	Exigen la libertad de uno de sus dirigentes apresado por orden del Ministerio Público.	Se manifiestan en la sede de la COMIBOL e intentan la toma de la entidad ubicada en la ciudad de La Paz. <sup>9</sup>

<sup>7</sup> Los temas sobre los que la ciudadanía deberá decidir son la anulación de la ley 1689 promulgada por Sánchez de Lozada, la recuperación por parte del estado de la propiedad de los hidrocarburos en boca de pozo, la refundación de YPF a partir de la recuperación de la propiedad estatal de las acciones, la continuidad de la política oficial de condicionar la exportación a Chile a los resultados del reclamo de soberanía marítima y la exportación de gas siempre y cuando se cubra primero el consumo interno.

<sup>8</sup> Luego de la protesta la empresa estatal firma un acuerdo con los manifestantes por el cual se compromete a contratar a los 220 trabajadores y pagar los sueldos con retroactividad al mes de mayo.

<sup>9</sup> Mientras se desarrolla la actividad, una granada explota en la puerta de la institución lo que genera destrozos en la infraestructura. Horas más tarde el dirigente minero es puesto en libertad.

<b>Octubre 18</b>		10 mil cocaleros de Cochabamba, 5 mil campesinos de La Paz y cerca de 30 mil mineros	Exigen la nacionalización de los hidrocarburos y el inicio del proceso judicial al ex presidente Gonzalo Sánchez de Lozada y su cuerpo de ministros.	Diversas Movilizaciones.
<b>Octubre 19</b>		Miles de cooperativistas mineros (FENCOMIN)	Demandan la reactivación del sector.	Se movilizan por el centro de La Paz y bloquean calles.
<b>Octubre 15</b>		Cientos de vecinos de la ciudad de El Alto, entre gremiales, transportistas campesinos, estudiantes y mineros	Exigen al gobierno el cumplimiento de un pliego de 18 demandas entre las que se cuentan la nacionalización de los hidrocarburos, la instalación de gas natural en todos los domicilios alteños, la expulsión de las empresas concesionarias Aguas del Illimani y Electropaz.	Se movilizan y bloquean calles en la jornada de paro cívico convocada por la FEJUVE.
<b>Octubre 17</b>		La Cámara de Diputados		Aprueba el artículo 5o del proyecto de ley de hidrocarburo. <sup>10</sup>

Elaboración propia, datos obtenidos de *Cronología del conflicto social enero-abril 2004*, *Cronología del conflicto social mayo-agosto 2004* y *Cronología del conflicto social septiembre-diciembre 2004*, Comité de Seguimiento y Análisis del Conflicto Social y la Coyuntura de Bolivia, OSAL-CLACSO, 2004.

<sup>10</sup> La normativa, que reestablece al estado boliviano la propiedad de los hidrocarburos en boca de pozo y obliga a las empresas transnacionales que hubieran suscrito contratos de riesgo compartido para ejecutar las actividades de exploración, explotación y comercialización al amparo de la Ley 1.689 del 30 de abril de 1996 a convertirse a las modalidades de contratos establecidos en la nueva ley

**Tabla 6 Movimiento Obrero Minero 2005**

Momento	Lugar	Organización/Actores	Demanda-posicionamiento	Repertorio de acción
<b>Febrero 14</b>	Santa Cruz	Comité cívico Yapacaní	Exigen al gobierno la inclusión en la nueva ley de hidrocarburos de un artículo que otorgue un 10% de las regalías petroleras a los departamentos productores y un 3% a los no productores.	Marcha
<b>Febrero 21</b>	Santa Cruz	Habitantes de Camiri	Exigen que el Parlamento decida considerar a su localidad como el centro de operaciones de la refundada empresa YPFB.	Bloquean por 24 hs la ruta que conduce de Santa Cruz a Yacuiba.
<b>Abril 9</b>	Potosí	Trabajadores mineros y pobladores de la localidad de Porco.	Demandan al gobierno una reducción en las tarifas de transporte.	Bloquean la ruta que conduce hacia Uyuni.
<b>Abril 11</b>	Oruro	700 trabajadores mineros	Exigen que la empresa Corporación Minera de Bolivia (COMIBOL) deje la administración del centro productivo Ingenio los Molinos.	Ocupan el Ingenio Molinos <sup>11</sup> en la localidad de Caracoles.
<b>Abril 19</b>	La Paz	300 mineros contratados por la COMIBOL	Repudian la toma del Ingenio Molinos por parte de mineros cooperativistas. Exigen la intervención de las autoridades para recuperar sus puestos de trabajo.	Bloquean la ruta que une las ciudades de La Paz y Oruro a la altura de la localidad de Conani.
<b>Abril 21</b>		Trabajadores mineros		Levantán el bloqueo de la carretera que conduce hacia Oruro. Firman un acuerdo con representantes del gobierno por medio del cual éstos se comprometen a recuperar el Ingenio Molinos para la COMIBOL y desalojar a los cooperativistas que ocupan el centro productivo.
<b>Mayo 10</b>	Potosí	Cientos de trabajadores, entre cooperativistas mineros, docentes primarios y universitarios.	Exigen la definitiva nacionalización de los hidrocarburos, la inmediata convocatoria a la Asamblea Constituyente. Se manifiestan en repudio al referéndum autonómico pretendido por el Comité Cívico de Santa Cruz.	Bloquean diversos puntos del departamento de Potosí.
<b>Mayo 16</b>	La Paz	200 mineros cooperativistas	Exigen la nacionalización de los hidrocarburos y la convocatoria a la Asamblea Constituyente.	Bloquean la carretera que une Cochabamba con el occidente del país.
	Potosí	Cientos de cooperativistas mineros	Exigen la recuperación de los recursos naturales y la entrega de los bienes de la Corporación Minera de	Bloquean los accesos a la ciudad.

<sup>11</sup> El Ingenio Molino es el más grande en Bolivia y allí se procesa todo el material de estaño que sale de la mina Caracoles.

			Bolivia (COMIBOL).	
<b>Mayo 18</b>	La Paz y Potosí	Mineros cooperativistas	Exigen la nacionalización de los hidrocarburos.	Levantaron los diversos bloqueos de rutas organizados en los departamentos de La Paz y Potosí. Firman un acuerdo con el gobierno quien se compromete a ejecutar la reactivación del sector.
<b>Mayo 19</b>		Trabajadores mineros y campesinos del departamento de Potosí	Demandan la definitiva nacionalización de los hidrocarburos.	Marcha por el centro de la ciudad y un paro por 48 hrs.
<b>Mayo 24</b>	La Paz	Cerca de 10 mil personas, entre campesinos de los Yungas, coccaleros de Cochabamba, maestros y trabajadores mineros	Exigen la nacionalización de los hidrocarburos y la convocatoria a la Asamblea Constituyente.	Movilizaciones por la ciudad de La Paz.
<b>Junio 7</b>	La Paz	Mineros cooperativistas, campesinos de diversas provincias de La Paz	Exigen la nacionalización de los hidrocarburos.	Marchan por el centro de la ciudad y ocupan la plaza Murillo
<b>Junio 10</b>		Diversas organizaciones sociales, entre maestros urbano/rurales, trabajadores del sector salud, campesinos y mineros		Anuncian una tregua en las medidas de presión luego de la asunción de Eduardo Rodríguez Veltzé como primer man- datario. Se levantan la mayoría de los bloqueos de rutas y caminos del país, a excepción de los de la región del altiplano, la ciudad de El Alto y los Yungas paceños.

Elaboración propia, datos obtenidos de *Cronología del conflicto social enero-abril 2005*, *Cronología del conflicto social mayo-agosto 2005* y *Cronología del conflicto social septiembre-diciembre 2005*, Comité de Seguimiento y Análisis del Conflicto Social y la Coyuntura de Bolivia, OSAL-CLACSO, 2005.

**Tabla 7 Movimiento Obrero Minero 2006**

Momento	Lugar	Organización/Actores	Demanda-posicionamiento	Repertorio de acción
<b>Enero 23</b>		Evo Morales		Toma juramento a los 16 ministros que integran su gabinete en el Palacio de Gobierno. Andrés Soliz Rada, que será titular de Hidrocarburos; el dirigente de los cooperativistas mineros Walter Villarroel, que estará al frente de Minería y Metalurgia. Entre las primeras medidas anunciadas se encuentran la aprobación de una nueva Ley de Organización del Poder Ejecutivo (LOPE) y la derogación de dos leyes que estructuraron el neoliberalismo en Bolivia: la reforma educativa y la ley 21060, que posibilitó la implementación de la flexibilización laboral.
<b>Enero 30</b>	Cochabamba	Asociación Agrícola Minera (AGROMIN)	Exigen que la UMSS entregue los terrenos en los lugares acordados con los adjudicatarios.	Marchan por las calles de la ciudad.
<b>Febrero 22</b>	Huanuni	Dirigentes de la Federación Regional de Cooperativas Mineras de Huanuni (FERECOMIN)	Expresan que el sector rompe el acuerdo político con el MAS y exigen la renuncia del ministro de Minería y Metalurgia, a quien acusan de incumplir acuerdos previos.	
<b>Marzo 30</b>	Santa Cruz	Habitantes de las provincias que integran la región del Gran Chaco	Para exigir al gobierno nacional la creación del décimo departamento y la refundación de la empresa YPFB.	Bloquean los accesos a las localidades de Camiri y Monteagudo.
<b>Abril 8</b>		Trabajadores de YPFB de Oruro	Repudio al despido de varios compañeros y al reemplazo del jefe zonal.	Paro de actividades y una huelga de hambre.
<b>Abril 11</b>	Potosí	Trabajadores de la mina San Cristóbal	Exigen a los dueños del centro productivo que la contratación de trabajadores extranjeros no sobrepase el 15%, como estipula la Ley del Trabajo.	Inician un paro de actividades.
<b>Abril 17</b>		El dirigente de la COB, Luis Choquetilla.	Demanda que el gobierno cumpla con la denominada "agenda de octubre" cuya reivindicación principal es la nacionalización sin indemnización de los hidrocarburos.	Convoca a un paro nacional por 2 hrs.
<b>Abril 18</b>	Santa Cruz	Pobladores y representantes cívicos de la localidad de Puerto Suárez	Exigen al gobierno la emisión de un certificado que permita a la empresa constructora de hornos para la explotación de hierro MMX, subsidiaria de la firma brasileña EBX, continuar con su actividad.	Bloquean los principales accesos a la región y toman como rehenes a 3 ministros del gabinete nacional.
<b>Abril 24</b>		1.500 rentistas mineros	Exigen al gobierno la devolución de los aportes	Bloquean la carretera interdepartamental que vincula

		del sector cooperativista	realizados por el sector al Fondo Nacional de la Vivienda (FONVIS), el cual asciende a unos 21 millones de dólares.	Oruro con La Paz.
<b>Abril 25</b>		Rentistas mineros		Levantaron el bloqueo de la carretera La Paz – Oruro luego de firmar un acuerdo con el viceministro de Coordinación con los Movimientos Sociales por el que el gobierno se compromete a devolver los aportes realizados al FONVIS mediante la adjudicación de terrenos en diversas ciudades del país a los 30 mil afiliados de la organización.
<b>Mayo 1</b>	Campo petrolero de San Alberto, Camiri, Tarija	Evo Morales		Anuncia la nacionalización de los hidrocarburos en todo el territorio nacional a través de la firma del decreto supremo 28.701 y ordena la ocupación de todos los campos. <sup>12</sup>
<b>Junio 1</b>	Santa Cruz	La empresa de capital Indio Jindal Steel and Power		Se adjudica la explotación del yacimiento de hierro del Mutún, invertirá una suma cercana a los 2.300 millones de bolivianos. <sup>13</sup>
<b>Junio 29</b>		XIV Congreso Ordinario de la COB		Elige como nuevo secretario ejecutivo de la organización al minero Pedro Montes
<b>Julio 12</b>		Representantes departamentales de Santa Cruz, Tarija, Cochabamba y Sucre	Rechazan la política gubernamental que fija las regalías por la exportación de gas a la Argentina sobre la base de 3,5 dólares y no sobre los 5 dólares negociados recientemente.	Se declaran en estado de movilización permanente hasta que el Poder Ejecutivo revise la medida.

<sup>12</sup> El decreto, que afecta a 12 compañías del sector, obliga a las empresas que realizan actividades de producción de gas y petróleo en territorio boliviano a entregar la propiedad del total de la producción de hidrocarburos a la estatal Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) y restituye a manos del estado la propiedad del 50% más 1 de las acciones de cada empresa. Sobre el total de la producción, la compañía estatal asume su comercialización definiendo las condiciones, volúmenes y precios, tanto para el mercado interno como para su exportación e industrialización. La norma estipula además que las transnacionales que en 2005 hubieran producido un promedio de 100 o más millones de pies cúbicos de gas por día – Petróleos Brasileños (PETROBRAS), REPSOL-YPF y TOTAL– deberán entregar al estado el 82% del valor de la producción en concepto de impuestos y regalías, en tanto que aquellas que hubiesen producido menos del volumen indicado deberán cumplir con el pago del 50% del valor de la producción. Otros puntos a destacar, son que el decreto establece un plazo de 180 días para que las empresas del sector negocien nuevos contratos con el estado, que el Congreso Nacional deberá aprobar cada uno de los nuevos contratos de exploración y explotación, y que la compañía estatal es la que designará a sus representantes en el directorio de cada una de las entidades privadas. Por la tarde, Evo Morales y su vicepresidente, Álvaro García Linera, expresan públicamente que la política de recuperación de la soberanía nacional sobre áreas estratégicas se extenderá hacia el sector minero y forestal, y son ovacionados en la Plaza Murillo de la ciudad de La Paz por más de 12 mil manifestantes, convocados por diversas organizaciones sociales en el marco del Día Internacional de los Trabajadores, con el objetivo de festejar tanto la nacionalización de los hidrocarburos y el incremento del 13,63% sobre el salario mínimo así como la derogación, a partir del decreto supremo 28.699, del artículo 55 de la ley 21.060 por la cual se estructuró la flexibilización laboral en Bolivia. Alrededor de 1.500 personas se movilizan por el centro de la ciudad de La Paz en la marcha organizada por la Central Obrera Boliviana (COB) en conmemoración del 1o de mayo, Día Internacional de los Trabajadores.

<sup>13</sup> El estado boliviano mantendrá el 48% de las acciones y recibirá 50 millones de bolivianos anuales por la cesión de los derechos de explotación.

<b>Julio 13</b>	Oruro	Pobladores de la localidad de Poopó	Exigen que la Corporación Minera de Bolivia (COMIBOL) destine a la Mancomunidad de Municipios Mineros de Oruro el 15% de los recursos obtenidos por los contratos de riesgo compartido firmado con empresas privadas para la explotación de los yacimientos de Huanuni y Bolívar.	Bloquean diversos caminos del sur del país. Hacia el final de la jornada los comunarios levantan la medida de presión luego de acordar con el ministro de Minería y Metalurgia el cumplimiento de sus demandas.
<b>Julio 17</b>	Santa Cruz	Ex trabajadores de YPFB	Exigen que los reincorporen en sus puestos de trabajo.	Ocupan las oficinas de la gerencia de exploración y de la red de distribución de gas de la ciudad de Camiri.
<b>Agosto 17</b>		Cientos de trabajadores mineros asalariados	Exigen la renuncia del ministro de Minería, a quien acusan de favorecer a los cooperativistas mineros en las disputas que estos mantienen con los asalariados respecto del control de diversos yacimientos.	Marchan por el centro de La Paz, detonando dinamita.
<b>Septiembre 1</b>	Tarija	(PETROBRAS), Repsol-YPF y Total Fina Elf		Proceden al pago de 32,3 millones de dólares en concepto de cancelación del impuesto adicional fijado en el decreto 28.701 de nacionalización de los hidrocarburos. <sup>14</sup>
<b>Septiembre 4</b>	Potosí	150 comuneros del ayllu Caracha.	Denuncian que la mina de estaño La Salvadora ha sido prácticamente abandonada desde hace años. <sup>15</sup>	Intentan la toma de la mina La Salvadora, enfrentándose con piedras y cartuchos de dinamita a un centenar de mineros de las cooperativas Siglo XX, 20 de Octubre y Juan del Valle.
<b>Septiembre 12</b>	Potosí	Cooperativistas mineros	Repudian las intenciones del gobierno de incrementar el Impuesto Complementario Minero (ICM) y desconocer una deuda reclamada por la CNS equivalente a 1,3 millones de bolivianos por supuestos aportes no realizados.	Ocupan los edificios de la Prefectura local y de la CNS.
<b>Septiembre 13</b>	Potosí	Cooperativistas mineros		Abandonan la ocupación de los edificios de la Prefectura y de la CNS. luego de firmar un acuerdo con representantes de los ministerios de Presidencia, Hacienda, Salud y Minería por el que se establece el congelamiento del ICM hasta que el gobierno defina una nueva política minera y la suspensión de los procesos judiciales iniciados por la CNS contra las cooperativas por supuestas deudas por aportes laborales.
	La Paz	Federación Nacional de Cooperativas Mineras de Bolivia (FENCOMIN)	Advierten al gobierno sobre la ocupación de diversos centros productivos realizada por pobladores de la región norte del departamento de La Paz.	Se declara en estado de emergencia.

<sup>14</sup> La suma abonada corresponde al 32% del valor de la producción de los campos de San Alberto y San Antonio, ubicados del departamento de Tarija.

<sup>15</sup> la recuperación del precio internacional del estaño provoca el resurgimiento del interés por ese metal.



<b>Septiembre 20</b>		Integrantes de la FENCOMIN	Exigen al gobierno la definición de una política minera integral y que se garanticen las áreas de trabajo y centros productivos que en muchos casos soportan intentos de ocupación por parte de habitantes de diversas localidades. Respeto a las áreas de trabajo cedidas por la COMIBOL en Potosí, La Paz, Cochabamba y Oruro. Concesión de nueva áreas de trabajo. Transferencia de los ingenios de la COMIBOL a las cooperativas y reactivación de la minería en el occidente boliviano con base en el sistema cooperativo. Propiedad completa sobre de Posokoni por medio de la nacionalización.	Bloqueo de carreteras en los departamentos de La Paz, Oruro, Potosí y Cochabamba.
	Santa Cruz	20 mineros sindicalizados	Denuncian la toma de los centros mineros de Caracoles y Colquiri por parte de mineros cooperativistas.	Huelga de hambre en la sede de la Superintendencia de Minas.
<b>Septiembre 21</b>		Afiliados a la FENCOMIN		Levantán los bloqueos de carreteras organizados en diversos puntos de los departamentos de La paz, Oruro, Potosí y Cochabamba luego de firmar un acuerdo con el vicepresidente Álvaro García Linera por el cual se establece que la resolución de la problemática ocupará un lugar central en la agenda del gobierno y que se facilitará el diálogo con las organizaciones campesinas para solucionar los conflictos derivados de la ocupación de los centros productivos.
<b>Septiembre 25</b>	La Paz	Trabajadores mineros del sector sindicalizado y campesinos de la provincia Inquisivi.	Exigen al gobierno que las 360 concesiones mineras asentadas en la mencionada provincia tributen a favor de los municipios que las contienen y la liberación de 2 trabajadores del subsuelo detenidos hace 3 meses sin proceso judicial.	Bloquean la carretera que conduce a Oruro y piquete de huelga de hambre.
<b>Septiembre 26</b>	Potosí	Ex trabajadores de la planta de procesamiento de minerales de la localidad de Carachipampa	Exigen que la totalidad de los complejos minerales producidos en el país sea tratada por la planta mencionada.	Se movilizan por las calles de Potosí.
		200 mineros del sector asalariado de la mina de Huanuni y unos 500 campesinos afiliados a la CSUTCB	Exigen al gobierno un conjunto de reivindicaciones entre las que se encuentran la contratación por parte de la Corporación Minera de Bolivia (COMIBOL) de 1.500 nuevos trabajadores y el desembolso de 43 millones de dólares para que el centro productivo	Bloquean la carretera que vincula Cochabamba con Oruro y La Paz.

			vuelva a funcionar, la reposición de las regalías mineras del 10% a favor de la provincia Pantaleón Dalence del departamento de Oruro y la estatización de las empresas capitalizadas.	
<b>Septiembre 28</b>		Sindicato de Mineros de Huanuni		Firman un preacuerdo con representantes gubernamentales en el que se establece la búsqueda de consensos para la aprobación del nuevo Código de Minería, la recuperación de los fondos depositados en el Banco Nacional de Bolivia y la derogación del artículo 55 del Decreto Supremo 21.060. <sup>16</sup>
<b>Septiembre 29</b>		Los mineros asalariados de la mina de Huanuni y campesinos de la CSUTCB		Levantán el bloqueo de las carreteras que vinculan a La Paz con Oruro y Cochabamba. <sup>17</sup>
<b>Octubre 5</b>	Potosí	Trabajadores mineros asalariados de la COMIBOL y cooperativistas		Se enfrentan por el control de la mina de estaño de Huanuni. El violento choque entre ambos sectores se extiende durante toda la jornada dejando un saldo de 12 muertos y 68 heridos de heridos.
<b>Octubre 6</b>	Potosí	Evo Morales		Destituye al Ministro de Minería, Walter Villarroel, y al presidente de la COMIBOL, señalándolos como los principales responsables de los sucesos a los cuales vincula a un proceso de conspiración interna y externa operado por sectores conservadores que se oponen al cambio del modelo económico y a la Asamblea Constituyente.
		Representantes de la FENCOMIN	Anuncian la decisión de la organización de romper su alianza estratégica con el gobierno del MAS y desafían al primer mandatario a mantener el débil equilibrio alcanzado en un acuerdo.	Firma de un acuerdo de pacificación entre los sectores enfrentados. El documento establece una tregua de 2 días con el objetivo de alcanzar acuerdos duraderos entre las partes.
<b>Octubre 9</b>	Oruro	Afiliados a la FENCOMIN	Exigen alcanzar acuerdos sobre el resarcimiento por los muertos y la asistencia a los heridos en las violentas jornadas del pasado 5 y 6 de octubre. Exigen una indemnización económica para las viudas y el inmediato traslado de los heridos desde las instalaciones de la Caja de Salud de Oruro a hospitales o clínicas privadas del país.	Se reúnen con los ministros de la Juan Ramón Quintana (Presidencia); Walter San Miguel (Defensa) y Nilda Heredia (Salud). Los cooperativistas rechazan las condiciones presentadas se retiran de la reunión sin lograr acuerdos y amenazan con romper el débil equilibrio logrado tras el enfrentamiento con los mineros sindicalizados.
<b>Octubre 10</b>		FENCOMIN	Dirigentes de la organización expresan que de no	Otorga al gobierno nacional un plazo de 72 hs

<sup>16</sup> La dirigencia de los mineros se reunirá con los integrantes de la CSUTCB para decidir la suspensión o no del bloqueo de la carretera que vincula a Cochabamba con Oruro y La Paz.

<sup>17</sup> Luego de que el gobierno accede a desembolsar 43 millones de dólares para la reactivación del centro productivo y la creación de nuevos empleos.

			encontrar respuestas positivas volverán las protestas y enfrentamientos entre los sectores <sup>18</sup> .	
<b>Octubre 11</b>		Dirigentes de la FENCOMIN	Establecen un cuarto intermedio en las medidas de presión.	Firman un preacuerdo con los ministros de Defensa y de Justicia. El documento establece la firma de un decreto supremo para viabilizar la asistencia económica para las viudas de los mineros fallecidos en los enfrentamientos entre mineros cooperativistas y asalariados.
<b>Octubre 28</b>	Potosí	Trabajadores mineros sindicalizados del centro productivo San Vicente, propiedad de la empresa Pan American	Se manifiestan en repudio a las amenazas realizadas por el sector de los cooperativistas de tomar las instalaciones de la mina de zinc ubicada en la provincia Sud Chichas del departamento de Potosí.	Inician un paro de labores y una vigilia.
<b>Octubre 29</b>		PETROBRAS, Repsol-YPF y British Gas	Aseguran la propiedad de los hidrocarburos y el control de las condiciones de producción y distribución para el consumo interno y para la exportación.	Firman sus respectivos contratos con el estado boliviano. <sup>19</sup>
<b>Octubre 30</b>	Cochabamba	Trabajadores del Complejo Metalúrgico de Vinto	Exigen escuchar los anuncios presidenciales sobre la nueva política minero-metalúrgica.	Paralizan sus labores e inician una vigilia.
<b>Octubre 31</b>		Ministro de Minería y Metalurgia, Guillermo Dalence		Da lectura al decreto 28.901 firmado por el presidente Evo Morales por medio del cual el estado boliviano, a través de la COMIBOL, toma posesión de la principal mina de estaño del país ubicada en el cerro Posokoni. <sup>20</sup>
<b>Noviembre 6</b>	Tarija	Dirigentes de la APG	Demanda del pago de 44 millones de dólares que compensen los daños ambientales causados.	Expresan la posibilidad de que la organización proceda a la ocupación del campo Margarita, cuya explotación de gas y petróleo es realizada por Repsol-YPF.
<b>Noviembre 9</b>	Oruro	Mineros asalariados de la mina de Huanuni, pertenecientes a la COMIBOL	Reclamar que el estado boliviano les transfiera 8 millones de dólares para la modernización del centro productivo. Según los trabajadores, el dinero reclamado se encuentra en una cuenta del Banco Central y refleja el trabajo de 2 años de explotación de los recursos.	Inician un paro de actividades por tiempo indefinido
<b>Noviembre</b>	Potosí	400 mineros	Exigen respeto a las concesiones mineras, la renuncia	Bloquean la carretera Oruro-Potosí a la altura de la

<sup>18</sup> Declaraciones en el marco del conflicto entre mineros cooperativistas y los asalariados por el control de la mina de estaño de Huanuni.

<sup>19</sup> Los 5 acuerdos firmados –que incluyen además de las empresas mencionadas a Total y Vintage– establecen la variabilidad de la distribución de los ingresos brutos derivados de la explotación de los grandes campos de gas y petróleo. De esta manera, y en conformidad con el decreto de nacionalización, las multinacionales deben pagar el equivalente al 50% de la producción en concepto de regalías e IDH y el 32% destinado a YPFB. Esta última porción será variable, pudiendo ser igual o menor, en función de las inversiones realizadas por las empresas en el país. Representantes de las multinacionales expresan su satisfacción por los acuerdos alcanzados con el gobierno boliviano.

<sup>20</sup> La normativa forma parte de una política integral del gobierno del MAS que busca recuperar la propiedad de todas las minas del país. Durante los primeros días de octubre, diversos grupos de mineros asalariados y cooperativistas se enfrentaron en el mencionado centro productivo por el control del mismo con un saldo de 16 trabajadores muertos.

11		cooperativistas	del ministro de Minería y rechazan el plan gubernamental de incorporarlos en la estatal Empresa Minera Huanuni.	localidad de Caihuas. Horas después de iniciada la medida de fuerza, efectivos de la policía proceden al desbloqueo de la carretera, lo que genera un enfrentamiento que deja un saldo de 43 mineros detenidos, 8 policías heridos y un agente fallecido.
Noviembre 14	La Paz	Decenas de cooperativistas mineros	Repudio a la intención del gobierno de refundar la COMIBOL y hacerse cargo de la mina de Huanuni. Representantes de los trabajadores expresan que de concretarse la política gubernamental, el sector de los cooperativistas perdería sus concesiones en Huanuni y otros centros productivos que pasarían a manos del estado boliviano.	Marchan por el centro de La Paz.
Noviembre 16	Potosí	Trabajadores mineros del sector asalariado		Levantán el paro de actividades iniciado el pasado jueves 9. Luego de firmar un acuerdo con el gobierno por el que se hará efectivo el pago de salarios adeudados del mes de octubre y la primera quincena de noviembre y la transferencia de los 8 millones de dólares a la COMIBOL en concepto de utilidades por la explotación del centro productivo.
Noviembre 17		Un grupo de trabajadores mineros	Exigen que el estado les de trabajo.	Se crucifican frente a la sede de la COD local.
Diciembre 28	Potosí	Diversos grupos de cooperativistas mineros, divididos entre nuevos y viejos trabajadores	Control de una veta de estaño en la mina Siglo XX.	Se enfrentan dejando un saldo de 3 personas heridas.

Elaboración propia, datos obtenidos de *Cronología del conflicto social enero-abril 2006*, *Cronología del conflicto social mayo-agosto 2006* y *Cronología del conflicto social septiembre-diciembre 2006*, Comité de Seguimiento y Análisis del Conflicto Social y la Coyuntura de Bolivia, OSAL-CLACSO, 2006.

**Tabla 8 Movimiento Obrero Minero 2007**

Momento	Lugar	Organización/Actores	Demanda-posicionamiento	Repertorio de acción
Enero 2	Oruro	10 trabajadores de YPFB	Exigen su recontractación.	Huelga da hambre

			Autoridades de la empresa afirman que no se trata de despidos sino de que en el pasado mes de diciembre han vencido una gran cantidad de contratos los cuales por el momento no serán prorrogados.	
<b>Enero 4</b>	Oruro	Ejecutivos de YPFB y dirigentes de la Federación Sindical de Trabajadores Petroleros de Bolivia FSTPB	Expresan que en los próximos días se buscarán alternativas para reincorporar a 32 de los 113 puestos cesantes.	Suspenden la huelga de hambre iniciada el martes pasado.
<b>Enero 11</b>		Federación Departamental de Cooperativas Mineras (FEDECOMIN)	Se manifiesta en rechazo a las declaraciones realizadas por el presidente Evo Morales sobre la inminente nacionalización de las minas y centros productivos en todo el país. Rechazan también la posibilidad de que se incremente el Impuesto Complementario Minero (ICM).	Se declaran en estado de emergencia y anuncian próximas medidas de presión.
<b>Enero 16</b>	Santa Cruz	Comité Cívico de Camiri	Exigen al gobierno la efectiva refundación de YPFB.	Conforma un Comité de Huelga e inicia un paro cívico departamental por 24.
<b>Enero 23</b>	Potosí	350 trabajadores mineros de la empresa Sinchi Wayra <sup>21</sup>	Exigen un aumento salarial. Denuncian que la misma empresa, paga mejores salarios en otros departamentos del país.	Inician un paro de labores por 24 hs en los centros productivos de San Lorenzo y Colquechaquita
<b>Enero 25</b>	Potosí	Trabajadores mineros de la empresa Sinchi Wayra	Exigen a los directivos de la compañía un aumento salarial para que sus remuneraciones se igualen a las percibidas por mineros de otros departamentos.	Vuelven a paralizar sus actividades por 24 hs.
<b>Enero 26</b>	Cochabamba	Trabajadores de la empresa minera Sinchi Huayra	Exigen que sus salarios aumenten hasta igualar los percibidos por otros mineros de la misma compañía.	Inicia una huelga de hambre en las puertas de la Prefectura de Cochabamba.
<b>Enero 28</b>	Santa Cruz	Comité Cívico de Camiri	Exigen al gobierno la efectiva refundación de YPFB.	Bloquean la carretera Yacuiba-Santa Cruz.
<b>Febrero 6</b>		30 mil mineros afiliados a la FENCOMIN	Repudian la intención del gobierno de aumentar el ICM, exigen la renuncia del ministro de Minería, Guillermo Dalence, y la liberación de 8 cooperativistas detenidos en posesión de 14 kg de dinamita.	Marchan por el centro de La Paz y detonan cartuchos de Dinamita.
		El gobierno, a través de YPFB y el Ministerio de Hidrocarburos y Energía		Congela la protocolización de los 44 contratos firmados con las empresas petroleras y suspender la valuación financiera de las empresas capitalizadas Chaco, Andina,

<sup>21</sup> Filial de la multinacional de origen suizo, Glencore.

				Transredes, PETROBRAS y de la Compañía Logística de Hidrocarburos Bolivia S.A. CLHB). <sup>22</sup>
<b>Febrero 7</b>		Representantes gubernamentales/ dirigentes de la FENCOMIN		Firman un acuerdo por medio del cual la organización sindical suspende la masiva movilización que realiza en la ciudad de La Paz. <sup>23</sup>
		Dirigentes de la FSTMB <sup>24</sup>		Repudian el acuerdo alcanzado entre las partes.
<b>Febrero 8</b>	La Paz	Cientos de integrantes de la FENCOMIN	Exigen al presidente el cumplimiento de todas las promesas dirigidas al sector realizadas durante la campaña electoral.	Inician, junto a sus esposas e hijos, una huelga de hambre
<b>Febrero 9</b>	Oruro	El presidente Evo Morales		Firma el Decreto Supremo 29.096 por el que se revierte a manos del estado boliviano la propiedad de la Empresa Minera Vinto (EMV) sin erogación alguna de dinero.
		El sindicato de trabajadores de la EMV	Demanda al primer mandatario que se garantice la continuidad de todos los puestos laborales. <sup>25</sup>	
<b>Febrero 26</b>	Santa Cruz	Habitantes de las localidades Puerto Guíjarro y Puerto Suárez	Exigen al gobierno nacional la firma definitiva del contrato con la empresa de capital indio Jindal Steel & Power por la explotación del yacimiento de hierro de El Mutún.	Bloquean el paso fronterizo hacia Brasil
<b>Febrero 28</b>	La Paz	Mineros cooperativistas		Levantán la medida huelga de hambre de fuerza al aceptar inscribirse en los registros para recibir 1.500 bolivianos de parte del estado nacional hasta que sean reubicados en diversos centros productivos con excepción de Huanuni que será explotado por la COMIBOL.
<b>Marzo 6</b>	Oruro	Un grupo de ex trabajadores de YPFB	Exigen a las autoridades de la empresa que cumplan con las normas legales vigentes y procedan a su contratación de forma definitiva.	Inician una huelga de hambre.
<b>Marzo 19</b>	Potosí	Trabajadores mineros de Amayapampa	Exigen al gobierno la reactivación del centro minero local.	Bloquean la carretera que conduce hacia el norte.

<sup>22</sup> Con el propósito de garantizar que, cuando los contratos sean protocolizados, entren en plena vigencia y se puedan llevar adelante adecuadamente todas las tareas, deberes y responsabilidades acordadas por las partes.

<sup>23</sup> El documento establece la suspensión del aumento en el ICM, la utilización del Fondo Minero de Inversión (FOMIN) para el desarrollo del sector y la modificación del decreto 28.983 para que las cooperativas vuelvan a ser parte del directorio de la Corporación Minera de Bolivia (COMIBOL).

<sup>24</sup> Organización que agrupa a los mineros asalariados

<sup>25</sup> La compañía había sido privatizada en el año 2000 y se encontraba en manos de la empresa Sinchi Wayra, filial de la multinacional de origen suizo Glencore Internacional.

<b>Marzo 28</b>		Evo Morales		Designa al ingeniero metalúrgico Luis Alberto Echazú como nuevo ministro de Minería en lugar de Guillermo Dalence. <sup>26</sup>
<b>Abril 3</b>	Tarija	Habitantes de la provincia de O'Connor	Exigen que el gobierno nacional no se entrometa en el conflicto limítrofe que sostienen con la provincia de Gran Chaco por la pertenencia del cantón Chimeo jurisdicción en la cual se encuentra el campo de gas Margarita, el 2º más importante de Bolivia, operado por la petrolera Repsol.	Bloquean la carretera que conduce hacia la región del Chaco.
<b>Abril 4</b>	Tarija	7 mil personas	Demandan que el gobierno brinde soluciones efectivas en torno al conflicto protagonizado con la provincia O'Connor por la disputa jurisdiccional del cantón de Chimeo, lugar en donde se encuentra el campo de gas Margarita.	Asisten al cabildo abierto convocado por las autoridades cívicas de la provincia de Gran Chaco.
<b>Abril 12</b>	Tarija	Alcaldes, concejales municipales y representantes de instituciones cívicas	Exigen que la prefectura de Tarija no se pronuncie sobre el conflicto limítrofe que mantienen con la provincia O'Connor por la propiedad del cantón Chimeo, lugar en el que se encuentra el campo de gas de Margarita.	Inician una huelga de hambre.
<b>Abril 17</b>	Tarija	Habitantes de diversas localidades de la provincia de Gran Chaco	Exigen al gobierno nacional y a la Prefectura departamental la designación de una vicepresidencia de YPFB y un fallo imparcial en el conflicto territorial que mantienen con la provincia O'Connor por los límites del cantón de Chimeo.	Ocupan las instalaciones de la estación de bombeo de Transredes ubicada en Villamontes y suspenden el envío de gas a la Argentina. En horas de la tarde, tropas del ejército reprimen la medida de fuerza y se enfrentan con los manifestantes dejando un saldo de una persona fallecida por disparo de bala y alrededor de 50 heridos.
		10 mil trabajadores de diversos sectores –entre ellos el minero-	Exigen al gobierno el cumplimiento del pliego de reivindicaciones de la COB el cual abarca demandas salariales y mejoras laborales de diverso tipo.	Marchan por el centro de La Paz para conmemorar los 55 años de fundación de la COB.
<b>Abril 18</b>	Tarija	Pobladores de la localidad de Yacuiba	En repudio de la violenta represión sufrida horas atrás cuando tropas del ejército intervinieron en la toma de la planta de bombeo de Transredes. Exigen al gobierno el fin de la represión y la solución del conflicto limítrofe que mantienen con la provincia O'Connor por la propiedad del cantón Chimeo en donde se encuentra el campo de gas Margarita.	Ocupan y saquean la planta e interrumpen la exportación de gas a la Argentina y Brasil. Momentos después, los manifestantes desarmen y toman como rehenes a unos 60 policías.
<b>Abril 19</b>		El Congreso Nacional		Aprueba por unanimidad los 44 contratos suscritos en los meses de octubre y noviembre de 2006 con las diversas

<sup>26</sup> Representantes de diversos sectores mineros critican la medida puesto que la misma interrumpe la continuidad de las políticas y estrategias que estaban en marcha.

				empresas petroleras que operan en el país.
<b>Abril 20</b>	Tarija	Habitantes de Yacuiba		Levantan la ocupación de la planta de bombeo de gas que la empresa Transredes posee en la región del Chaco luego de acordar con funcionarios gubernamentales el inicio de una mesa de diálogo con el objetivo de encontrar soluciones al conflicto que la provincia de Gran Chaco mantiene con la de O'Connor, por la propiedad del cantón Chimeo.
<b>Abril 26</b>	Sucre	2 mil trabajadores mineros	Repudian la decisión del órgano judicial de admitir el recurso legal presentado por un diputado de UN en contra del Decreto Supremo 28.901 que nacionaliza el yacimiento de estaño de Huanuni ubicado en el cerro Posokoni del departamento de Oruro.	Arrojan dinamita a la sede del Tribunal Constitucional local y se enfrentan con la policía.
<b>Mayo 6</b>		Evo Morales		Firma el Decreto Supremo 29.122 por el que se otorga a la estatal Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) el monopolio de la exportación de petróleo reconstituido y de gasolinas blancas, derivados que no pueden ser refinados en el país. <sup>27</sup>
<b>Mayo 10</b>		150 trabajadores despedidos de la Empresa Minera Vinto (EMV)	Exigen al ministro de Minería, Alberto Echazú, su recontractación. La empresa fue revertida a manos del estado en el pasado mes de febrero mediante el Decreto Supremo 20.096 firmado por el presidente Evo Morales.	Marchan por la ciudad de La Paz.
<b>Mayo 12</b>	Santa Cruz y Cochabamba	Funcionarios gubernamentales/ directivos de PETROBRAS		Acuerdan reconversión al estado boliviano de las refinerías de petróleo Guillermo Elder y Gualberto Villarroel. mediante el pago de 112 millones de dólares por ambas planta
<b>Mayo 17</b>	La Paz	Un grupo de ex trabajadores mineros <sup>28</sup>	Exigen al gobierno el pago de una deuda de 23 millones de bolivianos en concepto de beneficios sociales.	Ocupan las oficinas que la Corporación Minera de Bolivia (COMIBOL) .
<b>Mayo 20</b>	La Paz	El grupo de trabajadores mineros despedidos hace unos 20 años.		Levantan la ocupación de las oficinas de la COMIBOL luego de firmar un acuerdo con el gobierno que reconoce la deuda de 23 millones de bolivianos a unos 2.600

<sup>27</sup> Por tal motivo, los directivos de Petróleos Brasileños (PETROBRAS) y funcionarios del gobierno del Brasil emiten una queja formal contra La política llevada a cabo por el MAS puesto que la misma implica una reducción del flujo de caja de la compañía petrolera.

<sup>28</sup> Despedidos hace unos 20 años de los centros productivos de Catavi y Siglo XX



				trabajadores.
<b>Junio 11</b>	Santa Cruz y Cochabamba	El gobierno		Con el pago de la primera de las 2 cuotas de 56 millones de dólares, concreta la compra de las 2 refinerías que PETROBRAS poseía y se pone en marcha la empresa YPFB Refinación.
		Alrededor de 2 mil mineros de la FENCOMIN	Exigen que la nueva Constitución Política del Estado (CPE) reconozca a las cooperativas mineras como actores fundamentales de la economía boliviana.	Marchan por la ciudad de Sucre hacia la sede del colegio Junín.
<b>Julio 2</b>		Mineros sindicalizados de Huanuni.	Exige que el gobierno eleve a rango de ley el Decreto Supremo 28901-mediante el cual la COMIBOL asumió el control del yacimiento de estaño Posokoni (Oruro)-; que realice inversiones para mejorar la producción de la mina y que se le asigne a la Empresa Minera Huanuni la “autonomía de gestión”.	Inician un bloqueo en la carretera que vincula La Paz, Oruro y Cochabamba, a la altura de las poblaciones de Cayhuasi, Caracollo y Machacamarquita. Por su parte, el Gobierno ha ordenado el resguardo militar del cerro Posokoni, reafirmando que no se harán más concesiones para la explotación del estaño en esa zona.
<b>Julio 3</b>		Gobierno		Dio a conocer hoy una propuesta en la cual se ofrecen 350 nuevos puestos laborales a los cooperativistas relocalizados, así como una compensación por sus concesiones revertidas. <sup>29</sup> El gobierno afirma que se están examinando otros 10 yacimientos para que a ellos se puedan afiliar los ex cooperativistas que se mantuvieron al margen y no integran el Sindicato de Trabajadores de Huanuni.
		Mineros sindicalizados de la Empresa Minera Huanuni	Demandan resolver los problemas planteados por el sector y restablecer la libre circulación por las carreteras bloqueadas (ver día 2).	Rechazan el diálogo con la comisión de Gobierno.
<b>Julio 4</b>		Trabajadores mineros asalariados del centro minero de Huanuni.	Exigen la presencia del vicepresidente de la República, Álvaro García Linera, para iniciar el diálogo con el Gobierno	Continúan el bloqueo iniciado el 2 de julio, en las zonas de Caracollo y Caihuasi. Las autoridades indican que los puntos de bloqueos no serán intervenidos. Sin embargo, las fuerzas del orden están en estado de alerta a la espera de una instrucción presidencial.
<b>Julio 7</b>		Sindicato Mixto de Trabajadores Mineros de Huanuni (SMTMH)	Ratifican sus demandas al gobierno e incluyen la petición de renuncia de los ministros de Minería, Luis Alberto Echazú, de Trabajo, Walter Delgadillo y del Prefecto del Departamento de Oruro, Luís Alberto Aguilar, por considerarlos responsables de la	Decide marchar a la ciudad de La Paz, ir a la huelga indefinida y realizar nuevos bloqueos en respuesta a la intervención policial al bloqueo de rutas que llevaban a cabo trabajadores de dicho sindicato.

<sup>29</sup> Dichos puestos dependen de cuatro nuevas concesiones y, para acceder a los mismos, los cooperativistas deben inscribirse en la COMIBOL para participar de esos proyectos y ser reubicados en los mismos.

			intervención policial del jueves. Demandan ir al diálogo, en tanto éste se dé en la localidad de Huanuni. <sup>30</sup>	
<b>Julio 8</b>		FSTMB		Proponen por su parte que la reunión programada en la Vicepresidencia sea en Huanuni o en la ciudad de Oruro. De esta manera, una comisión de ministros, a la cabeza del ministro de la Presidencia, viaja a este Departamento para dialogar. <sup>31</sup>
<b>Julio 10</b>		Mineros de Huanuni	La dirigencia minera asegura que la negociación llega a su término por la falta de acuerdo con el gobierno en los temas: inversión para mejoramiento productivo, y el control sobre los ingresos de la mina. Para el gobierno, las demandas habrían sido favorablemente atendidas, por lo que no justifica esta ruptura unilateral del diálogo.	Rompen el diálogo con el gobierno, 800 trabajadores mineros habrían intentado llegar a La Paz para manifestarse, pero hoy fueron detenidos a medio camino, por agentes de la Policía y de las Fuerzas Armadas en las localidades de Panduro, a 69 kilómetros de Oruro, y de Sica Sica, a 129 kilómetros por llevar explosivos.
		La CSUTCB y la FNMCB-BS	Consideran intransigente la posición de los mineros de Huanuni y los exhortaron a deponer actitudes. Consideran que no se puede hacer política con el yacimiento más rico de estaño del país <sup>32</sup> Convocan a todos los pueblos indígenas, originarios, campesinos y comunidades interculturales a defender la recuperación del cerro Posokoni para que beneficie a todos los bolivianos. Advierten que estarán fiscalizando para que estos recursos se inviertan enmarcados en el convenio 169 de la OIT, que fue elevado a rango de ley.	
		FEDECOMIN	Se manifiesta en contra de la pretendida "nacionalización de las minas" que impulsan diputados del MAS, así como del Decreto Supremo 29117 que elimina la posibilidad de acceder a concesiones mineras.	Anuncia nuevas medidas.
<b>Julio 11</b>		Gobierno y los		Llegan a un acuerdo que posibilita el reinicio de la

<sup>30</sup> Por su parte, el ministro del ramo, en conferencia de prensa, en Palacio de Gobierno, con la participación del ministro de Trabajo, plantea que la Huelga de mineros de Huanuni pone en riesgo fundición de Vinto, asegura que una comisión gubernamental compuesta por los ministros de Minería y Trabajo, el Viceministro de Coordinación con los Movimientos Sociales y el presidente de la COMIBOL estuvo cuatro días esperando a los dirigentes del SMTMH, sin que éstos lleguen a la mesa de diálogo.

<sup>31</sup> Dicha comisión está Integrada por los ministros de Hacienda y de Justicia; el viceministro de Minería; el presidente de COMIBOL y representantes de la Asamblea Permanente de Derechos Humanos, del Defensor del Pueblo y la Iglesia Católica.

<sup>32</sup> Que fuera recuperada a través de un decreto por el que se recuperó el yacimiento de Posokoni (en Huanuni) para su total aprovechamiento estatal.

		trabajadores de la Empresa Minera Huanuni (EMH)		actividad productiva en Posokoni. Ambas partes suscribieron un convenio que apunta: 1. Control de la EMH por parte del Estado 2. dar seguridad y capacidad laboral a los mineros y 3. a la búsqueda de inversiones para que la empresa pueda desarrollarse. <sup>33</sup>
<b>Julio 13</b>		Federación Nacional de Cooperativas Mineras	Los cooperativistas demandan que se suspenda la ejecución de varios decretos mineros y no emitir ninguna otra disposición en tanto la Asamblea no apruebe las nuevas bases de política minera en el nuevo texto constitucional, piden ser incluidos en la Constituyente. Piden el reajuste al Impuesto Complementario Minero (ICM). No está de acuerdo con el anuncio del Presidente sobre la nacionalización de la minería, el cual está basado en la recuperación del derecho propietario del Estado sobre el suelo y subsuelo. Tampoco están conformes con el decreto supremo por el cual se declaró reserva fiscal a todas las reservas mineras, lo que significa que no hay más concesiones mineras y que los trámites en curso fueron paralizados.	Decide ponerse en “pie de movilización” y no dialogar con el Gobierno. El gobierno, a través de los ministros de Minería, Luis Alberto Echazú, y de Trabajo, Walter Delgadillo, intentan entablar diálogo con los dirigentes del sector, quienes no se presentaron a la reunión convocada, ya que descartaron el diálogo con el Gobierno.
<b>Julio 16</b>		Cooperativistas mineros	Demandan dejar sin efecto el DS 28901 20 y piden suspender los decretos y proyectos de ley aprobados por el Gobierno en contra del sistema minero cooperativizado nacional.	Marcha desde El Alto hacia la ciudad de La Paz, son reprimidos por la Policía. El líder de FENCOMIN, Andrés Villca, pone como condición para reanudar el diálogo que sean liberados sus 35 compañeros detenidos y que se les devuelva todo el material incautado (tres camionetas, que sirvieron para transportar los explosivos). Por su parte, los dirigentes del sector de las cooperativas y los mineros chicos en Potosí deciden fortalecer los

<sup>33</sup> En el documento del convenio se contempla la implementación de tecnología moderna en Huanuni, la construcción de un nuevo ingenio, el control estatal de la comercialización de estaño y el compromiso de ambas partes de realizar un control efectivo en la administración de la empresa minera. El Ejecutivo también se compromete a impulsar en el legislativo que el Decreto Supremo 28901 sea elevado a rango de Ley, así como la promulgación inmediata de la misma, una vez que sea aprobada por el Parlamento Nacional. De igual manera, ambas partes se comprometieron a elaborar un anteproyecto de ley orientado a conseguir el monopolio estatal en la comercialización del estaño, que deberá ser presentado en un plazo máximo de tres meses. Los mineros lograron comprometer al Gobierno a realizar las gestiones necesarias para la adquisición e instalación de equipos y maquinaria.

				puntos de bloqueo que impiden el tránsito de los caminos interdepartamentales, movilizando para ello a los trabajadores de interior mina.
<b>Julio 17</b>		Los mineros potosinos	Califican de ilegal el DS 29117, que declara reserva fiscal las concesiones expeditas de todo el país. Exigen que se congele la política nacional minera, ya que la misma afectaría la base de la producción de ese sector.	Frenan el acceso a las concesiones mineras, inician un bloqueo nacional de las rutas Potosí-Oruro, Potosí-Tarija, Potosí-Sucre y Potosí- Uyuni por brigadas de mineros que incluso utilizarían dinamitas en caso de que las fuerzas del orden intenten desbloquear las vías. Por su parte, la Policía disuelve por segundo día consecutivo y por la fuerza la marcha de los cooperativistas en demanda de la anulación del Decreto Supremo 29177.
<b>Julio 18</b>		La bancada del MAS en el Senado		Eleva a rango de ley el decreto de nacionalización de la Empresa Minera Huanuni, como exigía la Federación Sindical de Trabajadores Mineros de Bolivia en favor de la COMIBOL.
		La bancada de Podemos-cooperativistas mineros.	Rechazan ese proyecto de ley que expulsa al sector del cerro Posokoni .	Mineros que llegaron a La Paz inician el bloqueo de la carretera que comunica a Cochabamba con La Paz y Oruro.
<b>Julio 19</b>		Los cooperativistas		Inician otro bloqueo
	La Paz	Mineros y el Gobierno	Mineros: plantean la cancelación del Decreto Supremo 29117 que dispone como reserva fiscal, todo el territorio nacional y rechazan la elevación. Gobierno: se mantiene inflexible en su posición respecto a la mina Posokoni en Huanuni.	Establecen dialogo
	Santa Cruz	Gobierno		Suscribe con la empresa india Jindal Steel & Power Limited un millonario contrato <sup>34</sup> para el aprovechamiento del yacimiento del Mutún
<b>Julio 20</b>	Potosí	Los dirigentes de FENCOMIN	Demandan que para lograr una resolución del conflicto con los mineros cooperativistas, mediante la firma de un preacuerdo que establece que el MAS y el Poder Ejecutivo atenderán las demandas del sector, haciendo gestiones ante la Asamblea Constituyente para que el sector cooperativo sea incluido como un rubro económico del Estado en la nueva Constitución	Disponen un cuarto intermedio en el bloqueo de rutas. Los cooperativistas advierten que, en caso de no lograr su objetivo de inclusión constitucional, retornarán a los bloqueos
<b>Julio 21</b>		El Gobierno y los dirigentes de FENCOMIN	El compromiso del Gobierno incluye la realización de gestiones ante la Asamblea Constituyente para que el	Firman el preacuerdo que abre paso a la atención del Poder Ejecutivo y del MAS a las demandas sectoriales.

<sup>34</sup> Que contempla una inversión de 2.100 millones de dólares para explotar e industrializar el 50% de las reservas de hierro de este yacimiento en los siguientes 40 años

			sector cooperativo sea incluido como un área económica del Estado en la nueva Constitución Política del Estado	En relación con el desalojo del cerro Posokoni, el Gobierno, a través de la COMIBOL, concederá algunos parajes a los cooperativistas para que puedan continuar sus operaciones, aunque los lugares recién serán definidos. <sup>35</sup>
<b>Julio 24</b>		COMIBOL		Asume el dominio total del Cerro Posokoni asigna funciones de prospección y exploración, explotación, concentración, fundición y refinación, comercialización de minerales y metales, y de administración de las áreas fiscales a la COMIBOL. <sup>36</sup>
		FENCOMIN	Saluda la norma que garantiza la vigencia de los contratos de riesgo compartido y espera de que varios de sus afiliados reciban concesiones en otras áreas al margen del cerro Posokoni, en Huanuni.	
<b>Julio 27</b>	La Paz	La empresa Minera San Cristóbal	Pide dialogar con el Gobierno para discutir el nuevo sistema impositivo minero propuesto por el mismo. <sup>37</sup>	
<b>Agosto 5</b>		Empresa Siderúrgica Mutún (ESM) y la empresa india Jindal Steel & Power Limited	Demandan que la promulgación del Decreto Supremo 29200, del 18 de julio pasado, fue la que activó la reacción de Puerto Suárez en contra de la distribución de los recursos, según la cual del total de los ingresos se le otorgaría un 15% al Municipio; 5% a la Prefectura cruceña un 5%, 5% al Ministerio de Minería y un 20% a la Corporación Minera de Bolivia (COMIBOL).	Se agudiza una confrontación entre el Gobierno Central y el municipio de Puerto Suárez por la distribución de los 200 millones de dólares anuales que el país recibirá por concepto de impuestos y regalías. El Ejecutivo nacional accedió a derogar el Decreto y promulgó el Decreto Supremo 29201, que otorga a la ESM su condición de institución autárquica, pero no modifica la distribución porcentual de impuestos y regalías. <sup>38</sup>
<b>Agosto 8</b>		Cámara Boliviana de Hidrocarburos (CBH), a través de su vocero oficial,	Admite que las empresas petroleras se encuentran retrasadas en la presentación de sus planes de inversión, pues las compañías tenían un plazo de	

<sup>35</sup> El convenio fue suscrito por los ministros de Trabajo, Walter Delgadillo, de Minería, Luis Alberto Echazú, y Hugo Miranda, presidente de COMIBOL, en representación del Gobierno, y el máximo dirigente Andrés Villca por parte de FENCOMIN.

<sup>36</sup> La norma también establece que se respetará todos los contratos que hubiera suscrito esta entidad antes para preservar la seguridad jurídica de las cooperativas mineras y del sector.

<sup>37</sup> La empresa, cuyos accionistas son las multinacionales Apex Silver de Estados Unidos y Sumitomo Corporation de Japón, ha realizado inversiones para explotar plata, zinc y plomo bajo la modalidad de cielo abierto. Representantes de la empresa dicen estar de acuerdo con que la distribución entre la empresa y el Estado boliviano sea equitativa, es decir a partes iguales, pero consideran muy alto pago el 70 y 90 % de utilidades y señalan que esta tasa haría inviable el proyecto. A este pedido de diálogo se adhirieron otros empresarios mineros, como Humberto Rada, que además es presidente de la Asociación Nacional de Mineros Medianos (ANMM), quien dijo que es necesario un “urgente diálogo” con el Gobierno. El ministro de Minería, Luis Alberto Echazú, considera que los ejecutivos de la empresa no pueden decir que el proyecto es inviable, puesto que admitieron que tendrán sobre utilidades al haber rechazado el Surtax, que es precisamente el impuesto a las sobreutilidades.

<sup>38</sup> Las autoridades de Puerto Suárez presentan un proyecto de ley que les otorgue un 30% de las regalías, además de anunciar medidas de presión a determinarse en una próxima reunión en Santa Cruz.

		Yussef Akly	entre 90 y 180 días, una vez se protocolizaran los contratos.	
<b>Agosto 11</b>		Evo Morales, Néstor Kirchner y Hugo Chávez		Firman un acuerdo para consolidar la Organización de Países Exportadores y Productores de Gas de Sudamérica (OPEGASUR) <sup>39</sup>
<b>Agosto 12</b>		Asamblea del Pueblo Guaraní de Itika Guasu, junto con representantes del Ministerio de Hidrocarburos y Desarrollo Rural y Medio Ambiente		Firman un convenio donde se registran las observaciones, sugerencias, complementaciones y recomendaciones de las comunidades para la ejecución del Proyecto Gaseoducto Lateral Margarita – Palos Blancos <sup>40</sup>
<b>Agosto 14</b>		Los ministros de Hacienda, Hidrocarburos, Planificación del Desarrollo y Minería.		Rinden un informe a la Comisión de Desarrollo Económico de la Cámara de Diputados respecto al contrato de riesgo compartido que suscribió el gobierno con la empresa india Jindal Steel & Power Limited para la explotación de los yacimientos de El Mutún. <sup>41</sup>

<sup>39</sup> Según Chávez, OPEGASUR se constituye en un organismo destinado a fomentar la integración energética desde sus empresas estatales. El presidente Kirchner convoca al resto de los países de Latinoamérica, en especial a Brasil y México, a sumarse al proyecto y señala, además, que advierte que Argentina invertirá en los campos bolivianos si no lo hacen las multinacionales. Con este respaldo, Evo Morales advierte a las empresas petroleras que operan en el país con rescindir en caso de que las mismas no presenten sus planes de inversión para la venta de gas a Argentina. Tras un primer acuerdo por el que se dio nacimiento a la petrolera Petroandina, en la que la empresa estatal boliviana Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) tendrá el 60% de las acciones y su par venezolana PDVSA poseerá el 40%, los presidentes suscriben un segundo acuerdo que da inicio a estudios para la construcción de una planta petroquímica en la ciudad de Puerto Suárez, en la frontera con Brasil.

<sup>40</sup> Dicho convenio es el resultado final del proceso de Consulta y Participación a los pueblos indígenas afectados por actividades hidrocarburíferas, que ha sido reglamentado por el decreto supremo 29033. Como parte del acuerdo, la autoridad competente garantiza que las observaciones y modificaciones realizadas por los y las comunarias serán insertadas en el Estudio de Impacto Ambiental que la empresa Transeredes debe presentar al gobierno para conseguir la licencia ambiental e iniciar sus trabajos.

El alcalde de Potosí, René Joaquino, con el apoyo de la Federación de Empresarios Privados de Potosí (FEPP), la Cámara Departamental de Minería (CADEMIN) y la Federación Departamental de Cooperativas Mineras (FEDECOMIN) propone al Ejecutivo que el Ministerio de Minería y todas sus dependencias se trasladen en esta ciudad.

La empresa estatal boliviana YPFB paga a Petrobras de Brasil los 56 millones de dólares correspondientes a la segunda y última cuota por la compra de las refinerías Gualberto Villarroel y Guillermo Elder Bell, con lo que el Estado Boliviano reasume la propiedad de dichas refinerías. YPFB pagó en el mes de junio la primera cuota, también de 56 millones de dólares, tras una tensa negociación ambas partes convinieron en mayo en la compraventa de las dos refinerías, que producen el 90% de los combustibles consumidos en Bolivia, por 112 millones de dólares.

<sup>41</sup> El Mutún es una de las minas más grandes de Suramérica, situada cerca de la localidad de Puerto Suárez, en la frontera entre Bolivia y Brasil, con reservas de hierro y de otros minerales calculadas en 40.000 millones de toneladas. Jindal prometió invertir en los siguientes 40 años 2.100 millones de dólares para explotar e industrializar el 50% del hierro que posee la mina. El contrato permitirá subir los ingresos promedio para el Estado hasta 200 millones de dólares anuales. Las petroleras Chaco SA y Repsol YPF presentan al Gobierno su plan de desarrollo, que contempla inversiones para los próximos cinco años<sup>23</sup>. En el caso de Chaco, la compañía tiene un plan que prevé 270 millones de dólares hasta 2012, mientras que Repsol YPF habla de invertir 1.122 millones de dólares hasta 2010. Chaco SA es la fue la primera empresa del sector en entregar a YPFB el presupuesto anual y el plan de desarrollo. Por su parte, la empresa Repsol YPF da a conocer que sostuvo intensas reuniones en la sede de gobierno con las autoridades energéticas bolivianas para afirmar que invertirán en el territorio nacional. Entretanto La petrolera estatal brasileña Petrobras seguiría invirtiendo en Bolivia sólo lo suficiente para mantener su producción actual, según su gerente financiero, Almir Barbassa.

<b>Agosto 16</b>	Potosí	Delegados de la minería mediana y chica, además de los cooperativistas Mineros.	Se oponen al anteproyecto de la nueva Ley de Minería presentado por el ministro del ramo. El secretario general de la Federación Nacional de Cooperativistas Mineros (FENCOMIN) señala que el rechazo a dicho anteproyecto se debe fundamentalmente a que el mismo fue elaborado de manera unilateral por el gobierno, comprometiendo las concesiones y la producción minera y por ello los operadores de la minería se niegan a consensuarlo.	Se retiran del Primer Seminario Nacional sobre Minería.
<b>Agosto 28</b>		Ex-cooperativistas que desistieron de ingresar a la Empresa Minera Huanuni	Exigen rescatar los cuerpos de los mineros fallecidos el martes de la pasada semana en un derrumbe en el nivel Duncan.	Amenazan con enfrentar a los efectivos de la Segunda División de Ejército, que no les permite ingresar a interior mina <sup>42</sup>
<b>Agosto 30</b>		Mineros cooperativistas	Exigen que el titular de ese ente, el representante de los mineros asalariados, Alejandro Gutiérrez, renuncie al cargo. Exigen que el vicepresidente lo reemplace, ya que para los cooperativistas Gutiérrez "no ejerce la representatividad de los ciudadanos".	Toman las instalaciones del Comité Cívico de Potosí.
<b>Septiembre 1</b>		PETROBRAS, Repsol y Total		Piden la devolución del dinero que pagaron más allá de los 180 días establecidos por la norma. <sup>43</sup>
<b>Septiembre 4</b>		Doce ex trabajadores mineros	Solicitan incremento en la renta que perciben.	Tras realizar una marcha desde Calamarca y Ayo Ayo, toman en La Paz las dependencias del Viceministerio de Pensiones amenazan con inmolarse en caso de que el Gobierno no atienda su pedido.
<b>Septiembre 7</b>		Gobierno		Afirma que es imposible incrementar las rentas a los ex mineros, tomando en cuenta que un aumento de más del 50% significaría una erogación de Bs. 80 millones por

<sup>42</sup> Los cooperativistas han rescatado ya dos de los cuatro muertos, pero la Policía de Huanuni no tenía conocimiento de este hallazgo puesto que no se presentó ninguna denuncia sobre estas desapariciones. El dirigente de este sector, Porfirio Mamani, informa que existe "muchísima molestia" de sus compañeros por la llegada de más de 200 efectivos militares del Regimiento Braun y acusa al Gobierno de incumplir un supuesto pacto para que estas personas trabajen en Cataricagua, señalando que las mismas "tenían permiso" para realizar explotación en este sector, ubicado a 20 minutos de Huanuni. El prefecto de Oruro, Alberto Luis Aguilar, niega que exista tal acuerdo y dice que la demanda de los ex cooperativistas no tiene asidero porque el Gobierno ofreció componer brigadas de prospección de nuevos yacimientos para nuevos asentamientos. El delegado prefectural para Conflictos Sociales, Tomás López, afirma que "ayudarán" a los cooperativistas en el rescate de sus fallecidos, pero "después tendrán que replegarse", de esa zona. Por su parte, en la mañana de hoy los dirigentes de los cooperativistas y del sector de ex-mineros de Huanuni se reúnen con el Gobierno para tratar el tema de las nuevas áreas que explotarán los mineros que rechazaron ser parte de la EMH y ahora piden al Gobierno nuevas fuentes de trabajo. En la reunión, el Poder Ejecutivo ratifica su determinación de enviar brigadas a los departamentos de La Paz y Oruro para identificar yacimientos seguros donde se instalarán nuevas cooperativas.

<sup>43</sup> Pagaron el 32% de participación adicional para Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB), por ser concesionarias de los campos gasíferos San Alberto y San Antonio, en cumplimiento al decreto supremo de nacionalización de los hidrocarburos,

				año, lo que además, desataría un problema de inflación.
<b>Septiembre 8</b>		Trabajadores mineros sin jubilación	Denuncian falta de respuesta a sus pedidos de parte del Viceministerio de Pensiones, señalando que lo único que solicita este sector es que con ellos se aplique el mismo trato que se da a los otros rentistas, permitiéndoles integrar el sistema de reparto.	Los mineros están en huelga desde el 20 de agosto y en La Paz están movilizados cerca de 300 ex trabajadores. En Sucre, la huelga de hambre que contó con una masiva participación ciudadana llega a su fin tras el retiro de los piquetes. Desde el Comité Interinstitucional se reconoce la acción de más de 2.000 ayunadores que participaron de la medida extrema durante 25 días.
<b>Septiembre 10</b>		Mineros jubilados	Acusan el viceministro, José Luis Pérez de haberse burlado de ellos al asegurarles que buscaría una solución a su pedido de una subida de pensión y posteriormente salir en los medios diciendo que su reclamo pone en riesgo la economía boliviana.	Atrincherados con dinamita en la sede del Viceministerio de Pensiones, amenazan con inmolarse y con la crucifixión masiva de sus afiliados <sup>44</sup>
		Evo Morales		Exhorta al Parlamento Nacional a aprobar a la brevedad posible el contrato que el Gobierno suscribió con la empresa Jindal Steel S.A15 para explotar los yacimientos del Mutún, señalando que esta instancia no le permite avanzar frenado muchos acuerdos, contratos ya suscritos por el gobierno. <sup>45</sup>
<b>Martes 11</b>		Gobierno		Inicia las negociaciones para la compra de las acciones de Ashmore Energy International (AEI) en la capitalizada transportadora de gas Transredes. Se aprueba un decreto supremo por el que se instruye a la COMIBOL la transferencia de Bs. 2 millones a favor de la ESM18.
<b>Octubre 6</b>		Mil ex trabajadores del sector cooperativo minero <sup>46</sup>	Buscan fuentes de trabajo, a un año de la denominada 'guerra del estaño'	

<sup>44</sup> Este sector es parte de la denominada "generación sandwich", unos 20.000 desempleados bolivianos atrapados entre el sistema de pensiones antiguo, que exige cotizar quince años, y el de 1996, que demanda el doble y una edad mínima de 55 años para gozar de una jubilación. El secretario de Conflictos de la Federación Sindical de Mineros, Prospero Quispe, anuncia que estarían llegando a La Paz dos mil trabajadores para unirse a la protesta.

<sup>45</sup> Según el informe brindado por los ministros, se estima que la empresa Jindal explotará 25 millones de toneladas diarias de hierro, un 70 por ciento de mineral primario y un 30 por ciento de mineral secundario (más rico en hierro). También se instalarán plantas para la industrialización de este metal y de manera adicional se podrá explotar manganeso y caliza. Las inversiones comprometidas suponen 2.100 millones de dólares erogadas en dos fases: En una primera fase que durará hasta los cinco años Jindal deberá invertir 1.500 millones, y en una segunda fase establecida hasta los ocho años deberán invertirse hasta los 600 millones de dólares finales. El 95% del personal que trabajará serán bolivianos y se crearán 4 mil empleos directos y 12 mil indirectos.

<sup>46</sup> Este grupo de mineros forma parte de quienes ahora son conocidos como "resistentes", que no aceptaron ser incorporados como dependientes de la COMIBOL (Corporación Minera de Bolivia). Sin embargo, un grupo mayoritario se acopló a la masa laboral del sector sindicalizado y a la fecha cerca de 5.000 mineros tienen a su cargo las tareas de explotación de la mina, y el fortalecimiento al sector minero.



<b>Octubre 10</b>	Santa Cruz	Cívicos de Puerto Suárez	Si no da curso a la aprobación del contrato con la Jindal Steel Bolivia SA para la explotación de yacimientos del Mutún	Amenazan con iniciar una huelga de hambre.
<b>Octubre 25</b>		Comunarios de Huffi	Reclaman la propiedad de la mina Himalaya	Tomán de rehenes a dos dirigentes del sector minero. <sup>47</sup>
<b>Octubre 26</b>	Potosí	Miembros de la Cooperativa Minera Porco	Se manifiestan en contra de una medida gubernamental, mediante la cual se buscaría dejar sin efecto el contrato de arrendamiento con la empresa Sinchi Wayra, pues tres mil cooperativistas que tienen contratos de subarrendamiento con esa empresa. Ante la anunciada nacionalización de la mina Porco, se declaran en estado de alerta.	Marchan por las calles de la ciudad de Potosí. tienen puestos de vigilia en los diferentes cerros de la zona para evitar el ingreso de personas ajenas a la región. <sup>48</sup>
<b>Noviembre 5</b>		Gobierno		Determina enviar una comisión para mediar en el conflicto entre campesinos de la zona y la Empresa Minera Himalaya.
<b>Noviembre 6</b>	La Paz	Un centenar de mineros junto a sus esposas e hijos	Exigen al Gobierno una solución a la toma de la Empresa Minera Himalaya con el fin de garantizar la fuente de empleo de 105 trabajadores del subsuelo.	Realizan una marcha y bloquean las calles de la urbe.
<b>Noviembre 8</b>	La Paz	Comunitarios y mineros cooperativistas	Disputan el control de la mina Chacarilla, yacimiento de cobre que se encuentra en la provincia Gualberto Villarroel.	Se enfrentan El conflicto entre comunarios y cooperativistas mineros, se produjo como resultado de los problemas legales que existe en relación al derecho de explotación de la mina Chacarilla, nombre de la misma comunidad.
<b>Noviembre 13</b>		Una decena de vecinos y ex trabajadores mineros del Mutún	Instan a la oposición a viabilizar el contrato suscrito con la Jindal Steel Bolivia S.A. sin modificaciones, argumentando que se encuentran cansados de la actitud del Senado, que introdujo modificaciones a un contrato que fue negociado durante bastante tiempo con la empresa de capitales indios con el único propósito de perjudicar el desarrollo de la región.	Instalan un primer piquete de huelga de hambre.
<b>Noviembre 19</b>		Los cívicos de la provincia Germán Busch <sup>49</sup>	Exigen que los senadores aprueben el contrato que el Gobierno suscribió con la firma Jindal Steel & Power <sup>50</sup>	Dan un plazo hasta el lunes 26 a los opositores de PODEMOS para que den luz verde al contrato con la

<sup>47</sup> La mina Himalaya aún está en proceso de exploración es rica en estaño y wólfam. La propiedad de la empresa es compartida entre la empresa privada y la Corporación Minera de Bolivia (COMIBOL). En medio de la negociación los comunarios tomaron de rehenes a tres dirigentes de la minería mediana

<sup>48</sup> La movilización de los cooperativistas tiene que ver con el anuncio de las autoridades de la COMIBOL sobre la revisión de los contratos mineros. El Secretario General de la Prefectura de Potosí señala que no existe nada definido respecto a la nacionalización de las minas de Porco.

<sup>49</sup> Las personas que integran esta huelga son representantes de la Central Única de Trabajadores, la Asociación de Inquilinos, la Asociación de Pequeños Comerciantes, la Central Obrera Regional (COR), mineros del Mutún y la Organización Territorial de Base (OTB) de la comunidad 15 de agosto de San Silvestre

				Jindal, de lo contrario ingresarán a un paro indefinido.
<b>Noviembre 23</b>		El Senado		Otorga vía libre al contrato con la Jindal Steel & Power Limited para explotar las reservas mineralógicas del Mutún. aprobó dos leyes <sup>51</sup>
<b>Noviembre 26</b>		Decenas de cooperativistas mineros de Huanuni <sup>52</sup>		Rechazaron la nueva Constitución Política del Estado.
<b>Noviembre 29</b>		Evo Morales		Promulga, en Puerto Suárez, Santa Cruz, la ley que permitirá la explotación e industrialización del yacimiento de hierro del Mutún.
<b>diciembre 6</b>		COB <sup>53</sup>	Advierten a los sectores contrarios al proceso de cambio que defenderán con sus vidas la agenda de octubre.	Realiza una marcha.
<b>Diciembre 8</b>		Cooperativistas mineros		Firman dos convenios con el Gobierno. El primero consiste en que los cooperativistas estén insertos con nombre y apellido en la nueva Constitución. El segundo acuerdo insta a que el Gobierno impulse al sector minero con nuevas inversiones. <sup>54</sup>
<b>Diciembre 11</b>	La Paz	100 trabajadores mineros de la empresa Himalaya <sup>55</sup>	En protesta por la falta de atención efectiva de las autoridades del Gobierno.	Toman junto con sus esposas e hijos el edificio de telecomun.
<b>Diciembre</b>		El Gobierno	Se acuerda crear una comisión biministerial	Consigue que los 50 mineros de ese centro levantaran la

<sup>50</sup> Se estima que Jindal explotará 25 millones de toneladas diarias, un 70 % de mineral primario y un 30 % (más rico en hierro), también se instalarán plantas industriales para la industrialización de este metal. De manera adicional se podrá explotar manganeso y caliza. Las inversiones comprometidas suponen 2.100 millones de dólares erogadas en dos fases: en una primera que durará hasta los cinco años en la que Jindal deberá invertir 1.500 millones y en una segunda establecida hasta los ocho años en el que deberá invertir hasta llegar a los 2.100 millones de dólares finales. Se instalarán un equipo minero a cielo abierto, plantas de concentración, de peletización, de reducción directa para hierro "esponja", para acería, una planta termoeléctrica y hornos de "cuchara" y "al vacío"

<sup>51</sup> El primero aprueba el contrato y el otro da la estructura y la distribución de ingresos. En lo que está relacionado con el porcentaje que recibirá la región del Mutún por la explotación minera, de acuerdo con la disposición, Santa Cruz —por ser la región donde se encuentra el yacimiento— recibirá el 35% de los ingresos y el 8% se distribuirá entre los demás departamentos. El restante 57% se distribuirá de la siguiente manera: 38% para el Tesoro General de la Nación (TGN), 14% para la Corporación Minera de Bolivia (Comibol) y 5% para la Empresa Siderúrgica Mutún (ESM). Según el proyecto, del 35% que le corresponde a Santa Cruz, el municipio de Puerto Suárez recibirá 15%, los municipios de Puerto Quijarro y Carmen Rivero Torres 10% y la Prefectura 10%. Antes de la medida, el decreto del ex presidente Eduardo Rodríguez establecía que debía ser el 55% para Santa Cruz.

<sup>52</sup> Estos cooperativistas, opuestos al Gobierno del presidente Evo Morales, son quienes en octubre de 2006 rechazaron incorporarse a la Empresa Minera Huanuni tras protagonizar un duro enfrentamiento con mineros asalariados.

<sup>53</sup> En la misma participan trabajadores mineros de varios distritos, fabriles, municipales, luz y fuerza, gremiales, universitarios, representantes de la Corporación Minera de Boliviana (Comibol), maestros rurales, campesinos y otros.

<sup>54</sup> El único tema pendiente que quedaría es precisamente el que se refiere a las concesiones mineras señaladas en el noveno punto de la CPE, que se refiere a las disposiciones transitorias.

<sup>55</sup> El 26 de octubre estos mineros fueron desalojados violentamente de su fuente de trabajo por los comunarios de Himalaya, en las faldas del Illimani, por lo que no perciben sus sueldos desde hace un mes.

12			conformada por los ministerios de Minería y de Trabajo a la que tal vez se sumará el Ministerio de la Presidencia, para disuadir a los comunarios a dejar la mina. <sup>56</sup>	presión ejercida desde la víspera cuando tomaron las instalaciones del Palacio de Telecomunicaciones
----	--	--	--	--

Elaboración propia, datos obtenidos de *Cronología del conflicto social enero-abril 2007*, *Cronología del conflicto social mayo 2007*, *Cronología del conflicto social junio 2007*, *Cronología del conflicto social julio 2007*, *Cronología del conflicto social agosto*, *Cronología del conflicto social septiembre*, *Cronología del conflicto social octubre 2007*, *Cronología del conflicto social noviembre 2007*, *Cronología del conflicto social diciembre 2007*, Comité de Seguimiento y Análisis del Conflicto Social y la Coyuntura de Bolivia, OSAL-CLACSO, 2007

**Tabla 9 Movimiento Obrero Minero 2008**

Momento	Lugar	Organización/Actores	Demanda-posicionamiento	Repertorio de acción
---------	-------	----------------------	-------------------------	----------------------

<sup>56</sup> En esa comisión también participará la representación campesina de la provincia Murillo, quienes directamente conversarán con sus afiliados, pero también se encargarán de verificar si hubo robo de mineral para que las instancias pertinentes tomen las acciones legales

<b>Enero 18</b>		YPFB		Suscriben convenios para la exploración y explotación de hidrocarburos, a riesgo propio, en seis bloques ubicados en áreas reservadas de la estatal petrolera <sup>57</sup> .
<b>Enero 22</b>		Federación Sindical de Trabajadores Mineros de Bolivia (FSTMB)	(Respecto a al movimiento separatista) Consideran que en esta coyuntura los culpables de los problemas son los prefectos y la oligarquía que impiden por todos los medios el avance del proceso de cambios estructurales. También señalan que existen autoridades o ministros que rodean al Primer Mandatario, que no están en la dirección del cambio de las políticas que se ha trazado el Gobierno central a través del plan nacional.	
		Federación Nacional de Rentista Mineros de Bolivia (FNRMB)	Afirma que el partido opositor PODEMOS en el Senado y los prefectos de la "media luna" son los que promueven el enfrentamiento en Bolivia. Añade que "es hora que el Ejecutivo se ponga fuerte y no actúe con debilidad ante los prefectos y los senadores de Podemos".	
<b>Febrero 8</b>		Trabajadores de Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos	Exigen la renuncia del presidente de la empresa estatal, Guillermo Aruquipa. <sup>58</sup>	Determinan llevar a cabo el día 13 de este mes un paro de 24 horas. <sup>59</sup>
<b>Febrero 20</b>		Trabajadores mineros asalariados	Apoyan la protesta de la COB por la falta de atención a su pliego petitorio.	Inician un bloqueo de caminos en los departamentos de La Paz, Potosí y Tarija. Inician una huelga de forma paulatina, para no perjudicar totalmente la labor de las empresas mineras estatales.
	Oruro	Mineros de las cooperativas 10 de Febrero y Multiactiva	Por el control de áreas de trabajo.	Se enfrentan en afueras de la bocamina San José.
<b>Febrero 21</b>	Oruro	Los trabajadores mineros de las cooperativas Multiactiva y 10 de Febrero		Llegan a un acuerdo de pacificación gracias a la intermediación del Viceministerio de Minería, la Prefectura de Oruro y la Corporación Minera de Bolivia (COMIBOL). Se firma un convenio, en donde se establece que las

<sup>57</sup> El primer convenio fue suscrito con Pluspetrol, para la exploración del bloque Huacareta, en Chuquisaca y Tarija, donde se presume la existencia de gas natural. El segundo con Tecpetrol, para el campo San Telmo, ubicado en Tarija. El tercero con GTL, para explorar los bloques Cupecito, en Santa Cruz y Chuquisaca, donde hay un potencial de gas natural; Almendro en Santa Cruz, con potencial de gas y petróleo; Río Beni en Pando, Beni y La Paz con petróleo y gas natural, además de Itacaray en Chuquisaca con gas natural. Con este último convenio, la empresa india Jindal Steel & Power, que se adjudicó la explotación del yacimiento de hierro del Mutún<sup>28</sup> ingresa en el negocio gasífero en el país, a través de su subsidiaria GTL Internacional.

<sup>58</sup> De acuerdo con los trabajadores, Arequipa ha incurrido en malos manejos, serias irregularidades y falta de capacidad para dirigir la empresa estatal petrolera.

<sup>59</sup> El paro incluye la suspensión de la entrega de combustibles y gas licuado de petróleo (GLP)

				dos cooperativas desmovilizarán a sus afiliados y no ingresarán a interior mina, mientras no se culmine con el recuento de los daños.
<b>Marzo 3</b>		22 trabajadores de la empresa estatal Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos	Consideran injusto su retiro, y anuncian que esperarán hasta el día 6 para ser reincorporados en la institución, caso contrario radicalizarán la medida de presión.	Se declaran en huelga de hambre.
<b>Marzo 5</b>		Representantes de la Federación de Trabajadores Petroleros de Bolivia	Exigen al presidente Evo Morales que cumpla con la promesa de retirar del cargo de director de YPFB a Guillermo Arequipa, facilitando el retorno de los trabajadores que fueron despedidos.	Sostienen un encuentro con el Ministro de la Presidencia.
<b>Marzo 8</b>	Cochabamba	Trabajadores mineros jubilados, pertenecientes a la organización Lamas-Siglo XX	Exigen que el Gobierno Central les ofrezca un terreno alternativo para la construcción de sus viviendas como compensación a los aportes que habrían realizado con ese objetivo durante sus años de servicio activo.	Instalan sus carpas rústicas en Ornoni Marca advierten que permanecerán en el lugar "a cualquier costo".
<b>Marzo 11</b>	Potosí	OTBs de la zona El Frutillar	Los asentamientos de mineros podrían ocasionar daños ecológicos irreparables al lugar protegido por ley como parte del Parque Nacional Tunari.	Anuncian que "echarán a palos" a los mineros asentados en la localidad de Ornoni Marca.
	Potosí	Los mineros jubilados subsidiarios (a contrato) de la Mina Siglo XX.	Indican que este asentamiento es simplemente una medida de presión para las autoridades de Gobierno, del que esperan una respuesta sobre lotes prometidos a cambio de sus aportes de más de 25 años.	
<b>Marzo 17</b>	Potosí	Mineros jubilados.	Argumentan que necesitan un par de días más para negociar la entrega de lotes que les debe el Gobierno en compensación a sus aportes.	Continúan en el lugar.
<b>Marzo 25</b>	Cochabamba y Oruro	20 ex cooperativistas mineros de la zona de Huanuni, contratados por la empresa Cooperativa Minera del Centro (COMICEN).	Reclaman derecho de explotación de una veta de estaño de alta ley e intentan retomar la mina.	Llegan a la mina Santa María para trabajar en ella, generándose a raíz de esto un enfrentamiento entre los primeros y campesinos armados con dinamita provenientes de la comunidad de Punahuaylluna. Saldo 2 muertos 8 heridos y 5 desaparecidos, todos del sector de los cooperativistas.
		Organización Nacional de Ex Trabajadores Mineros Relocalizados de Bolivia	Exigen al gobierno que se les asigne una renta de vejez o el pago de 1.000 dólares por año.	Marcha desde la población de Achica Arriba.
<b>Marzo 26</b>		Ministerio de Minería	Inician un proceso de diálogo para que se llegue a un acuerdo.	Envía una comisión a la mina Santa María con el fin de mediar en el conflicto que enfrenta a cooperativistas y comunarios de Huaylluma
		El gobierno		Aprueba un decreto mediante el cual, amparándose Decreto Supremo 28.701 de nacionalización de los hidrocarburos, fija el día 30 de abril como plazo para

				concluir negociaciones y asumir el control del 50 por ciento más uno de las acciones de las empresas Chaco, Transredes, Andina y Compañía Logística de Hidrocarburos Boliviana (CLHB).
<b>Jueves 27</b>	Oruro	500 trabajadores mineros	Protestan por las muertes de sus compañeros José Ordóñez y Eloy Mollinedo, ocurridas durante el enfrentamiento entre comunarios y cooperativistas en la mina Santa María.	Marcha
		La Policía		Toma el control de la mina Santa María con el fin de que esta institución y la Fiscalía investiguen el caso e identifiquen las armas empleadas y a los responsables de la muerte de dos cooperativistas y de los hechos violentos
<b>Marzo 30</b>		Comunidades campesinas próximas a la mina Santa María	Solicitan que no asistan los trabajadores mineros ex cooperativistas al diálogo convocado por la comisión mediadora	Prefieren negociar directamente con la COMICEN, a la cual reconocen como la entidad que tiene el verdadero poder de decisión sobre la mina Santa María
		El gobierno	Los temas que el acuerdo debería incluir son el del respeto a la propiedad privada, el trabajo en los centros mineros y las dificultades por las que atraviesan las concesiones mineras del país.	Propone a los operadores mineros, trabajadores del subsuelo, campesinos y comunarios llegar a un acuerdo general para poner fin a la toma de minas por pobladores, convocando al mismo para que mediante el diálogo todos los actores complementen intereses.
<b>Mayo 1</b>		El gobierno		Toma posesión de la mayoría accionaria (50% más uno) de tres petroleras capitalizadas (Chaco, Transredes y Andina) y el cien por ciento de la privatizada Compañía Logística de Hidrocarburos Boliviana (CLHB) <sup>60</sup>
<b>Mayo 12</b>		Mineros cooperativistas de la mina Porco	Protestan por el anuncio del presidente Evo Morales de nacionalizar este yacimiento, y por el proyecto de ley para la revisión de los contratos mineros.	Marchan en la ciudad de Potosí.
<b>Mayo 14</b>		Petroleras Chaco y Transredes		Deciden transferir sus acciones a favor de YPFB en cumplimiento del Decreto Supremo No 29.541 <sup>61</sup>

<sup>60</sup> que las dos primeras empresas se niegan a negociar con el Estado boliviano, la petrolera Andina accede a firmar un acuerdo de compra y venta por 6 millones de dólares para que el Estado boliviano tenga el 50 por ciento más uno de las acciones. En cambio con la empresa CLHB, encargada de almacenamiento y transporte de hidrocarburos, se decide ordenar la recuperación del 100 por ciento de las acciones por ser una entidad privatizada

<sup>61</sup> Chaco debe transferir 167.271 acciones a la estatal petrolera para que ésta detente la mayoría, por las cuales el gobierno ofreció un total de 4 millones 250 mil dólares. Transredes debe transferir a Yacimientos 263.429 acciones, por las cuales el gobierno pagará 12 millones 644 mil dólares.

<b>Mayo 16</b>		Comisión de Desarrollo Económico de la Cámara de Diputados	Para que la Corporación Minera de Bolivia (COMIBOL) llegue a un acuerdo con la transnacional Glencore, dueña de la mina Sinchi Wayra, a través de una negociación que se lleve a cabo para modificar su participación en las minas Bolívar, Porco, Colquiri y San Vicente. Si en ese lapso no se logra un convenio, se declararían nulos los contratos para las cuatro minas.	Da una prórroga de 15 días calendario.
<b>Mayo 20</b>		Cooperativistas mineros y comunarios de Milluni	Cada una de ellas quiere ingresar a explotar la mina paceña Milluni, ex concesión de la empresa Comsur, que produce mineral complejo de plomo, plata y zinc.	Se disputan la mina del lugar, en un enfrentamiento en la región, donde cuatro personas resultan heridas.
<b>Junio 2</b>		La empresa TR-Holdings <sup>62</sup>		Es nacionalizada por el gobierno boliviano en Santa Cruz, YPFB) pasa a controlar un 98% de la empresa,
<b>Junio 9</b>		Sectores cooperativistas mineros		Denuncian que se esta aplicando un impuesto muy elevado en la minería, <sup>63</sup>
<b>Junio 10</b>	Potosí	Cooperativas, mineros privados, ingenios y transporte pesado	Rechazan a las políticas impositivas aplicadas por la actual gestión de gobierno.	Toman las principales vías de acceso a la ciudad.
<b>Junio 11</b>		Cooperativas, mineros	Se oponen a pagar impuestos que adeuda al Estado desde 1996.	Toma de instituciones públicas y la radicalización del bloqueo de caminos en los ingresos a la ciudad. Ocho puntos de bloqueo en los alrededores de Potosí.
<b>Jueves 12</b>		Trabajadores mineros de los ingenios de Potosí y los cooperativistas	Se oponen a pagar impuestos que adeuda al Estado desde 1996.	Cierran las puertas de la prefectura del departamento, de la alcaldía y de las instalaciones policiales. se acordó dejar en <i>statu quo</i> el pago impositivo por un lapso de dos meses, hasta buscar una solución que satisfaga a las partes.
<b>Junio 13</b>		El gobierno		Suscribe un acuerdo de 14 puntos <sup>64</sup> con los dirigentes de la FENCOMIN.

<sup>62</sup> Filial de Ashmore-Shell, y accionaria del 50% de las acciones de la empresa de Transporte de Hidrocarburos Sociedad Anónima (Transredes)

<sup>63</sup> Que implica la separación de la regalía minera del IUE, antes acreditables, permite al gobierno recibir mayores ingresos. De acuerdo con el actual régimen tributario minero se crea la regalía minera que reemplaza al Impuesto Complementario Minero (ICM), se anula la acreditación del IUE, se incrementa la alícuota de este impuesto en 12.5% y se incorpora en la tributación a minerales antes no considerados.

<sup>64</sup> 1.- En el tema impositivo, relativo al Impuesto al Valor Agregado (IVA), la FENCOMIN no acepta el proyecto presentado por el Ministerio de Hacienda y se acuerda un cuarto intermedio de 60 días para que en ese lapso se busque de consenso una solución estructural a este problema.

2.- Modificación al Decreto Supremo 24.780, de julio de 1997, en un plazo no mayor a dos meses, con la aprobación de un decreto modificatorio con el objeto de ampliar el parámetro de productividad para que las cooperativas se beneficien con las deducciones adicionales para la determinación de la base imponible del IUE.

3.- El gobierno modificará en plazo de 30 días el decreto supremo 25.205, del 8 de octubre de 2003, con finalidad de dar operatividad al Fondo Minero de Inversión (FOMIN) para el uso productivo de los recursos financieros.

Junio 15		FEDECOMIN de Potosí	En vista que su demanda principal sobre el IVA no habría sido atendida por el gobierno, se determina volver a la presión.	Se desmarca de FENCOMIN y determina retornar a partir de las cero horas de este lunes al bloqueo de caminos.
Junio 16		Poder Ejecutivo	Entre las exigencias de la FEDECOMIN de la suspensión de medidas de fiscalización iniciadas para el cobro del IVA.	Rechaza la propuesta realizada por la FEDECOMIN y los ingenios de Potosí de eliminar el IVA de la cadena de comercialización de minerales.
Junio 18		Cooperativistas mineros de Potosí		Radicalizan sus medidas, anunciando la toma de la prefectura del departamento y otras instituciones públicas y otorgan un plazo fatal al gobierno hasta las cero horas de mañana.
Junio 19		Cooperativistas mineros <sup>65</sup>	Protestan por el pago del IVA.	Mantienen el bloqueo de carreteras en Potosí
		Comunarios dedicados a la minería.	Están molestos por una serie de problemas surgidos en el rescate de un accidente anterior y, por ello, piden que	Bloquean el camino al lugar e impiden que los grupos de rescate, la policía y la prensa accedan al sitio del

4.- Existe predisposición del gobierno para la creación de una Dirección Nacional de Cooperativas Mineras en la COMIBOL, para cuyo efecto se remitió a FENCOMIN la propuesta de las normas sobre el funcionamiento de la misma; la organización debe aprobar la propuesta y participar en la nominación de su director y equipo técnico sobre la base de méritos profesionales.

5.- Se abordará conjuntamente en la tarea de reestructuración del Servicio Nacional de Geología y Técnico de Minas (SERGEOTECMIN) mostrando personal idóneo y comprometido con la minería nacional en el plazo más breve.

6.- Se crea una comisión conformada por el área social de FENCOMIN, federaciones departamentales y regionales con el viceministerio de pensiones para presentar una propuesta de modificación del proyecto de ley de seguridad social incorporando a los cooperativistas mineros.

7.- Los cooperativistas mineros participarán en el trabajo de auditoría y evaluación para esclarecer la verdadera situación de los aportes efectuados por los cooperativistas a los fondos de vivienda con la finalidad de determinar los montos de devolución a los aportantes cooperativistas.

8.- El Ministerio de Minería propiciará una reunión al más alto nivel entre las organizaciones campesinas y originarias con la FENCOMIN para promover entendimiento que remedie los problemas de avasallamiento en las áreas mineras de los cooperativistas. Posteriormente, el gobierno se encargará de hacer cumplir las determinaciones del acuerdo en el marco de la ley.

9.- Se continuará regularmente con el trabajo de ampliación de áreas de trabajo, ampliación de plazos de contratos por 20 años, ampliación de contratos de arrendamiento, riesgo compartido y nuevos contratos para las cooperativas mineras, comprometiéndose COMIBOL a imprimir mayor celeridad a estos procesos; los requisitos exigidos serán accesibles y de fácil elaboración para facilitar el trámite.

10.- La FENCOMIN elaborará un proyecto de ley y presentará ante el Poder Ejecutivo la norma que permita la transferencia de ingenios y se acuerda que los ingenios que actualmente se encuentran paralizados sean rehabilitados para las cooperativas, previa suscripción de un contrato de riesgo compartido con COMIBOL.

11.- Se demanda la elaboración de normas y acciones políticas destinadas a resolver estructuralmente el problema tarifario por consumo eléctrico de las cooperativas. Los cooperativistas solicitan al presidente de la República nacionalización del servicio de electricidad nacional.

12.- El Ministerio de Minería y Metalurgia conjuntamente con la FENCOMIN implementarán y vigilarán la vigencia del Servicio Nacional de Registro y Control de la Comercialización de Minerales y Metales (SENARECOM) en todo el territorio nacional, en coordinación con municipios y prefecturas; en su caso se elaborarán normas específicas para garantizar su funcionamiento. Esta institución de reciente creación será lanzada oficialmente en los próximos días.

13.- El gobierno expresa su aceptación para ayudar en la elaboración de una norma que posibilite la incorporación de un director cooperativista al directorio de la Caja Nacional de Salud y se ratifica la entrega de 10 ambulancias a las federaciones afiliadas a la FENCOMIN.

14.- Se presentó un proyecto de ley sobre nuevas relaciones contractuales de la COMIBOL con los mineros que mantienen contratos.

<sup>65</sup> Para el gobierno, entre quienes promueven las protestas con bloqueo de caminos en Potosí, existen al menos 15 cooperativistas con fortunas de entre un millón hasta 65 millones de bolivianos, algunos ex parlamentarios vinculados a partidos políticos de oposición.



			no se lleven los cuerpos hasta la morgue, como es lo legal.	derrumbe.
<b>Junio 20</b>	Potosí	Cientos de cooperativistas mineros	Piden nuevamente al gobierno suspender la aplicación del IVA y condiciona la suspensión de las medidas a que el gobierno acepte el proyecto de decreto supremo modificado por su entidad y que el mismo esté vigente hasta que se elabore una ley que solucione de forma estructural el sistema tributario.	Toman instituciones en la ciudad de Potosí. Primero destrozan las oficinas de la CDE, luego incendian la regional del SIN y, por último, asaltan la prefectura del departamento.
<b>Junio 21</b>		Dirigentes de las cooperativas mineras y funcionarios del gobierno.		Acuerdan una tregua de 60 días, con lo que se suspenden las medidas de presión que mantenían aislada a la ciudad.
<b>Junio 26</b>		Cooperativistas mineros.		Consiguen anular el IVA para su sector en la cadena de comercialización de minerales, luego de una reunión con representantes del gobierno nacional en la cual se firma un acta de entendimiento, acordándose además continuar trabajando sobre las demandas pendientes de la FEDECOMIN.
<b>Julio 14</b>		Comité Cívico de Camiri	Consideran que no tienen la profesionalidad e idoneidad para concretar el acuerdo del pasado 3 de abril, que establece la constitución de un YPFB operativo.	Pide al gobierno la inmediata destitución del Gerente Nacional de Exploración y Explotación de YPFB.
<b>Julio 16</b>	Oruro	50 ex cooperativistas mineros de Huanuni	Exigen al prefecto Luís Alberto Aguilar cumplir con el acuerdo firmado hace algunos meses en el que se comprometía brindar fuentes de trabajo al sector.	Se declaran en huelga de hambre.
<b>Julio 24</b>	Oruro y Potosí	Trabajadores mineros	Demandan a la aprobación de una nueva Ley de Pensiones y dando cumplimiento a la huelga general indefinida decretada por la COB.	Mantienen por segundo día el bloqueo de la carretera Panamericana que une el departamento de Oruro con el departamento de Potosí.
<b>Julio 25</b>		Mineros de Huanuni		Deciden masificar las medidas de presión por la aprobación de una nueva Ley de Pensiones, sumándose al bloqueo de vías interdepartamentales.
<b>Julio 30</b>		Ex cooperativistas mineros	Demandan un convenio que signifique su contratación como dependientes de la empresa Comicen.	Amenazan con inmolarse o enfrentarse a los campesinos de Huaylluma.
<b>Agosto 5</b>		Mineros y policías	Los mineros exigen la aprobación de una nueva Ley de Pensiones.	Policías se enfrentan cuando efectivos policiales intervienen el punto de bloqueo que instalan más de 4 mil mineros
<b>Agosto 14</b>		Federación de Profesionales de La Paz y FENCOMIN	Solicitan el respeto a los aportes individuales para la jubilación, recursos que se encuentran bajo tuición de las AFP.	Presentan a la Cámara de Diputados sus puntos de vista respecto a la reforma de pensiones.
<b>Agosto 23</b>		El presidente de la Corporación		Informa que al menos 10 mil cooperativistas mineros

		Minera de Bolivia (COMIBOL)		en Potosí paralizaron sus operaciones a causa de la caída de precios de minerales, como el zinc y estaño, generado por la crisis financiera internacional.
		Evo Morales		Declara en emergencia al sector minero y aprueba una serie de medidas para enfrentar la crisis por la baja de la cotización de los minerales. <sup>66</sup>
<b>Agosto 25</b>		El presidente de la Cámara Nacional de Minería (CANALMIN), Ramiro Aguilar	Solicita al gobierno realizar una revisión a la política tributaria, ya que considera que esta se ajusta a los precios altos y que ahora se hace necesario establecer de alguna ayuda al sector minero, además de dar mayor seguridad jurídica a las inversiones e incluso crear un banco de fomento.	Propone un diálogo entre sectores para solucionar la crisis minera causada por la baja en los precios de minerales.
<b>Noviembre 13</b>		Dirigentes de la Federación de Trabajadores Mineros de Bolivia (FSTMB)		Declaran estado de emergencia por los despidos y cartas de preaviso que se están entregando a los trabajadores por la caída de los precios de los minerales, especialmente del zinc
<b>Noviembre 27</b>		Centenares de ex trabajadores mineros de Potosí	Demanda de la devolución de 23 millones de bolivianos devengados por beneficios sociales desde 1986.	Protestan, con torsos desnudos, frente a las instalaciones de la Corporación Minera de Bolivia (COMIBOL)
<b>Diciembre 13</b>		Ex cooperativistas de Huanuni y campesinos de la comunidad de Huaylluma	Por el control de la mina de estaño.	Enfrentamiento que deja un saldo de una veintena de heridos de ambos lado.

Elaboración propia, datos obtenidos de *Cronología del conflicto social enero 2008*, *Cronología del conflicto social febrero 2008*, *Cronología del conflicto social marzo 2008*, *Cronología del conflicto social abril 2008*, *Cronología del conflicto social mayo 2008*, *Cronología del conflicto social junio 2008*, *Cronología del conflicto social julio 2008*, *Cronología del conflicto social agosto 2008*, *Cronología del conflicto social septiembre 2008*, *Cronología del conflicto social octubre 2008*, *Cronología del conflicto social noviembre 2008*, *Cronología del conflicto social diciembre 2008*, Comité de Seguimiento y Análisis del Conflicto Social y la Coyuntura de Bolivia, OSAL-CLACSO, 2008.

**Tabla 10 Movimiento Obrero Minero 2009**

Momento	Lugar	Organización/Actores	Demanda-posicionamiento	Repertorio de acción
<b>Enero 9</b>		Federación Sindical de Trabajadores Mineros de	Protestan por la entrega de pre avisos a sus afiliados por parte de empresas mineras privadas.	Convoca a un paro movilizadado de 24 hs y realizan marchas en Potosí y Oruro.

<sup>66</sup> Crea un fondo de 5 millones de dólares provenientes del TGN que garantizará la producción de ese mineral en tanto recupere su precio en el mercado internacional. 2. tramitará reuniones con las autoridades de países consumidores de zinc y otros minerales para garantizar esos mercados para la producción minera boliviana.

		Bolivia (FSTMB)		
<b>Enero 23</b>	Cochabamba	Evo Morales		Nacionaliza la totalidad de las acciones de la empresa petrolera Chaco, administrada hasta ayer por la anglo-argentina Pan American Energy (PAE).
<b>Marzo 4</b>	Cochabamba-Oruro	Mineros de la Cooperativa San Pablo	Demandan que el yacimiento de estaño del lugar sea explotado únicamente por mineros y comunarios de la zona.	Toman la mina Santa María.
<b>Marzo 5</b>	Potosí	Pobladores del municipio de Chacarillas y mineros de Huanuni	El control de la mina aurífera de Lipichi.	Enfrentamiento.
<b>Marzo 9</b>	Santa Cruz	Pobladores de Puerto Suárez	Protesta contra el gobierno que aún no entrega tierras a la empresa Jindal para que inicie la explotación de hierro del Mutún.	Instalan un bloqueo de 24 hs en la carretera y el ferrocarril de y hacia Santa Cruz.
<b>Marzo 11</b>		Federación Nacional de Cooperativas Mineras (FENCOMIN)	La Federación considera que hay dos contingencias que están llevando a los campesinos a iniciar conflictos: el propósito de participar del negocio minero, cuando la cotización de los metales se eleva, como ocurre ahora con el oro, y una supuesta "manipulación" de la comunidad opositora que no está de acuerdo con la NCPE.	Se manifiesta en contra de la toma de yacimientos mineros por parte de comunarios.
<b>Marzo 19</b>		Trabajadores de YPFB	Exigen que las autoridades de YPFB renueven sus contratos indefinidamente, en cumplimiento de un convenio firmado por el superintendente de Hidrocarburos, Guillermo Arequipa.	Se encuentran en huelga, amenazan con dejar sin gas doméstico a la población.
<b>Marzo 29</b>		Policía		Intentan recuperar el control de la mina Himalaya tomado por pobladores de la región y cooperativistas mineros el año pasado.
		FENCOMIN	Informa que los comunarios de Cayimbaya se encuentran realizando el trámite para reactualizar su personería jurídica ante la Dirección Nacional de Cooperativas, el mismo que contempla la verificación del derecho propietario sobre la concesión minera de Huaca Jucuma.	
		Los comunarios	Quieren que la COMIBOL rompa su contrato de arrendamiento con la empresa -que vence el 2010- y les otorgue la concesión	
		Federación Sindical de	Cuestiona que, después de invadir la mina hace 17	

		Trabajadores Mineros de Bolivia	meses, los campesinos estén en proceso de convertirse en cooperativistas	
<b>Mayo 5</b>	Potosí	Trabajadores mineros del proyecto San Vicente	Exigen negociar acuerdos pendientes entre la compañía y el sindicato de mineros.	Continúan sitiando el campamento, las oficinas de la empresa Pan American Silver Bolivia (adjudicataria del proyecto minero) y la mina del mismo nombre <sup>67</sup>
<b>Mayo 6</b>	Potosí	Mineros de San Vicente y los ejecutivos de la empresa Pan American Silver —la concesionaria que opera el proyecto		Firman un convenio, por lo que finaliza el conflicto en ese yacimiento ubicado al sur del departamento.
	Potosí	Pobladores del ayllu Chayantakas		Obligan al director ejecutivo de la empresa australiana Republic Gold, John Nelly a firmar un documento en el que se compromete a abandonar su concesión minera en la región de Amayapampa.
<b>Mayo 18</b>	Potosí	1.500 trabajadores mineros de la mina Porco	Protestan por la explotación laboral de parte los ejecutivos de su empresa, quienes pretenden que trabajen más de 8 hs diarias demandan al gobierno que apruebe una ley que impida los avasallamientos de minas y que se impulse una verdadera reactivación minera en Bolivia.	Marcha a La Paz.
<b>Junio 1</b>		40 familias de mineros de la comunidad de Katurpa.	Protestan contra la Cooperativa Boliviana de Cemento (COBOCE), a la que piden el cumplimiento de un contrato firmado en enero de 2009 para la compra de 5 mil toneladas (a lo largo de 6 meses) de esta materia prima.	Bloquean el camino de ingreso a las canteras de piedra caliza.
<b>Junio 3</b>	Oruro	Trabajadores mineros de la cooperativa Nueva San José	Exigir a las autoridades de esta institución la compra de equipo complementario para resolver la inundación registrada en la mina San José, ubicada al sudoeste de la capital orureña.	Toman los predios de la Corporación Minera de Bolivia (COMIBOL).
<b>Junio 4</b>		Los trabajadores mineros de la cooperativa Nueva San José		Suspenden las medidas de presión iniciadas ayer luego de realizar una asamblea en la que deciden que la cooperativa Corazón de Jesús, contratada para realizar el bombeo de agua del yacimiento, se hará a un lado para que COMIBOL asuma la tarea mientras una empresa privada se adjudique el nuevo contrato.
<b>Julio 30</b>		La Federación Sindical de Trabajadores Mineros de	Denuncian que comunarios de Pusuta y Chojñuma habrían avasallado los terrenos de la empresa minera	

<sup>67</sup> La toma comenzó el 29 de abril

		Bolivia (FSTMB)	Nueva Vista, en Amayapampa (Potosí) <sup>68</sup>	
<b>Agosto 19</b>		Trabajadores de la Empresa Minera Himalaya	Demandan de la restitución de sus derechos laborales que les fueron arrebatados hace 22 meses, con la toma de la mina donde operaban por parte de un grupo de ex mineros cooperativistas.	Se instalan en las puertas del Ministerio de Minería y Metalurgia y realizan bloqueos de la vía.
<b>Agosto 25</b>		Federación Nacional de Cooperativas Mineras (FENCOMIN)		Anuncia que ha levantado el apoyo que brindaba a los cooperativistas mineros que tomaron la mina Himalaya. <sup>69</sup>
<b>Septiembre 2</b>		El propietario de la Empresa Minera Himalaya (EMH), Fernando Kill		Descarta la propuesta del gobierno de contratar a los comunarios del cantón Cohoni, reitera su posición de que la solución del conflicto pasa por la recuperación de la mina y que no aceptará que los comunarios del lugar se conviertan en cooperativistas, trabajen en la mina y a él "lo dejen fuera"
<b>Septiembre 10</b>	La Paz	Mineros de la Cooperativa Cerro Negro	Exigen un contrato de arrendamiento a la Corporación Minera de Bolivia (COMIBOL). Contra la imposición que puso el dueño de esa empresa Fernando Killman, de firmar un contrato de trabajo para cobrar beneficios sociales sin pagar a los trabajadores.	Protestan y marchan por las calles céntricas de la ciudad la medida de presión se realiza en apoyo a los huelguistas de la mina Himalaya.
<b>Septiembre 14</b>		El representante de los trabajadores mineros de Himalaya, Ascencio Choquehuanca	Informa que existe una propuesta interministerial e interinstitucional que consiste en incorporar a fuentes de trabajo a todos los trabajadores en vigilia y a los que explotan la mina de manera ilegal.	Los mineros de Himalaya tomaron el Palacio de Comunicaciones desde agosto pasado en reclamo del pago de sus salarios devengados desde hace 6 meses y la recuperación de sus fuentes de empleo .
<b>Septiembre 25</b>		Comunarios Chuquiña		Suspenden la toma de la mina Kori Kollo porqu el problema será analizado hoy en el Ministerio de Minería y Metalurgia,.
<b>Octubre 16</b>	La Paz	Dirigentes sindicales de la Empresa Minera Himalaya y los ejecutivos de la Corporación Minera de Bolivia (COMIBOL)	Intentar solucionar el conflicto generado por la toma de la mina Himalaya por parte de comunarios del cantón Cohoni. Los trabajadores propondrán a la COMIBOL la firma de un contrato de riesgo compartido con la Empresa Minera Himalaya.	Sostienen una reunión.

<sup>68</sup> Los campesinos justifican la toma, indicando que la actividad minera afecta al medio ambiente. Debido a la situación, los trabajos de extracción de oro en la zona están paralizados, aunque los mineros siguen recibiendo normalmente su salario.

<sup>69</sup> Según el director general de Minería, Freddy Beltrán, se hace inviable la opción de traslado de los 45 mineros de Himalaya a los proyectos de Huanuni o Vinto, en Oruro, ya que ambos tienen supernumerarios. La Empresa Minera Huanuni -productora de estaño- podría operar con 2 mil trabajadores, pero tiene 4.500 y además existen ex empleados de la mina que todavía piden regresar a la estatal. En cuanto a la planta fundidora de Vinto, Beltrán informa que ésta cuenta a la fecha con alrededor de 450 empleados, cuando para su funcionamiento son suficientes 300.

<b>Octubre 17</b>		Los dirigentes sindicales de la Empresa Minera Himalaya y los ejecutivos de la Corporación Minera de Bolivia (COMIBOL)		Llega a una solución mediante el compromiso de firmar el día lunes 19 de este mes un contrato de riesgo compartido entre la COMIBOL y la empresa Himalaya para iniciar operaciones en la mina del mismo nombre para explotar wólfram y estaño.
<b>Octubre 19</b>		Un centenar de cooperativistas mineros	Argumentan que el periódico La Razón y otros “están vendidos y escriben a favor de los empresarios.	Atacan la oficina del periódico La Razón.
		Trabajadores del subsuelo de la cooperativa Cerro Negro Limitada	Exigen que la COMIBOL les entregue, en calidad de arrendamiento, la mina Himalaya de propiedad de la familia Killmann.	Se movilizan a la sede de gobierno.
<b>Octubre 26</b>	Cerro rico de Potosí	COMIBOL		Ordenó la suspensión indefinida de las operaciones de la empresa Manquiri en la parte superior del cerro.
		Comité Cívico Potosí (COMCIPO)	Exige la modificación o rescisión del contrato entre la compañía Manquiri y el Estado.	
		COMCIPO	Exigir que se anule ese contrato.	Decide convocar a un paro de labores para el miércoles 27.
<b>Octubre 27</b>		COMCIPO	Demanda de la preservación del Cerro Rico y la construcción de una fábrica de cemento.; que la COMIBOL deje sin efecto el contrato de extensión con la Empresa Minera Manquiri que explota el Cerro Rico.	Anuncia un paro general y movilizado de 48 hs.
		Un millar de cooperativistas mineros <sup>70</sup>	Exigiendo al gobierno que se respeten sus contratos de arrendamiento para la explotación de minerales en el Cerro Rico.	Marchan por el centro de la ciudad de Potosí.

Elaboración propia, datos obtenidos de *Cronología del conflicto social enero 2009*, *Cronología del conflicto social febrero 2009*, *Cronología del conflicto social marzo 2009*, *Cronología del conflicto social abril 2009*, *Cronología del conflicto social mayo 2009*, *Cronología del conflicto social junio 2009*, *Cronología del conflicto social julio 2009*, *Cronología del conflicto social agosto 2009*, *Cronología del conflicto social septiembre 2009*, *Cronología del conflicto social octubre 2009*, *Cronología del conflicto social noviembre 2009*, *Cronología del conflicto social diciembre 2009*, Comité de Seguimiento y Análisis del Conflicto Social y la Coyuntura de Bolivia, OSAL-CLACSO, 2009.

<sup>70</sup> Según la Federación Departamental de Cooperativas Mineras (FEDECOMIN-Potosí), 37 de sus afiliadas trabajan en el yacimiento mineralógico, las cuales dan empleo a 14 mil personas.

**Tabla 11 Movimiento Obrero Minero 2010**

Momento	Lugar	Organización/Actores	Demanda-posicionamiento	Repertorio de acción
Marzo 1	La Paz	Trabajadores despedidos de YPFB	Demandan la restitución de sus cargos.	Inician huelga de hambre en la sede de la COB.
Mayo 1	Cochabamba	Mineros, trabajadores, jubilados, comerciantes perteneciente a la COB	Demandan el 10% de aumento salarial.	Toman avenida.

Elaboración propia, datos obtenidos de *Cronología del conflicto social enero 2010*, *Cronología del conflicto social febrero 2010*, *Cronología del conflicto social marzo 2010*, *Cronología del conflicto social abril 2010*, *Cronología del conflicto social mayo 2010*, *Cronología del conflicto social junio 2010*, Comité de Seguimiento y Análisis del Conflicto Social y la Coyuntura de Bolivia, OSAL-CLACSO, 2010.

**Tabla 12 Organizaciones Mineras Pertenecientes a la COB**

Organizaciones Mineras Pertenecientes a la COB	
	No. de Trabajadores
No. de Sindicatos	

<b>FSTMB</b>	30	70 933
<b>FENCOMIN</b>	*	9 870

Fuente: Chumacero, Mauricio, "Estructura Organizativa de la Central Obrera Boliviana: Una Estimación de la Cantidad de Trabajadores Pertenecientes a la Organización", Observatorio Laboral de Labor.

Tabla 13 Tipo de acción del *MOm* 2000-2010

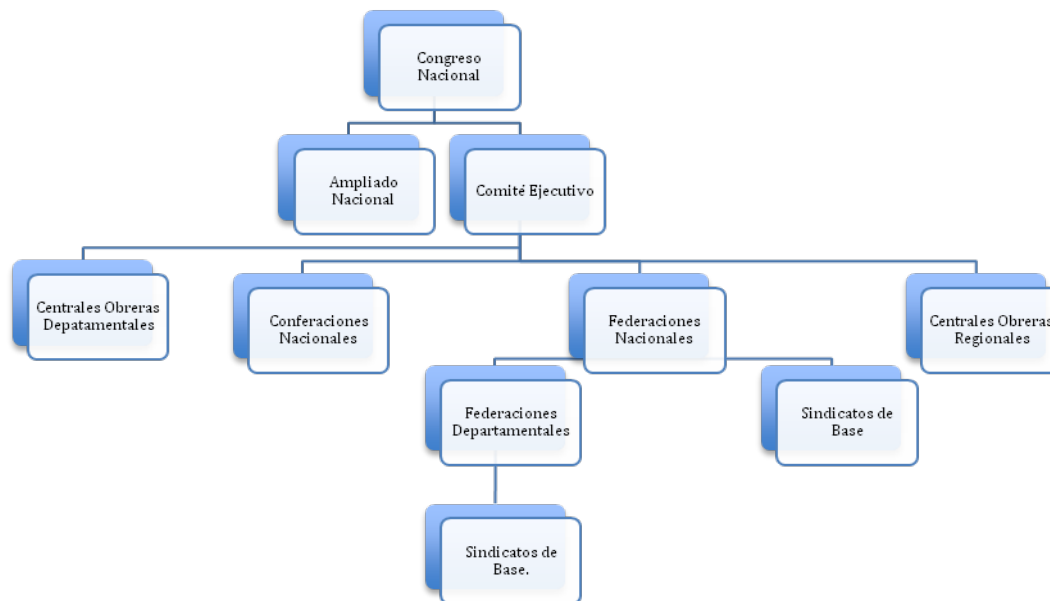
Tipo de acción	No
	.
<b>Marchas</b>	47
<b>Ocupaciones (minas, sedes institucionales)</b>	35
<b>Bloqueos</b>	30
<b>Huelga de hambre</b>	20
<b>Enfrentamientos</b>	17
<b>Paro (cívicos, nacionales, actividades)</b>	15
<b>Crucifixión</b>	3
<b>Huelga</b>	3

Elaboración propia

---

\* A pesar que existen 454 cooperativas afiliadas a 10 federaciones en la FENCOMIN no todas las cooperativas están afiliadas a la COB. Dato obtenido del: "el sistema cooperativo minero en Bolivia", Ministerio de Minería y Metalurgia-Dirección General de Cooperativas Mineras y Gestión Social;" <http://www.mineria.gob.bo/Documentos/Cooperativas/Cooperativas.pdf> [Consultado 1 noviembre de 2010]





Fuente: Chumacero, Mauricio, “Estructura Organizativa de la Central Obrera Boliviana: Una Estimación de la Cantidad de Trabajadores Pertenecientes a la Organización”, Observatorio Laboral de Labor.